



รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566

บริษัท แอปพลิแคด จำกัด (มหาชน)

บริษัท แอปพลิแคด จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เมื่อวันพุธที่ 26 เมษายน 2566 เวลา 10.00 น. ณ สถานที่ ตึก True Digital Park ชั้น 6 ห้อง Auditorium เลขที่ 101 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขต พระโขนง กรุงเทพมหานคร นั้น มีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมจำนวน 44 ราย โดยเป็นผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเองจำนวน 37 ราย นับรวมจำนวนหุ้นทั้งหมดได้ 181,957,356 หุ้น และผู้รับมอบฉันทะจำนวน 7 ราย นับรวมจำนวนหุ้นทั้งหมดได้ 12,191,700 หุ้น รวมเป็นจำนวนหุ้นทั้งหมด 194,149,056 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 69.34 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

กรรมการบริษัท ที่เข้าร่วมประชุม (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด)

1. ผศ.ดร. ประเสริฐ คันธมานนท์	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ
2. ดร. อิสระ อัคราพิทักษ์	กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3. นางสาวฐิติพร ฉาไธสง	กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน
4. นายสมศักดิ์ วรรักษา	กรรมการและผู้อำนวยการฝ่าย CI
5. นางสาวศิริพร ตั้งอดุลย์รัตน์	กรรมการ
6. นางบงกช รุ่งกรไพศาล	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
7. นายธานินทร์ พรศิริวิเวช	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
8. ดร. นิติ เนื่องจางค์	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

ผู้บริหารของบริษัท ที่เข้าร่วมประชุม

1. นายจิระวัฒน์ กุลทรัพย์อุดม	กรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเจริญเติบโต
2. นายเกริกฤทธิ์ เจริญกุลชื่น	ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจ MI
3. นายชโย เพ็ชรรัตน์	ผู้อำนวยการฝ่ายวิจัยและพัฒนา
4. นายวิรัช ปิ่นศิริโรจน์	รองผู้อำนวยการฝ่ายสถาบันการศึกษาและหน่วยงานภาครัฐ
5. นายปฏิพัทธ์ กล้าประชา	รองผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจ MI (Hardware)
6. นายทณศักดิ์ พรหมเด่น	รองผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด
7. นางนุสรา มลิณทมาน	รองผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
8. นางขวัญใจ วิริยะสุน	ผู้จัดการส่วนบัญชี บริษัท แอปพลิแคด จำกัด (มหาชน)

ผู้สอบบัญชีจาก บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด ที่เข้าร่วมประชุม

1. นายโกมินทร์ ลีนปราชญา
2. นายธนาทิพย์ รักเสถียรภาพ

ที่ปรึกษากฎหมาย ที่เข้าร่วมประชุม

1. นายเบญจพล โพธิ์แก้ว

เริ่มการประชุมเวลา 10.03 น.

นายสรวิทย์ นาคมณี เลขาธิการบริษัท ทำหน้าที่เป็นเลขานุการที่ประชุมและผู้ดำเนินการประชุม (“เลขานุการ”) ได้แจ้งต่อผู้ที่เข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ว่าการประชุมในครั้งนี้เป็นไปตามมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2566 ที่มีการประชุมเมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2566 และบริษัทได้กำหนดวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น ที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ในวันที่ 24 มีนาคม 2566 รวมถึงแจ้งให้ที่ประชุมทราบถึงข้อมูลของบริษัท ณ ปัจจุบัน ดังต่อไปนี้

- | | | | | |
|---|----------------------|--------|-------------|------|
| ● | ทุนจดทะเบียน | จำนวน | 140,000,000 | บาท |
| ● | ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว | จำนวน | 140,000,000 | บาท |
| ● | แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ | จำนวน | 280,000,000 | หุ้น |
| ● | มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ | หุ้นละ | 0.50 | บาท |

โดยในช่วงเริ่มต้นของการประชุมครั้งนี้ มีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมจำนวน 38 ราย โดยเป็นผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเองจำนวน 31 ราย นับรวมจำนวนหุ้นได้ 176,214,656 หุ้น และผู้รับมอบฉันทะจำนวน 7 ราย นับรวมจำนวนหุ้นได้ 12,191,700 หุ้น รวมเป็นจำนวนหุ้นทั้งหมด 188,406,356 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 67.29 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วจากจำนวนหุ้นทั้งหมด 280,000,000 หุ้น ซึ่งมีจำนวนผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะไม่น้อยกว่า 25 ราย และมีจำนวนหุ้นนับรวมกัน ไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายทั้งหมดของบริษัท เข้าร่วมประชุมครบเป็นองค์ประชุมตามข้อบังคับของบริษัท

ซึ่งบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท เป็นการล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 21 ธันวาคม 2565 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2566 โดยบริษัทได้แจ้งข่าวผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท ปรากฏว่า ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทและไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระเพิ่มเติมแต่อย่างใด

นอกจากนี้บริษัทจะมีการเผยแพร่รายงานการประชุมผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบนเว็บไซต์ของบริษัท ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุมและบริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม หรือแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับรายงานการประชุม ภายใน 30 วัน นับจากวันที่มีการเผยแพร่รายงานการประชุม สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ผ่านมามีบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม หรือแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับรายงานการประชุมดังกล่าว ปรากฏว่า ไม่มีผู้ถือหุ้นสอบถามหรือแสดงความคิดเห็นต่อรายงานการประชุมดังกล่าวแต่อย่างใด

ต่อจากนั้นเลขานุการกล่าวแนะนำคณะกรรมการบริษัทที่เข้าร่วมประชุม และ ผศ.ดร. ประเสริฐ คันธมานนท์ ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ ทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม (“ประธาน”) ได้กล่าวต้อนรับและขอบคุณผู้ถือหุ้นที่มาเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 และขอดำเนินการประชุมอย่างกระชับ และให้ผู้เข้าร่วมประชุมทุกท่านปฏิบัติตามแนวทางและมาตรการที่เกี่ยวกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 อย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้เลขานุการกล่าวแนะนำผู้สอบบัญชีและที่ปรึกษากฎหมายของบริษัท รวมถึงชี้แจงการลงคะแนนเสียง การนับคะแนนเสียง และสิทธิของผู้อยู่หุ้นในการประชุม ดังต่อไปนี้

การลงคะแนนเสียง

- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งนี้ มีทั้งสิ้น 7 วาระ การประชุมและการลงคะแนนเสียง จะดำเนินไปโดยเรียงลำดับตามวาระการประชุมตามที่ปรากฏในหนังสือเชิญประชุม
- การลงคะแนนเสียงใช้วิธียกมือ ซึ่งผู้ถือหุ้น 1 หุ้น มีสิทธิลงคะแนนเสียงได้ 1 คะแนนเสียง และไม่อนุญาตให้มีการแยกการลงคะแนน
- ผู้ถือหุ้นที่มาด้วยตนเองและได้รับมอบฉันทะจะต้องออกเสียงลงคะแนนในกรณีดังต่อไปนี้



- ผู้ถือหุ้นมาประชุมด้วยตนเอง
 - ถ้าประสงค์จะลงมติ ไม่เห็นด้วย ขอให้ยกมือ และขอให้ทำเครื่องหมาย X ลงในช่อง ไม่เห็นด้วย ในบัตรลงคะแนนเสียง
 - ถ้าประสงค์จะ งดออกเสียง ขอให้ยกมือ และขอให้ทำเครื่องหมาย X ลงในช่อง งดออกเสียง ในบัตรลงคะแนนเสียง
- ผู้มาประชุมที่ได้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น
 - แบบมอบฉันทะแบบ ก. ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงเช่นเดียวกับกรณีผู้ถือหุ้นมาประชุมด้วยตนเอง
 - แบบมอบฉันทะแบบ ข. กรณีที่ผู้มอบฉันทะ กำหนดการออกเสียงไว้ล่วงหน้าในแต่ละวาระนั้น บริษัทได้บันทึกคะแนนเสียงไว้เรียบร้อยแล้ว ผู้มาประชุมที่ได้รับมอบฉันทะ จึงไม่ต้องออกเสียงในห้องประชุมอีก เว้นแต่ กรณีที่ผู้มอบฉันทะไม่ได้ระบุความประสงค์ในการออกเสียงในวาระใดไว้ให้ ผู้รับมอบฉันทะสามารถออกเสียงในห้องประชุมได้เช่นเดียวกับกรณีผู้ถือหุ้นมาประชุมด้วยตนเอง
 - แบบมอบฉันทะแบบ ค. การออกเสียงจะเหมือนแบบ ข. คือ หากผู้มอบฉันทะได้ออกเสียงไว้ล่วงหน้าแล้ว ผู้รับมอบฉันทะ ก็ไม่ต้องออกเสียง ลงมติในห้องประชุมอีก
- ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะลงมติ เห็นด้วย ขอให้ท่านทำเครื่องหมาย X ใน ช่องเห็นด้วยและวางบัตรไว้ที่โต๊ะของท่าน เจ้าหน้าที่จะเก็บบัตรลงคะแนนเสียงทุกใบหลังจากการประชุมเสร็จสิ้นลง และ มติของที่ประชุมในแต่ละวาระ ให้ใช้คะแนนเสียงตามที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566
- กรณีบัตรเสีย
 - การแก้ไข หรือขีดฆ่าความเห็นโดยผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะมิได้ลงนามกำกับ
 - การขีดฆ่าบัตรทั้งบัตร
 - บัตรลงคะแนนที่ชำรุดอยู่ในสภาพที่ไม่สามารถอ่านผลได้
- การนับคะแนนเสียง สำหรับการนับคะแนนเสียงในที่ประชุมจะนับตามวาระการประชุมทีละวาระ และนำไปประมวลผลรวมกับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะ ตามหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. และ แบบ ค. โดยจะนำคะแนนเสียง ที่ไม่เห็นด้วยและงดออกเสียง หักออกจากคะแนนเสียงทั้งหมดของที่ประชุมในแต่ละวาระ
- หลังจากกรวบรวมบัตรลงคะแนนเรียบร้อยแล้ว ที่ประชุมจะพิจารณาวาระถัดไปก่อน และเมื่อผลการนับคะแนนของวาระก่อนหน้านั้นเสร็จสิ้น จะมีการแจ้งผลการนับคะแนนนั้นๆ ให้ที่ประชุมทราบ
- สิทธิของผู้ถือหุ้น สำหรับผู้ถือหุ้นท่านใดที่มาภายหลังการประชุมเริ่มขึ้นแล้ว ท่านยังคงมีสิทธิเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนได้นับตั้งแต่วาระที่ท่านได้เข้าร่วมประชมนั้นๆ เป็นต้นไป

วาระประชุม

วาระที่ 1 : พิจารณารับทราบผลการดำเนินงานของบริษัท ประจำปี 2565

ประธานมอบหมายให้ ดร. อิศระ อัคราพิทักษ์ กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นผู้รายงานวาระนี้ โดยสามารถสรุปเนื้อหาสำคัญได้ดังนี้

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาที่สำคัญ ปี 2565

- บริษัทได้จัดตั้งศูนย์นวัตกรรมของแอปพลิแคด หรือ AppliCAD Innovation Center : AIC ที่สร้างขึ้นจากวิสัยทัศน์ในการเป็นจุดเริ่มต้นของการสร้างนวัตกรรมเพื่อเสริมศักยภาพธุรกิจของไทย ผลักดันให้เกิดความคิดสร้างสรรค์ และ



นวัตกรรมใหม่ๆ ด้วยการส่งเสริมการพัฒนาบุคลากร พัฒนาเครื่องมือ เพื่อพร้อมไปสู่การพัฒนาธุรกิจให้เติบโตได้อย่างยั่งยืน

- บริษัทได้เปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อตอบโจทย์การทำงานที่หลากหลายมากขึ้นคือ JAKA Collaborative Robots (JAKA Cobots)

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการทางการเงินที่สำคัญ	งบการเงินรวม 2565	งบการเงินรวม 2564	เปลี่ยนแปลง (%)
รายได้รวม	888.34	798.91	11.19
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	830.18	717.37	15.73
กำไรสุทธิ	46.50	58.73	-20.82
อัตรากำไรสุทธิ (%)	5.23	7.35	

ประธานได้เปิดโอกาสให้ที่ประชุมได้สอบถามและให้แสดงความคิดเห็น ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดมีข้อซักถาม และแสดงความคิดเห็นเพิ่มเติมต่อผลการดำเนินงานของบริษัทประจำปี 2565 ดังกล่าว ซึ่งวาระนี้เป็นการแจ้งเพื่อทราบ จึงไม่ต้องการลงคะแนนเสียง

มติที่ประชุม ที่ประชุมมีมติรับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทประจำปี 2565

วาระที่ 2 พิจารณามติแจ้งการเงินของบริษัท สำหรับรอบปีบัญชี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ประธานมอบหมายให้เลขานุการชี้แจงข้อบังคับในวาระนี้ และได้มอบหมายให้นางสาวฐิติพร ฉาไธสง กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน เป็นผู้รายงานรายละเอียดในวาระนี้ โดยงบการเงินของบริษัท สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจากบริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด ซึ่งได้ผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบ และได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว สามารถสรุปเนื้อหาสำคัญได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการทางการเงินที่สำคัญ	งบการเงินรวม 2565	งบการเงินรวม 2564	เปลี่ยนแปลง (%)
สินทรัพย์รวม	772.44	732.92	5.39
หนี้สินรวม	426.74	375.71	13.58
ส่วนของผู้ถือหุ้น	345.70	357.20	-3.22
รวมรายได้	888.34	798.91	11.19
กำไรสุทธิ	46.50	58.73	-20.82
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.17	0.21	-19.05
ROE (%)	13.21	16.76	
ROA (%)	7.82	11.75	
D/E (%)	1.23	1.05	



ประธานได้เปิดโอกาสให้ที่ประชุมได้สอบถามและให้แสดงความคิดเห็น ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดมีข้อซักถาม และแสดงความคิดเห็นเพิ่มเติมต่อการเงินของบริษัทสำหรับรอบปีบัญชี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ดังกล่าว จึงเสนอให้ที่ประชุมลงมติอนุมัติงบการเงินของบริษัท โดยจะต้องมีมติด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

มติที่ประชุม ที่ประชุมมีมติอนุมัติงบการเงินของบริษัทสำหรับรอบปีบัญชี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ด้วยคะแนนเสียงข้างมาก ของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ดังนี้

มติ	จำนวนเสียง	คิดเป็นร้อยละ
เห็นด้วย	194,149,056	100.00
ไม่เห็นด้วย	0	0.00
งดออกเสียง	0	0.00
บัตรเสีย	0	0.00
รวมจำนวนเสียง (44 ราย)	194,149,056	100.00

วาระที่ 3 : พิจารณาและอนุมัติการจ่ายเงินปันผล และการจัดสรรเงินกำไรสำหรับผลการดำเนินงาน สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

เลขานุการแจ้งต่อที่ประชุมว่า ผลการดำเนินงานของบริษัท สำหรับงวด ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ซึ่งผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีจาก บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด แล้ว บริษัทมีรายได้รวมจำนวน 888.34 ล้านบาท ซึ่งเป็นกำไรสุทธิจำนวน 46.50 ล้านบาท ดังนั้น บริษัทจึงได้ดำเนินการจัดสรรกำไรเพื่อเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย ครบตามจำนวนการสำรองตามกฎหมายแล้ว และคณะกรรมการบริษัทเสนอให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2565 จำนวน 0.14 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 39,200,000 บาท ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทซึ่งกำหนดว่า บริษัทจะจ่ายเงินปันผลคิดเป็นจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการ

หากได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะดำเนินการจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2565 ในวันที่ 22 พฤษภาคม 2566 ให้แก่ผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิได้รับเงินปันผลในวันที่ 8 พฤษภาคม 2566 หรือวัน Record Date สำหรับการจ่ายเงินปันผล โดยบริษัทจะแต่งตั้งบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ดำเนินการจ่ายเงินปันผลดังกล่าว

ประธานได้เปิดโอกาสให้ที่ประชุมได้สอบถามและให้แสดงความคิดเห็น ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดมีข้อซักถาม และแสดงความคิดเห็นเพิ่มเติมต่อการอนุมัติการจ่ายเงินปันผลและการจัดสรรเงินกำไรสำหรับผลการดำเนินงาน สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ดังกล่าว โดยจะต้องมีมติด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

มติที่ประชุม ที่ประชุมมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผล และการจัดสรรเงินกำไรสำหรับผลการดำเนินงาน สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ด้วยคะแนนเสียงข้างมาก ของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ดังนี้



มติ	จำนวนเสียง	คิดเป็นร้อยละ
เห็นด้วย	194,149,056	100.00
ไม่เห็นด้วย	0	0.00
งดออกเสียง	0	0.00
บัตรเสีย	0	0.00
รวมจำนวนเสียง (44 ราย)	194,149,056	100.00

วาระที่ 4 พิจารณานุมัติเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ

เลขานุการชี้แจงข้อบังคับในวาระนี้ต่อที่ประชุมและแจ้งรายละเอียดในวาระนี้ว่า ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 มีกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ จำนวน 2 ท่าน โดยมีรายชื่อ ดังนี้

1. ดร. นิติ เนื่องจางค์ ตำแหน่ง กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
2. ดร. อิสระ อัคราพิทักษ์ ตำแหน่ง กรรมการและกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัท โดยได้ประกาศผ่านระบบการแจ้งข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและได้เผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ระหว่างวันที่ 21 ธันวาคม 2565 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2566 เมื่อครบกำหนดแล้ว ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัท ดังนั้น ในการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2566 ได้พิจารณากลับกรองรายชื่อกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ออกตามวาระ โดยมีมติเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแล้วเห็นสมควรเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 พิจารณาและอนุมัติเลือกตั้งกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระทั้ง 2 ท่าน กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอีกวาระหนึ่ง ซึ่งกรรมการที่ได้รับการเสนอชื่อในครั้งนี้ ได้ผ่านกระบวนการพิจารณาอย่างรอบคอบระมัดระวังของคณะกรรมการบริษัทแล้ว

ประธานได้เปิดโอกาสให้ที่ประชุมได้สอบถามและให้แสดงความคิดเห็น ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดมีข้อซักถาม และแสดงความคิดเห็นเพิ่มเติมต่อการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ ดังกล่าว จึงเสนอให้ที่ประชุมลงมติเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ โดยจะต้องมีมติด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

มติที่ประชุม ที่ประชุมมีมติอนุมัติเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ กลับเข้าดำรงตำแหน่งเดิมของบริษัทอีกวาระหนึ่ง ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ดังนี้

4.1 ดร. นิติ เนื่องจางค์

มติ	จำนวนเสียง	คิดเป็นร้อยละ
เห็นด้วย	194,149,056	100.00
ไม่เห็นด้วย	0	0.00
งดออกเสียง	0	0.00
บัตรเสีย	0	0.00
รวมจำนวนเสียง (44 ราย)	194,149,056	100.00



4.2 ดร. อิศระ อัคราพิทักษ์

มติ	จำนวนเสียง	คิดเป็นร้อยละ
เห็นด้วย	194,149,056	100.00
ไม่เห็นด้วย	0	0.00
งดออกเสียง	0	0.00
บัตรเสีย	0	0.00
รวมจำนวนเสียง (44 ราย)	194,149,056	100.00

วาระที่ 5 : พิจารณานุมัติการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ

เลขานุการชี้แจงข้อบังคับในวาระนี้และแจ้งรายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2566 ซึ่งในปีนี้มีไม่มีค่าตอบแทนที่เป็นผลประโยชน์อื่นใด ซึ่งเป็นอัตราเดียวกันกับปี 2565 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

บาท/คน/ครั้ง

ค่าเบี้ยประชุม	ปี 2566
<u>คณะกรรมการบริษัท</u>	
- ประธานกรรมการ	30,000
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	17,500
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	10,000
<u>คณะกรรมการตรวจสอบ</u>	
- ประธานกรรมการตรวจสอบ	30,000
- กรรมการตรวจสอบ	17,500
<u>คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน</u>	
- ประธานกรรมการ	20,000
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	10,000
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	5,000

ประธานได้เปิดโอกาสให้ที่ประชุมได้สอบถามและให้แสดงความคิดเห็น ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดมีข้อซักถาม และแสดงความคิดเห็นเพิ่มเติมต่อการอนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการดังกล่าว โดยจะต้องมีมติด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสาม ของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

มติที่ประชุม ที่ประชุมมีมติอนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการประจำปี 2566 ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสาม ของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน โดยมีรายละเอียดดังนี้

มติ	จำนวนเสียง	คิดเป็นร้อยละ
เห็นด้วย	194,149,056	100.00
ไม่เห็นด้วย	0	0.00
งดออกเสียง	0	0.00
บัตรเสีย	0	0.00
รวมจำนวนเสียง (44 ราย)	194,149,056	100.00



วาระที่ 6 พิจารณานุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ประจำปี 2566

เลขานุการชี้แจงข้อบังคับในวาระนี้และแจ้งรายละเอียดต่อที่ประชุมดังนี้ คณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบตามความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้พิจารณาแล้วเห็นสมควรเสนอให้ บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด เป็นสำนักงานสอบบัญชีของบริษัททำการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่อการเงินของบริษัท ซึ่ง บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด ได้ทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีในกับบริษัท มาแล้ว 6 ปี ประจำปี 2566 โดยมีรายชื่อดังต่อไปนี้

■ นายเจษฎา	หังสพฤกษ์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3759 และ/หรือ
■ นางสาวกรรณิการ์	วิภาณรัตน์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7305 และ/หรือ
■ นายจิโรจ	ศิริโรจน์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5113 และ/หรือ
■ นางสาวนงลักษณ์	พัฒนบัณฑิต	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4713 และ/หรือ
■ นางสุนนา	เสนิงค์ ณ อยุธยา	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5897 และ/หรือ
■ นายโกมินทร์	ล้นปราชญา	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3675 และ/หรือ
■ นายวรพล	วิริยะกุลพงศ์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 11181 และ/หรือ
■ นายพจน์	อัครสันติชัย	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4891 และ/หรือ
■ นายวิเชียร	ปรุงพาณิชย์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5851 และ/หรือ
■ นางสาวกชมน	ขุนห้วน	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 11536 และ/หรือ
■ นายสุพจน์	มหันตชัยสกุล	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 12794 และ/หรือ
■ นางสาวกัญจน์วารี	ศักดิ์ศรีบรร	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 13273 และ/หรือ
■ นางสาวบงกชรัฐ	สรวมศิริ	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 13512 และ/หรือ
■ นายธนาทิพย์	รักษเสถียรภาพ	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 13646

ทั้งนี้ บริษัทที่เป็นสำนักงานสอบบัญชีและผู้สอบบัญชีตามรายชื่อที่เสนอข้างต้นไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสีย กับบริษัท/บริษัทย่อย/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว และอนุมัติค่าสอบบัญชีประจำปี 2566 เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 2,050,000 บาท

ประธานได้เปิดโอกาสให้ที่ประชุมได้สอบถามและให้แสดงความคิดเห็น ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดมีข้อซักถาม และแสดงความคิดเห็นเพิ่มเติมต่อการอนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ประจำปี 2566 ดังกล่าว โดยจะต้องมีมติด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

มติที่ประชุม ที่ประชุมมีมติอนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ประจำปี 2566 ด้วยคะแนนเสียงข้างมาก ของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ดังนี้

มติ	จำนวนเสียง	คิดเป็นร้อยละ
เห็นด้วย	194,149,056	100.00
ไม่เห็นด้วย	0	0.00
งดออกเสียง	0	0.00
บัตรเสีย	0	0.00
รวมจำนวนเสียง (44 ราย)	194,149,056	100.00



วาระที่ 7 พิจารณาเรื่องอื่นๆ (ถ้ามี)

เลขานุการชี้แจงข้อบังคับในวาระนี้และแจ้งรายละเอียดต่อที่ประชุมดังนี้ บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เป็นการล่วงหน้า ตั้งแต่ 21 ธันวาคม 2565 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2566 โดยบริษัทได้แจ้งข่าว ผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท ปรากฏว่า ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระเพิ่มเติมแต่อย่างใด

จากนั้นประธานได้เปิดโอกาสให้ที่ประชุมได้สอบถามและให้แสดงความคิดเห็น

คำถาม/ความเห็น/คำตอบ

1. คุณปวีรส สุรกิตติดำรง (ผู้ถือหุ้น) – สอบถามเกี่ยวกับผลกระทบจากการขึ้นราคาของผลิตภัณฑ์จากทางเจ้าของผลิตภัณฑ์ว่าในปีที่ทางบริษัทมีการปรับขึ้นราคาลูกค้าหรือไม่ และบริษัทสามารถที่จะชดเชยผลกระทบจากประเด็นดังกล่าวได้อย่างไร

ดร.อิสระ อัคราพิทักษ์ ได้ชี้แจงว่า ในเรื่องการขึ้นราคา ทางบริษัทได้มีการเจรจากับเจ้าของผลิตภัณฑ์ไปแล้ว ซึ่งผลิตภัณฑ์ดังกล่าวเป็นรายได้หลักของบริษัท โดยสาเหตุของการขึ้นราคาเกิดจากการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการขายจากการขายขาดเป็นรายปี ซึ่งข้อดีคือ จะทำให้รายได้ของบริษัทมั่นคงในระยะยาว แต่ข้อเสียในระยะสั้นคือ จะทำให้รายได้ลดลงในระยะสั้น จากการเจรจา บริษัทได้ขอส่วนลดเพิ่มเติม ซึ่งส่วนลดที่ได้รับการตอบรับจากเจ้าของผลิตภัณฑ์จะทำให้ต้นทุนของบริษัทลดลง ส่งผลดีต่อบริษัทภายในปีนี้แต่ยังไม่ใช่ออนันต์ โดยสรุปมาตรการแก้ไขของบริษัทในช่วงนี้ คือการเจรจากับเจ้าของผลิตภัณฑ์ในการขอส่วนลดซึ่งได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี

2. คุณปวีรส สุรกิตติดำรง (ผู้ถือหุ้น) - หลังจากที่มีการเปลี่ยนโมเดลการขายแล้ว ทางบริษัทก็ต้องมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลตามทันทีหรือไม่

ดร.อิสระ อัคราพิทักษ์ ได้ชี้แจงว่า การเปลี่ยนโมเดลนี้ได้มีการเริ่มเตรียมพร้อมและดำเนินการมาแล้ว ซึ่งจะมีรายละเอียดมากพอสมควร โดยวันที่ 1 กรกฎาคม 2566 โมเดลจะถูกเปลี่ยนอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งเราทราบมาก่อนล่วงหน้า ตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ที่ผ่านมา และเราก็ได้เจรจากับทางเจ้าของผลิตภัณฑ์ตั้งแต่นั้นเป็นต้นมาและได้มีการสื่อสารไปยังลูกค้าของบริษัทแล้ว

3. คุณปวีรส สุรกิตติดำรง (ผู้ถือหุ้น) – ต่อจากคำถามในข้อที่ 2 ถ้าไรของบริษัทเปลี่ยนแปลงไปอย่างไรบ้าง หลังจากที่ทางเจ้าของผลิตภัณฑ์ให้ส่วนลดกับทางบริษัทมาแล้ว แต่ในแง่ของการปรับราคาสุทธิที่ทางบริษัทได้รับจะเพิ่มขึ้นหรือลดลงเมื่อเทียบกับปีที่แล้วอย่างไรบ้าง

ดร.อิสระ อัคราพิทักษ์ ได้ชี้แจงว่า ตัวกำไรถ้าเปรียบเทียบกับรายตัวที่มีนัยสำคัญจากการได้รับส่วนลดจากเจ้าของผลิตภัณฑ์จะเพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว



4. คุณปวีรส สุรกิตติดำรง (ผู้ถือหุ้น) - ต่อจากคำถามข้อที่ 3 แล้วจะครอบคลุมในเรื่องของค่าเงินด้วยหรือไม่
ดร.อิสระ อัคราพิทักษ์ ได้ชี้แจงว่า ไม่ครอบคลุมในเรื่องของค่าเงิน เนื่องจากค่าเงินแปรผัน แต่ถ้าหากมองในมุมมองว่าค่าเงินคงที่และไม่ได้มีการเปลี่ยนแปลงเป็นนัยสำคัญตัวเลขกำไรจะเพิ่มขึ้น
5. คุณปวีรส สุรกิตติดำรง (ผู้ถือหุ้น) - ต่อจากคำถามข้อที่ 4 จะเพิ่มขึ้นสักกี่เปอร์เซ็นต์ (%)
ดร.อิสระ อัคราพิทักษ์ ได้ชี้แจงว่า เนื่องจากว่าตัวซอฟต์แวร์ (Software) มีหลากหลายและแต่ละรุ่น (Version) จะมีเปอร์เซ็นต์ที่ไม่เท่ากัน แต่ว่าตัวที่ทางบริษัทได้มีการเจรจาจะอยู่ที่ประมาณ 10-15% เป็นอย่างน้อย
6. คุณปวีรส สุรกิตติดำรง (ผู้ถือหุ้น) - ต่อจากคำถามข้อที่ 5 ไม่ใช่ทุกตัวแต่เป็นบางตัวด้วยใช่หรือไม่
ดร.อิสระ อัคราพิทักษ์ ได้ชี้แจงว่า ถูกต้องครับ แค่ว่าตัวที่มีการเจรจาคือตัวหลัก
7. นายคุณปวีรส สุรกิตติดำรง (ผู้ถือหุ้น) - ต่อจากคำถามข้อที่ 6 ซอฟต์แวร์ตัวอื่นได้รับผลกระทบเหมือนกันหรือไม่
ดร.อิสระ อัคราพิทักษ์ ได้ชี้แจงว่า ซอฟต์แวร์ตัวที่ทางบริษัทกำลังชี้แจงนั้น เป็นซอฟต์แวร์หลักซึ่งเป็นผู้นำในโลกในด้านของซอฟต์แวร์ในการออกแบบ ในส่วนของซอฟต์แวร์ตัวอื่นมีผลกระทบเช่นกัน เนื่องจากเทรนด์นี้เป็น Global Trend แต่เนื่องจากซอฟต์แวร์ตัวอื่นมีสัดส่วนรายได้ยังไม่มากเท่านี้ และตัวซอฟต์แวร์เองในโลกก็ยังไม่ได้เป็นที่รู้จักหรือใช้งานมากเท่าไรในเมืองไทยเพราะฉะนั้นการดำเนินงานนี้เป็นเรื่องที่อันตรายสำหรับทางตัวของเจ้าของซอฟต์แวร์เหมือนกัน จึงได้มีการชะลอเรื่องนี้ไปก่อนแต่โมเดลในการเปลี่ยนนั้นมีมาแล้ว โมเดลในการเปลี่ยนแปลงอย่างที่ผมเรียนคือทุกๆ โมเดลของซอฟต์แวร์จะถูกเปลี่ยนเป็นแบบรายปีโดยส่วนใหญ่ เพราะฉะนั้นจะเป็นการที่เราได้อยู่เรียนรู้ปรับตัวและทีมงาน เหมือนการปรับฐานในเรื่องของรายได้ให้มีความมั่นคง ผลกระทบครั้งนี้มีระยะยาวที่สุดคือประมาณ 3 ปี นั้นหมายความว่าจากวันที่รายได้เป็น 100 บาทแล้วเปลี่ยนโมเดล คนที่เขาทำสำเร็จทุกคนไม่เกิน 3 ปีจะกลับไปอยู่ที่เท่าเดิม อันนี้คือซอฟต์แวร์ตัวเดียวจะครับ หมายถึงเรามีตัวอื่นที่คอยพยุงครับ ดังนั้นไม่ต้องกังวลครับ
8. คุณปวีรส สุรกิตติดำรง (ผู้ถือหุ้น) - ในแง่ของงบการเงิน 100 บาทพอผ่านเดือนกรกฎาคมที่ได้มีการเปลี่ยนแปลงโมเดลการขายอย่างมีนัยสำคัญแล้วเงินจำนวน 100 บาทจะกลายเป็นเท่าไร
ดร.อิสระ อัคราพิทักษ์ ได้ชี้แจงว่า จะค่อยๆ Progressive ขอเรียนแจ้งว่าในส่วนของผู้ถือหุ้นตัวอื่นทางบริษัทได้เตรียมการล่วงหน้ามาแล้ว คาดการณ์รายได้ของบริษัทจะคงที่ เนื่องจากบริษัทมีผลิตภัณฑ์ตัวอื่นที่ทางบริษัทจะมีการขายเพิ่มเติม รวมถึงบริการอื่นที่ทางบริษัทได้เพิ่มเติมเข้ามา ทางบริษัทได้ทราบและตระหนักถึงเหตุการณ์ที่จะเกิดขึ้นมาก่อนหน้านี้แล้ว ซึ่งทางบริษัทก็ได้มีการระมัดระวังและป้องกันความเสี่ยงในระดับหนึ่ง อีกทั้งยังได้มีแนวทางที่จะทำให้บริษัทเติบโต แต่ทางบริษัทได้มีการคาดการณ์และพยายามคงไว้ซึ่งตัวเลขยอดขายที่ทางบริษัทได้แจ้งไว้ เพราะฉะนั้นไม่ต้องกังวลครับ



9. คุณปวริศ สุรภิตติดำรง (ผู้ถือหุ้น) – ในแง่ของ bottom Line ทั้งปีเทียบกับแบบเดิมและแบบใหม่จะต่างกันอย่างไร และแบบไหนจะดีกว่ากัน

ดร.อิสสระ อัคราพิทักษ์ ได้ชี้แจงว่า Bottom Line ในช่วงแรกจะต่ำกว่าเพียงเล็กน้อย รายได้ที่เกิดจากการที่เปลี่ยนแปลงเป็นโมเดลนี้ และการรับรู้รายได้จะเปลี่ยนเป็นทยอยรับรู้เป็น 12 เดือน (กรณีสัญญา 1 ปี) แทนที่จะเป็น 1 ครั้ง ทำให้รายได้ กำไรขั้นต้น กำไรสุทธิ ลดลงตามลำดับ แต่เนื่องจากเมื่อระยะเวลาผ่านไปตัวเลขรายได้ก็จะเติบโตขึ้นเรื่อยๆ ก็จะส่งผลให้ตัวเลขตัวอื่นเพิ่มขึ้นเช่นกัน ฉะนั้นโดยจากการคาดการณ์ของบริษัทผลกระทบจะน้อยแต่ทางบริษัทก็ได้มีการเตรียมตัวไว้แล้ว

10. คุณปวริศ สุรภิตติดำรง (ผู้ถือหุ้น) – PTCAD กลยุทธ์ของเราเป็นอย่างไร และจะมีประเด็นกับเจ้าของผลิตภัณฑ์หรือไม่

ดร.อิสสระ อัคราพิทักษ์ ได้ชี้แจงว่า บริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายและความเชี่ยวชาญในการจัดจำหน่ายมาอย่างยาวนานแต่อย่างที่ได้เรียนแจ้งมาก่อนหน้านี้ว่าอนาคตการแข่งขันก็จะสูงขึ้นและการเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเดียวไม่ได้ทำให้บริษัทยั่งยืนไปจนตลอด เพราะฉะนั้นในขณะนี้ที่โดยรวมของบริษัทยังดีอยู่ บริษัทจึงมีวิสัยทัศน์ มองว่าบริษัทควรจะเป็นผู้ผลิตซอฟต์แวร์เอง การทำแบบนั้นก็จะทำให้บริษัทมีอำนาจในการต่อรองและไม่ถูกตัดราคามากขึ้น ขณะเดียวกันถ้าขายต่างประเทศบริษัทก็จะมีกำไรด้านของค่าเงินอีกต่อหนึ่ง อันนี้คือเหตุผลเบื้องหลังของ PTCAD เพราะฉะนั้นโดยหลักการแล้ว PTCAD จะไม่ถูกจำหน่ายในประเทศไทยเป็นหลัก ทางบริษัทจะเป็นเจ้าของผลิตภัณฑ์และมีตัวแทนจัดจำหน่ายในต่างประเทศ เพราะฉะนั้นตอบคำถามประเด็นว่าจะมีประเด็นภายในหรือไม่ ขอเรียนแจ้งว่าไม่มีครับ

11. คุณปวริศ สุรภิตติดำรง (ผู้ถือหุ้น) – ต่อจากคำถามข้อที่ 10 ตอนนี้ PTCAD ขายไปได้มากน้อยแค่ไหน

ดร.อิสสระ อัคราพิทักษ์ ได้ชี้แจงว่า อยู่ในช่วงของการทำการตลาดโดยเน้นหนักไปทางออนไลน์ เริ่มมีการสอบถามเข้ามาแล้วจากทาง Platform ทางบริษัทจะมีการอัปเดตความคืบหน้าเรื่อยๆ สามารถรับชมได้ทางช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและช่องทางของบริษัท

12. คุณปวริศ สุรภิตติดำรง (ผู้ถือหุ้น) – สอบถามความคืบหน้า Joint Venture ที่ประเทศอินโดนีเซีย และสถานการณ์ที่ประเทศอินโดนีเซียเป็นอย่างไรบ้าง

ดร.อิสสระ อัคราพิทักษ์ ได้ชี้แจงว่า การที่บริษัทลงทุนในอินโดนีเซียไม่ใช่การ Joint Venture แต่เป็นการถือหุ้นใน PT. Indonesia AppliCAD ซึ่งถือเป็นบริษัทย่อย ในส่วนของสถานการณ์ที่ประเทศอินโดนีเซียตอนนี้เศรษฐกิจกำลังฟื้นตัว ซึ่งประเทศอินโดนีเซียจะแข็งแกร่งมากในเรื่อง Local Economic ในส่วนของภาคอุตสาหกรรมในที่นี้หมายถึงโรงงานยังชะลอตัวอยู่เช่นเดียวกับเมืองไทย ในขณะที่ภาคก่อสร้างเติบโตเร็วมากเนื่องจากในช่วงที่หยุดไปสามปีรัฐบาลลงทุนสูงมาก เพราะฉะนั้นยอดขายในมุมมองของประเทศอินโดนีเซียจะมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ในปี 2565 ที่ผ่านมายอดขายของ PT. Indonesia AppliCAD ค่อนข้างสูง แต่ว่าตัวกำไรของที่นั่นยังคงไม่สูงมากนักทางบริษัทก็กำลังที่จะปรับปรุงให้ดีขึ้น ปัจจุบันยอดขายอยู่ที่ประมาณ USD 2.7 ล้าน และจะเติบโตขึ้นเรื่อยๆ เป็นลำดับ



13. คุณปวีรส สุรกิตติดำรง (ผู้ถือหุ้น) – ตอนนี้ทางบริษัทมีแผนงานที่จะ Joint Venture หรือ Mergers and Acquisitions (M&A) บ้างหรือเปล่าครับ

ดร.อิสระ อัคราพิทักษ์ ได้ชี้แจงว่า จริงแล้วแผนการ Joint Venture ถือได้ว่าเป็นภาคของการขยายธุรกิจของบริษัท ซึ่งทางบริษัทและทางกรรมการได้เห็นชอบต่อการขยายธุรกิจให้เติบโตและยั่งยืน ดังนั้นจึงเกิดแนวทางจะสรรหาธุรกิจ หรือผู้ร่วมธุรกิจเข้ามาร่วมในธุรกิจใหม่ๆ หรือสนับสนุนธุรกิจเดิมของบริษัทอยู่แล้วในปัจจุบันได้มีการพูดคุยอยู่ 2-3 เจ้า แต่ข้อกฏที่ยังไม่เปิดเผยในตอนนี้เนื่องจากยังอยู่ในช่วงของการเจรจา

14. คุณปวีรส สุรกิตติดำรง (ผู้ถือหุ้น) – เรื่องของค่าเงินมีการจัดการอย่างไรบ้าง

ดร.อิสระ อัคราพิทักษ์ ได้ชี้แจงว่า ด้วยธุรกิจของบริษัทมีการนำเข้าผลิตภัณฑ์แต่ไม่มีการส่งออก ทำให้ทางบริษัทไม่สามารถที่จะทำ Natural hedge ได้ทำให้ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนมีผลค่อนข้างเยอะต่อตัวเลขของค่าเงินที่เราขาดทุนไปในปีที่แล้วอยู่ที่ประมาณ 10 กว่าล้านบาท บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงนี้จึงได้มีมาตรการหลักๆ อยู่ 3 มาตรการดังนี้

1. ทำ Forward 100%
2. ถ้าราคาค่าเงินที่เคาน์เตอร์ดีกว่าก็จะซื้อที่เคาน์เตอร์
3. เปิดบัญชี FCD USD เพื่อสะสมเงิน

ทั้ง 3 มาตรการทางบริษัทจะมีหน่วยงานที่คอยกำกับและดูแลว่า ณ เวลานั้นๆ ค่าเงินเท่าไรที่เหมาะสมในการจ่ายทางบริษัทก็จะตั้งจำนวนเงินในส่วนนั้นไปจ่าย

15. คุณปวีรส สุรกิตติดำรง (ผู้ถือหุ้น) – ต่อจากคำถามข้อที่ 14 นโยบายด้านการบริหารเรื่องอัตราแลกเปลี่ยนเป็นอย่างไร

ดร.อิสระ อัคราพิทักษ์ ได้ชี้แจงว่า จากประวัติย้อนหลังของบริษัทเราใช้งบประมาณด้านต้นทุน 700,000 ถึง 1,000,000 USD ต่อเดือน ทางบริษัทจะเฝ้าดูอัตราค่าเฉลี่ยถ้าค่าเงินเฉลี่ยลดลงทางบริษัทจะเก็บไว้ และยังมีวงเงิน Forward ซึ่งเพียงพอต่อการใช้จ่าย

16. คุณปวีรส สุรกิตติดำรง (ผู้ถือหุ้น) – เงินสดที่เยอะ บริษัทมีแผนจัดการกับเงินก้อนนี้อย่างไรบ้าง

ดร.อิสระ อัคราพิทักษ์ ได้ชี้แจงว่า ทางบริษัทและกรรมการได้มีมติให้ทางทีมบริหารสรรหาวิธีการหรือหน่วยงานในการลงทุนแบบที่มีความเสี่ยงน้อยที่สุดเพื่อนำเงินจำนวนหนึ่งไปลงทุนเพื่อได้ผลตอบแทนกลับคืนมาซึ่งมากกว่าที่ทางบริษัทได้มีการลงทุนที่อยู่ที่ประมาณ 1% แต่เมื่อระยะเวลาผ่านไปอัตราผลตอบแทนก็จะลดลงเรื่อยๆ ทั้งนี้การลงทุนใหม่ที่ทางฝ่ายบริหารได้มีการเข้าไปเจรจาพูดคุยอยู่ที่ประมาณ 4-5 บริษัทที่การลงทุนที่ตัวเลขที่ออกมาเฉลี่ยก็จะสูงกว่าการลงทุนปัจจุบันประมาณ 3 เท่า

ผศ.ดร. ประเสริฐ คันธมานนท์ ได้มีการชี้แจงเพิ่มเติม เรื่องที่ทางท่านนักลงทุนได้มีการสอบถามเข้ามานั้น เป็นเรื่องของคณะกรรมการบริษัทหรือกันในประเด็นดังกล่าว ทั้งเรื่องกลยุทธ์ของการลงทุนและผลิตภัณฑ์ใหม่ซึ่งเวลาที่ฝ่ายบริหารมารายงานและเอากลยุทธ์มานำเสนอทางกรรมการบริษัทก็ได้มีการหารือร่วมกัน เพราะฉะนั้นขอให้เชื่อมั่นใจว่าทุกเรื่องที่



ท่านนักลงทุนถามอย่างเช่นในเรื่องของการบริหารกระแสเงินสดที่มีอยู่มากนั้น ต้องขอเรียนแจ้งว่าต้องรอให้กลยุทธ์ชัดเจนก่อน ทางบริษัทจะได้มีการเผยแพร่อย่างแน่นอน เพราะในหลายๆ เรื่องที่มีการถามมานั้นเป็นเรื่องที่ละเอียดอ่อน และยังไม่มีการสรุปจากที่ประชุมกรรมการจึงยังไม่สามารถแจ้งต่อสาธารณะได้ แต่ในเรื่องที่มีความชัดเจนแล้วนั้น เช่นเรื่องอุตสาหกรรมซอฟต์แวร์ของโลกเปลี่ยนจากการขายขาด โดยมีการบันทึกบัญชีในครั้งเดียวที่มีการขายนั้น พอเปลี่ยนเป็นขายแบบรายปี ซึ่งเหมือนการการทยอยรับรู้รายได้กำไรก็หายไป เมื่อเกิดเหตุการณ์แบบนี้อุตสาหกรรมซอฟต์แวร์ก็ต้องใช้เวลาในการ Recovery cycle ไปอยู่ที่เท่าเดิมเหมือนที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้มีการชี้แจงไปก่อนหน้านี้ ข้อดีคือลูกค้าจะอยู่กับบริษัทจนหมดอายุสัญญา แต่ข้อเสียชั่วคราวก็มีเรื่องนี้เป็นเรื่องที่ชัดเจน แต่บางเรื่องเป็นกลยุทธ์ซึ่งเมื่อได้ข้อสรุปที่ชัดเจนและที่ประชุมกรรมการเห็นชอบด้วยซึ่งจะสามารถชี้แจงต่อสาธารณะได้

17. คุณปวริศ สุจริตติดำรง (ผู้ถือหุ้น) – บริษัทมีแผนที่จะซื้อหุ้นคืนหรือไม่

ดร.อิสระ อัคราพิทักษ์ ได้ชี้แจงว่า ในสถานการณ์ปัจจุบันบริษัทไม่มีแผนการที่จะซื้อหุ้นคืน

18. คุณปวริศ สุจริตติดำรง (ผู้ถือหุ้น) – สถานการณ์ปัจจุบันของธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างไรบ้าง

ดร.อิสระ อัคราพิทักษ์ ได้ชี้แจงว่า ในภาพรวมของธุรกิจ จะขอแบ่งกลุ่มเป็นธุรกิจที่บริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายไม่ว่าจะเป็นซอฟต์แวร์หรือฮาร์ดแวร์รวมถึงบริการบางส่วน ก็จะเป็นกลุ่มธุรกิจที่ทางบริษัทมองว่าน่าจะเติบโตขึ้นในปีนี้นี้เนื่องจากแรงบวกจากภาวะโควิดที่ชะลอตัวลง ส่วนในมุมมองของภาครัฐบาลหรือด้านนโยบายช่วงนี้มีการชะลอตัวอยู่บ้างเนื่องจากเป็นช่วงชะลอในการซื้อ สาเหตุหลักๆ มาจากช่วงในการเลือกตั้งในช่วงนี้ เพราะฉะนั้นในภาพรวมของไตรมาสนี้อาจจะดูชะลอตัวลงไปบ้าง แต่ว่าในภาพรวมทั้งปี ทางบริษัทมองว่าจะเป็นช่วงที่ดีของบริษัท และอีกหนึ่งกลุ่มธุรกิจ คือบริษัทมีผลิตภัณฑ์ใหม่ที่อยู่ในแผนของบริษัท โดยผลิตภัณฑ์ใหม่ไม่ได้เกี่ยวข้องกับการซื้อมาขายไปซึ่งเราเป็นตัวแทนการจัดจำหน่าย โดยผลิตภัณฑ์ที่บริษัทเป็นผู้ผลิตเองนั้น ทางบริษัทได้มีการกล่าวถึงไปตั้งแต่ช่วงปลายปี 2565 โดยผลิตภัณฑ์ดังกล่าวถึงแม้ว่าไม่ได้สร้างรายได้เป็นสัดส่วนที่สูง แต่บริษัทมองว่าอย่างน้อยก็สามารถที่จะทดแทนบางผลิตภัณฑ์ที่บริษัทคาดการณ์ว่าจะลดลง หรือคงที่ ในภาพรวมทางบริษัทมองว่ายังเป็นบวกอยู่

19. คุณหยาดอรุณ ลักขมิเศรษฐ์ (อาสาพิทักษ์สิทธิจากสมาคมผู้ลงทุนไทย) – อยากจะขอให้ทางบริษัทบันทึกคำถามส่วนท้ายนี้ลงในรายงานการประชุมด้วย เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกท่านที่ไม่ได้เข้าประชุมในวันนี้

ผศ.ดร. ประเสริฐ คันธมานนท์ ได้ชี้แจงว่า จะมีการบันทึกแน่นอน ดังนั้นขอให้สบายใจได้ คำถามมีประโยชน์มากครับ

20. คุณวิฑูรย์ งามเมฆฉาย (ผู้ถือหุ้น) – ผลิตภัณฑ์ในส่วนของตัวเอง ERP มีอะไรที่จะอัปเดตเพิ่มเติมจาก Opportunity Day (Opp Day) หรือไม่ และเรื่องลูกค้าที่เคยแจ้งไว้ใน Opportunity Day (Opp Day) อยากให้ทางบริษัทมีการชี้แจงให้ฟังเพิ่มเติม



ดร.อิสสระ อัคราพิทักษ์ ได้ชี้แจงว่า ERP ซึ่งเป็นซอฟต์แวร์ที่ทุกท่านเคยได้ยินชื่อที่อยู่ในตลาดอยู่พอสมควร พอพูดถึง ERP อาจจะต้องอธิบายอะไรมากเกี่ยวกับซอฟต์แวร์ตัวนี้นักมากนัก แต่จะขอเรียนอธิบายว่า ERP ที่อยู่ในตลาดไม่ใช่ที่อยู่ใน segment เดียวกันกับ ERP ที่บริษัทกำลังพัฒนา ซึ่งบริษัทมุ่งเน้นผลิต ERP ที่มุ่งเน้นทางด้าน Manufacturing เพราะฉะนั้นในผลิตภัณฑ์ ERP ที่บริษัทได้มีการพัฒนาสามารถที่จะทำงานได้เหมือนกับของคู่แข่งที่อยู่ในตลาด แต่บริษัทไม่ได้เน้นที่ในจุดนั้นก่อน ทางบริษัทจะมุ่งเน้นในกลุ่มที่ทางบริษัทมีฐานลูกค้าอยู่ก่อนและในส่วนที่สอง ERP ของบริษัทไม่ได้เน้นในตลาดที่ราคาสูงจนเกินไป ไม่ได้มองในระดับที่ราคาเป็นหลักสิบล้านบาทนั้นไม่ใช่กลุ่มลูกค้าในเริ่มต้นของบริษัท ทางบริษัทจะเริ่มต้นจากลูกค้ากลุ่ม SME ให้เข้าถึงตัวผลิตภัณฑ์ของบริษัทได้ Volume จะสูง ซึ่งจะทำให้ startup และ SME เป็นไปตาม Vision ของบริษัทที่เราจะส่งเสริมให้เติบโต เพราะฉะนั้นในความคืบหน้าปัจจุบันมีสองส่วน

นอกจากนี้ทางบริษัทยังได้มีการนำระบบ ERP เข้ามาทดลองใช้ภายในบริษัทเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ซึ่งถือว่าประสบความสำเร็จเป็นอย่างดี อย่างไรก็ตามยังคงมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องในโมดูลต่างๆ ในมุมมองของการขายมียอดขายเติบโตขึ้นเรื่อยๆ และทางบริษัทก็ตั้งเป้าหมายที่จะเติบโตไปเรื่อยๆ ในธุรกิจ ERP บริษัทมองว่าก็จะเป็นธุรกิจที่เติบโตได้อย่างพอสมควร ในมุมมองของการขายและยอดขายทางบริษัทก็จะมีการอัปเดตความคืบหน้าอยู่เรื่อยๆ ใน Opportunity Day (Opp Day) และลูกค้าที่ได้มีการพูดถึงใน Opportunity Day (Opp Day) ไตรมาส 4 ประจำปี 2565 อยู่ในช่วง implement คือซื้อขายเรียบร้อยแล้ว deal แต่ยังไม่มีจบ deal

21. คุณวิฑูรย์ งามเมฆฉาย (ผู้ถือหุ้น) – จากรายงานประจำปีอยากจะให้ช่วยอัปเดตเครื่องผสมเครื่องตีอัตโนมัติ (Robotendy)

ดร.อิสสระ อัคราพิทักษ์ ได้ชี้แจงว่า Robotendy เป็นอีกหนึ่งธุรกิจ จริงๆแล้วเป็นความพยายามในการต่อยอดธุรกิจ ไม่ใช่ธุรกิจที่เป็นการซื้อมาขายไป ถือได้ว่าเป็นนวัตกรรมอย่างแท้จริง ช่วงนี้ในส่วนเครื่องผสมเครื่องตีอัตโนมัติ (Robotendy) อยู่ในช่วงของการทำการตลาดซึ่งทางบริษัทจะมีการออก Event ในช่วงนี้ ซึ่งถือได้ว่าเป็นครั้งแรกที่บริษัทจะนำผลิตภัณฑ์ดังกล่าวออกสู่สาธารณะเป็นครั้งแรกในมุมมองของหุ่นยนต์และนวัตกรรมของบริษัท แต่อาจจะเป็นกลุ่มธุรกิจที่ทางบริษัทไม่ค่อยได้มีฐานลูกค้ามากนักซึ่งถือเป็นการขยายธุรกิจและสร้างความมั่นคงจริงแล้วไม่ใช่ธุรกิจซื้อมาขายไป อันนี้เป็น Innovation อย่างแท้จริง

22. คุณวิฑูรย์ งามเมฆฉาย (ผู้ถือหุ้น) – ได้เรียนกล่าวเพิ่มเติมว่า ขอขอบคุณ ผู้บริหาร ทีมงาน และพนักงานทุกท่านมาก สำหรับผลประกอบการและปีผลที่ผ่านมา และก็ขอขอบคุณมากที่ออก Opportunity Day (Opp Day) อย่างสม่ำเสมอ

23. คุณบุญชู จุระมงคล (ผู้ถือหุ้น) - ในปี 2565 อัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทในส่วนเครื่องจักรลดลงเรื่อยๆ จาก 28% เป็น 25% ในไตรมาส 4 ปี 2565 ทั้งๆที่ในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2565 ค่าเงินบาทเริ่มที่จะมีการแข็งค่าขึ้นจาก 38 บาท เป็น 34.5 บาท เพราะอะไร และไตรมาส 1 ปี 2566 จะดีขึ้นหรือไม่



ดร.อิสระ อัคราพิทักษ์ ได้ชี้แจงว่า เรื่องตัวเลขของค่าเงินบาทช่วงปลายปีที่แข็งค่าขึ้น แต่ผลกระทบของคำสั่งซื้อจริงๆ มีการสั่งซื้อไปก่อนล่วงหน้า ซึ่งเครดิตประมาณ 60 - 90 วัน เพราะฉะนั้นผลกระทบจึงส่งผลมาถึงไตรมาส 4 ปี 2565 ดังนั้นปีนี้จะดีขึ้นเนื่องจากค่าเงินดีขึ้นต่อเนื่อง

24. คุณบุญชู จุระมงคล (ผู้ถือหุ้น) - ต่อจากคำถามในข้อที่ 22 ต้นทุนของเครื่องจักรที่สูงขึ้นนั้นเป็นต้นทุนเดิมในช่วงที่ค่าเงินอ่อนค่าใช่หรือไม่ หรือต้นทุนนี้ยังคงอยู่ถึงเมื่อไร

ดร.อิสระ อัคราพิทักษ์ ได้ชี้แจงว่า สาเหตุหลักๆ เกิดจาก 2 ส่วนดังนี้

1. เกิดจากเครื่องจักรที่บริษัทนำเข้ามานั้นอยู่ในช่วงที่ค่าเงินบาทอ่อนค่าลง แต่ในขณะเดียวกันทางบริษัทก็ได้มีมาตรการที่ป้องกันในเรื่องเหล่านี้ เนื่องจากเครื่องจักรเป็นสินค้าที่มีค่าใช้จ่ายค่อนข้างสูง การจัดการเรื่องค่าเงินก็ถือได้ว่าเป็นหนึ่งในมาตรการ
2. ทางบริษัทมีการจัดการเรื่อง Stock สินค้าอย่างมีประสิทธิภาพจะเห็นผลในปี

25. คุณบุญชู จุระมงคล (ผู้ถือหุ้น) - ในส่วนของรายได้ฮาร์ดแวร์ไม่โตขึ้นเลย บริษัทมีแผนการอย่างไรบ้าง

ดร.อิสระ อัคราพิทักษ์ ได้ชี้แจงว่า ในส่วนของรายได้จากการขายฮาร์ดแวร์ในช่วง COVID-19 เป็นส่วนที่โดนผลกระทบมากที่สุด เนื่องจากตัวผลิตภัณฑ์ฮาร์ดแวร์ของบริษัทเป็นผลิตภัณฑ์ในระดับ Hi-End ของโลก มูลค่าจึงค่อนข้างสูงทำให้บริษัทมีแนวโน้มได้รับผลกระทบที่เยอะ ตัวผลิตภัณฑ์ของบริษัทอยู่ในกระบวนการผลิตส่วนหนึ่ง และอีกส่วนอยู่ในกระบวนการวิจัยและพัฒนา (Research and Development : R&D) เป็นส่วนใหญ่ซึ่งเป็นเทคโนโลยีขั้นสูง ดังนั้นเวลาที่เงินลงทุนเป็นหลักสิบล้านขึ้นไป แล้วเกิดผลกระทบทางเศรษฐกิจหรือค่าเงินที่ผันผวน ลูกค้าย่อมมีการเลื่อนการลงทุนไว้ก่อน เข้าใจว่าในปีจะมียอดที่กลับมาในช่วงไตรมาส 2 และ ไตรมาส 3 ในปีนี้ แต่ผลกระทบเกิดจากที่ได้เรียนอธิบายไปก่อนหน้านี้

26. คุณบุญชู จุระมงคล (ผู้ถือหุ้น) - ในส่วนของรายได้ฮาร์ดแวร์ในไตรมาส 4 ที่ได้มีการแจ้งไว้ คือ 23.7 ล้านบาทเนื่องจากอะไร ทางบริษัทมีงานจากทางภาครัฐมากนักแค่ไหนและในปี 2566 จะเป็นอย่างไร

ดร.อิสระ อัคราพิทักษ์ ได้ชี้แจงว่า รายได้ฮาร์ดแวร์ ในไตรมาส 4 ต่ำลงเนื่องจากเหตุผลที่ได้เรียนแจ้งไปในคำถามก่อนหน้านี้ ในส่วนของรายได้จากภาครัฐก็ยังมีอย่างต่อเนื่อง แต่ว่าในช่วงนี้ก็เป็นงานของปีงบประมาณที่แล้ว และปีงบประมาณใหม่ก็อาจจะมีความยุ่งยากเล็กน้อยเนื่องจากการเปลี่ยนแปลง

27. คุณบุญชู จุระมงคล (ผู้ถือหุ้น) - ในส่วนของรายได้ซอฟต์แวร์ในไตรมาส 4 สูงถึง 107.5 ล้านบาท เพราะอะไร และจะดีขึ้นต่อเนื่องหรือไม่

ดร.อิสระ อัคราพิทักษ์ ได้ชี้แจงว่า รายได้ที่สูงขึ้นเกิดจาก 2 ปัจจัยดังต่อไปนี้



1. เกิดจากการที่เจ้าของผลิตภัณฑ์จะมีการขึ้นราคา ทางบริษัทได้มีการเข้าไปคุยเจรจากับลูกค้าก่อน ว่าก่อนที่จะมีการปรับราคาของผลิตภัณฑ์ขึ้นก็อยากให้ทางลูกค้าซื้อผลิตภัณฑ์อันนี้ไว้ใช้งานก่อน ก่อนที่จะมีการปรับขึ้นราคา ซึ่งเป็นผลดีในระยะสั้น
 2. เกิดจากการเปลี่ยนแปลงโมเดลการขาย ถึงแม้ว่าในไตรมาสที่ยอดขายอาจไม่ดีสูงมากนัก แต่การรับรู้รายได้มีการเติบโตจากการ Recurring ที่สะสมมาด้วยเช่นเดียวกันจริงๆ การที่รายได้ในส่วนของซอฟต์แวร์ที่สูงขึ้นไม่ได้เกิดจากการซื้อในไตรมาสก่อนอย่างเดียวยกเว้นแต่จะเรียนแจ้งตามนี้
28. คุณบุญชู จุระมงคล (ผู้ถือหุ้น) – ในส่วนของกำไรขั้นต้นของซอฟต์แวร์ที่ลดลงในปี 2565 เป็นเรื่องชั่วคราวจากอัตราแลกเปลี่ยน หรือเกิดจากการขึ้นราคาของซอฟต์แวร์ต่างประเทศและในปีนั้นสามารถที่จะกลับไปเท่ากับปี 2564 ได้หรือไม่
- ดร.อิสระ อัคราพิทักษ์ ได้ชี้แจงว่า จริงๆ ลดลงจาก 2 สาเหตุซึ่งเราได้อธิบายไปก่อนหน้านี้แล้ว ส่วนจะกลับมาดีเท่าเดิมหรือไม่นั้น ต้องเรียนแจ้งว่าจะค่อยๆ กลับมาดีขึ้นเรื่อยๆ ต้องใช้ระยะเวลา

ประธานจึงกล่าวปิดการประชุมเวลา 11.17 น

ขอแสดงความนับถือ
บริษัท แอปพลิแคด จำกัด (มหาชน)

(ผศ.ดร. ประเสริฐ คันธมานนท์)
ประธานกรรมการ

หมายเหตุ: บริษัทมีการบันทึกภาพการประชุมในลักษณะสื่อวีดิทัศน์
สำนักเลขานุการบริษัท
โทรศัพท์ 02-744-9045 ต่อ 901
Email: sorawat@applcadthai.com