



# Where Innovation Begins

บริษัท แอปพลิแคด จำกัด (มหาชน)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี  
/ รายงานประจำปี 2563  
(แบบ 56-1 One Report)

นวัตกรรมจะเปลี่ยนแปลงทุกสิ่ง

# แอปพลิเคชัน

## คือ ที่ที่นวัตกรรมเริ่มต้น



Innovation Changes Everything.  
AppliCAD is Where Innovation Begins.

# สารบัญ

## ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ  
และการดำเนินงาน

23

โครงสร้างและการดำเนินงาน  
ของกลุ่มบริษัท

75

การบริหาร  
จัดการความเสี่ยง

80

การขับเคลื่อนธุรกิจ  
เพื่อความยั่งยืน

85

การวิเคราะห์และ  
คำอธิบายของฝ่ายจัดการ

105

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

## ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ

108

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

115

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ  
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ  
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร  
พนักงานและอื่นๆ

126

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ  
ด้านการกำกับดูแลกิจการ

130

การควบคุมภายใน  
และรายการระหว่างกัน

## ส่วนที่ 3

งบการเงิน

134

รายงานของผู้สอบ  
บัญชีรับอนุญาตและงบการเงิน

เอกสารแนบ

204

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ  
ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม  
และเลขานุการบริษัท

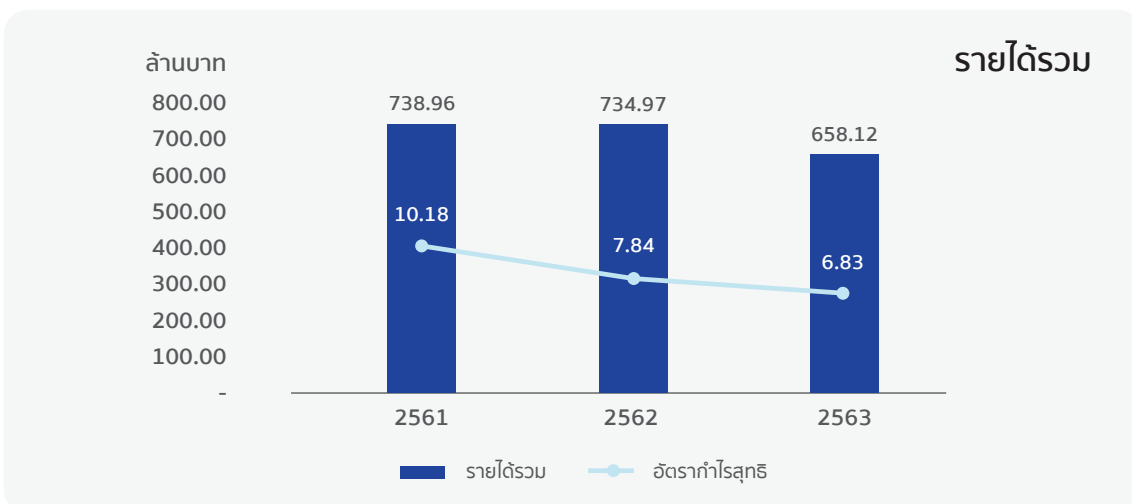
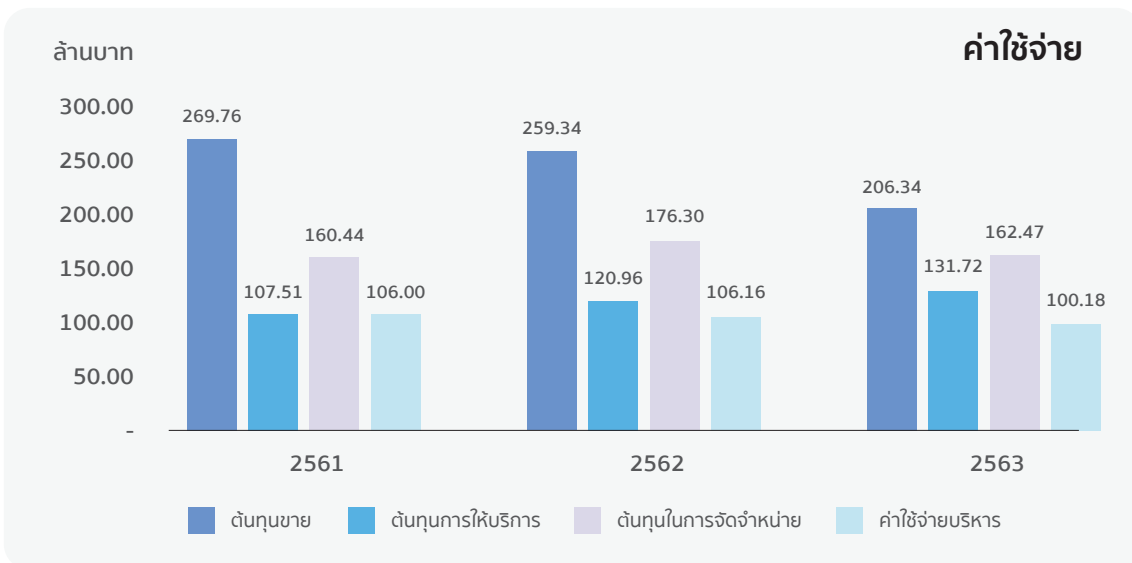
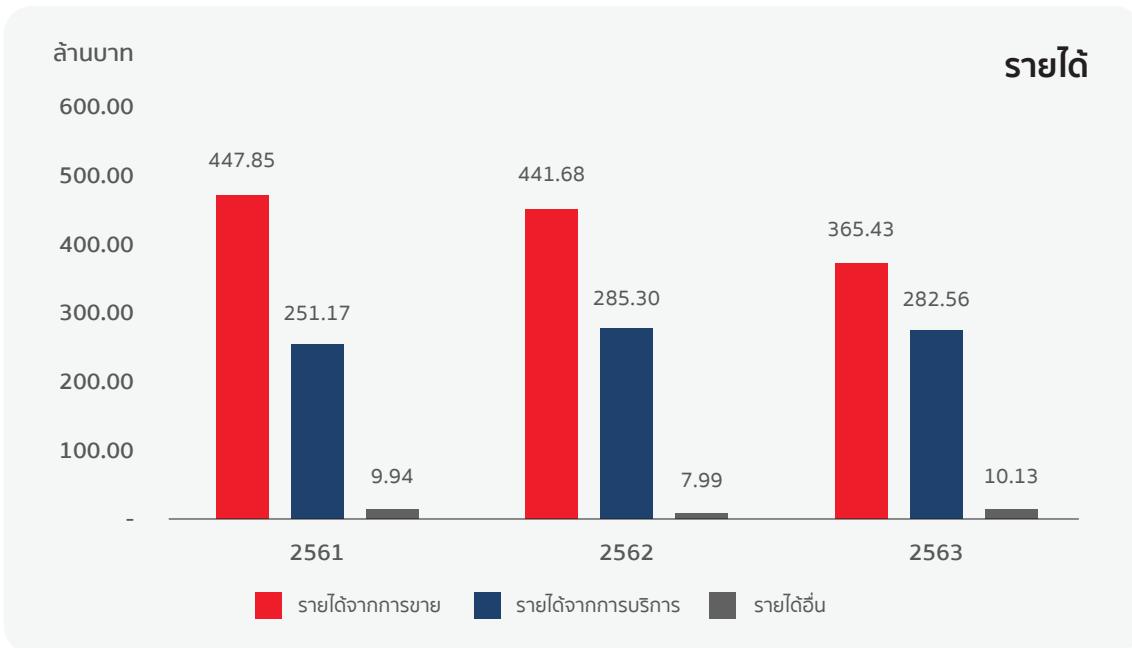
เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับ  
กรรมการของบริษัทย่อย

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างาน  
ตรวจสอบภายในและหัวหน้างาน  
กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท  
และบริษัทย่อย

## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ



## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

หน่วย : ล้านบาท

ผลการดำเนินงาน (ล้านบาท)	2561	2562	2563
รายได้จากการขาย	477.85	441.68	365.43
รายได้จากการบริการ	251.17	285.30	282.56
รายได้อื่น	9.94	7.99	10.13
<b>รวมรายได้</b>	<b>738.96</b>	<b>734.97</b>	<b>658.12</b>
ต้นทุนขาย	269.76	259.34	206.34
ต้นทุนการให้บริการ	107.51	120.96	131.72
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	160.44	176.30	162.47
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	106.00	106.16	100.18
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>643.70</b>	<b>662.76</b>	<b>600.71</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้</b>	<b>95.26</b>	<b>72.21</b>	<b>57.41</b>
ต้นทุนทางการเงิน	0.29	0.01	0.34
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>94.96</b>	<b>72.20</b>	<b>57.07</b>
ภาษีเงินได้	19.73	14.59	12.09
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิ</b>	<b>75.24</b>	<b>57.63</b>	<b>44.98</b>

ฐานะการเงิน (ล้านบาท)	2561	2562	2563
สินทรัพย์รวม	379.39	615.45	660.44
หนี้สินรวม	286.54	292.02	320.28
ส่วนของผู้ถือหุ้น	92.86	323.43	340.16

ข้อมูลต่อหุ้น (บาท)	2561	2562	2563
กำไรต่อหุ้น	1.01	0.28	0.16
เงินปันผล	0.15	0.10	0.15

อัตราส่วนทางการเงิน	2561	2562	2563
อัตรากำไรขั้นต้น - จากการขาย (%)	43.55	41.28	43.54
อัตรากำไรขั้นต้น - จากการบริการ (%)	57.20	57.60	53.38
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	48.25	47.69	47.83
อัตรากำไรสุทธิ (%)	10.18	7.84	6.83
อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น (%)	115.89	27.58	13.22
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.09	1.99	1.94
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	3.09	0.90	0.94

## สารจากประธานกรรมการ

ในปี 2563 นี้ บริษัท แอปพลิแคด จำกัด (มหาชน) ได้เผชิญความท้าทายจากการเปลี่ยนแปลงในหลากหลายมิติภายใต้สถานการณ์วิกฤตที่เกิดจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่ลุกลามไปอย่างรวดเร็วและส่งผลกระทบต่อในวงกว้างอย่างรุนแรงทั่วโลก รวมถึงประเทศไทย และยังไม่สามารถคาดการณ์ได้ว่าจะสิ้นสุดเมื่อใด ซึ่งก่อให้เกิดความยากลำบากต่อการดำรงชีวิต ความเป็นอยู่ สังคม เศรษฐกิจ รวมถึงภาคธุรกิจอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

การดำเนินธุรกิจของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมานี้ แม้ภาคอุตสาหกรรมการผลิตซึ่งเป็นที่มาของรายได้หลักของกลุ่มบริษัทได้รับผลกระทบอย่างสูง บริษัทได้เฝ้าระวังและติดตามภาวะเศรษฐกิจอย่างใกล้ชิด นำมาซึ่งความท้าทายในการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลง และการพัฒนาศักยภาพของบริษัท โดยคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทมีความตระหนักที่จะต้องปรับตัวลดผลกระทบจากภาวะวิกฤต รวมถึงมาตรการในการควบคุมดูแลค่าใช้จ่ายของบริษัททุกด้านอย่างเคร่งครัด ตลอดจนหาทางขยายธุรกิจไปในธุรกิจใหม่ที่มีโอกาสเติบโตที่ดี เพื่อสร้างความมั่นคงในระยะยาวต่อไปอย่างยั่งยืน ควบคู่ไปกับการดูแลพนักงาน คู่ค้าทางธุรกิจ ลูกค้า รวมถึงสังคม และร่วมมือกับผู้ที่เกี่ยวข้องในการตั้งรับเพื่อก้าวผ่านวิกฤตนี้ไปด้วยกัน

ในนามของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท แอปพลิแคด จำกัด (มหาชน) ผมขอถือโอกาสนี้ส่งความห่วงใย และความปรารถนาดีไปยังท่านผู้ถือหุ้น พันธมิตรทางธุรกิจ คู่ค้า ชุมชน ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และผู้ให้การสนับสนุนทุกภาคส่วน ขอส่งกำลังใจให้ทุกท่านผ่านพ้นวิกฤตการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ไปได้ด้วยดีท้ายสุดนี้ขอขอบคุณทุกท่านที่ให้ความไว้วางใจ ตลอดจนสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทมาโดยตลอด หวังเป็นอย่างยิ่งว่าทุกท่านจะยังคงสนับสนุนและเติบโตอย่างมั่นคงไปพร้อมกับบริษัท เพื่อสร้างผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นอย่างยั่งยืนตลอดไป



พ.ศ.ดร.ประเสริฐ คันธมานนท์  
ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ

# สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## เรียนท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2563 เป็นปีที่เราต้องเผชิญวิกฤตการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ซึ่งก่อให้เกิดผลกระทบต่อทุกภาคส่วนในวงกว้าง ธุรกิจหลักของบริษัท แอปพลีแคด์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเชื่อมโยงกับอุตสาหกรรมหลักของประเทศ ไม่ว่าจะเป็นการผลิตเพื่อการส่งออก อุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ อุตสาหกรรมก่อสร้าง ซึ่งล้วนได้รับผลกระทบอย่างรุนแรงในไตรมาสที่ 2 และ 3 ทำให้ผลประกอบการของบริษัทในปี 2563 นี้จึงออกมาไม่สวยงามเท่าที่คาดหวังไว้อย่างเมื่อต้นปี 2563 อย่างไรก็ตามถึงแม้เราจะเผชิญวิกฤตจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ทำให้ลูกค้าเกิดการชะลอการตัดสินใจสั่งซื้อ แต่ถึงกระนั้นบริษัทก็ยังสามารถทำผลงานออกมาได้ดีในระดับหนึ่งเมื่อเรามองไปข้างหน้าในปี 2564 และอีก 3 ปีข้างหน้า ผมมีความเชื่อมั่นว่าบริษัท และบริษัทในเครือจะสามารถกลับมามีผลประกอบการที่ดีเยี่ยม และเติบโตอย่างแข็งแกร่งด้วยปัจจัยดังต่อไปนี้

สถานะเศรษฐกิจภายหลังวิกฤต COVID-19 หากเริ่มฟื้นตัว น่าจะมีการเติบโตไปในทิศทางค่อนข้างดีจนถึงดีมาก

การเปลี่ยนแปลงกระบวนการผลิตที่มีการนำเทคโนโลยีอัตโนมัติเข้ามาใช้งานทดแทนแรงงานมนุษย์ รวมถึงการใช้ซอฟต์แวร์ และ ฮาร์ดแวร์ในการพัฒนากระบวนการผลิต ซึ่งโซลูชันของบริษัทก็สามารถตอบสนองต่อกระแสการเปลี่ยนแปลงของประเทศได้เป็นอย่างดี



การที่บริษัทมีเทคโนโลยีที่ทันสมัยและมีแนวโน้มที่จะเป็นเทรนด์ใหม่ของโลก เช่น 3D Printer, 3D Scanner รวมถึงระบบ Digital Twins ทำให้บริษัทเป็นตัวเลือกอันดับต้นๆ ในการมีส่วนเข้าไปช่วยเหลือลูกค้าที่ต้องการทำดิจิทัลทรานส์ฟอร์มเมชันซึ่งเป็นเทรนด์ของโลกและของประเทศไทย

ภายหลังวิกฤตผ่านพ้นไป โครงสร้างตลาดการทำธุรกิจจะเปลี่ยนไปจากโครงสร้างธุรกิจที่เคยมีการแข่งขันสูง ไปสู่ระบบโครงสร้างตลาดที่มีผู้แข่งขันน้อยราย เนื่องจากหลายธุรกิจอาจไม่สามารถแข่งขันหรืออยู่รอดจากวิกฤตการณ์ได้ จึงมีแนวโน้มที่คู่แข่งทางธุรกิจลดลง กระแสเงินสดของบริษัทที่เกิดจากการนำบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และผลดำเนินงานยังมีสภาพคล่องสูง สามารถที่จะใช้เงินสดไปลงทุนในแผนกลยุทธ์ต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ การขยายการลงทุนในส่วนของสินค้า และผลิตภัณฑ์ ตลอดจนจนการบริการไปยังสินค้าอื่นๆ ในปี 2564 จะยังคงมีอย่างต่อเนื่องผ่านงานวิจัย R&D ของภายในบริษัท และรวมไปถึงการเข้าซื้อเทคโนโลยีที่จำเป็นหรือสอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัท ซึ่งถือเป็นแผนการระยะยาวในการเติบโตอย่างยั่งยืน

สำหรับการลงทุนในปี 2563 นั้น บริษัทได้ลงทุนบางส่วนในการซื้อเครื่องจักร และอุปกรณ์ต่างๆ แต่เป็นไปด้วยความระมัดระวัง เนื่องจากสถานการณ์เศรษฐกิจไม่สู้ดีนัก ส่วนในปี 2564 เราเชื่อว่าหลังจากมีวัคซีน และความเชื่อมั่นของผู้บริโภคกลับคืนมาในครึ่งปีหลัง เราจะสามารถลงทุนอย่างจริงจังได้อีกครั้ง รวมถึงการเดินทางไปต่างประเทศโดยเฉพาะประเทศอินเดียซึ่งเรามีบริษัทลูกค้าตั้งอยู่ และเป็นประเทศที่มีอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจสูงมากในอาเซียน รวมถึงการเข้าไปหาโอกาสใหม่ๆ ในประเทศอื่นๆ ในอาเซียนก็ยังสามารถทำได้ในปลายปีหรือต้นปี 2565

สุดท้ายนี้ในฐานะผู้รับผิดชอบ คณะผู้บริหารของกลุ่มบริษัท แอปพลีแคด์ จำกัด (มหาชน) มีความมั่นใจและเชื่อมั่นว่า บริษัทจะสามารถสร้างผลประกอบการที่ดีในปี 2564 และในปีต่อไป และสร้างผลตอบแทนให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกท่านได้เป็นอย่างดี

ด้วยความเคารพ

นายประภาส ตั้งอดุลย์รัตน์  
กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## คณะกรรมการ

### บริษัท แอปพลีแคด จำกัด (มหาชน)



**พศ.ดร.ประเสริฐ คันธมานนท์**  
ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ



**นายประภาส ตั้งอดุลยรัตน์**  
กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



**นายสมศักดิ์ วรรักษา**  
กรรมการและผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจ AEC



**นางสาววิฑิตพร จาโรสง**  
กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชี  
และการเงิน





**นายประกิจ เหล่าบุญเจริญ**  
กรรมการ



**ดร.สุนีย์ ศรีไชยชนะสุข**  
ประธานกรรมการตรวจสอบ  
และกรรมการอิสระ



**นายราตินทร์ พรศิริวิเวช**  
กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ



**นายจิระวัฒน์ กุลทรัพย์อุดม**  
กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

## ประวัติคณะกรรมการ และผู้บริหาร

### พศ.ดร. ประเสริฐ คันธมานนท์

ตำแหน่ง : ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ  
อายุ 58 ปี

#### วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง

- 25 ธันวาคม 2555

#### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

- 0.032

#### การเข้าร่วมประชุม

- คณะกรรมการบริษัท 7/7 ครั้ง

#### การศึกษา

- Ph.D. Computer Engineering, School of Computer Science and Engineering, University of New South Wales, Australia
- ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า คณะวิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

#### การผ่านการอบรมที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 151/2018

#### ประสบการณ์การทำงาน

- 2555 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ บริษัท แอปพลีแคด จำกัด (มหาชน)
- 2562 – ปัจจุบัน รองประธานกรรมการมูลนิธิพัฒนานวัตกรรม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท นววิวรรธน์ จำกัด
- 2558 – 2562 กรรมการมูลนิธิพัฒนานวัตกรรม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- 2553 – ปัจจุบัน รองอธิการบดีอาวุโสฝ่ายบริหาร และผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูง มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี



## นายประกาศ ตั้งอดุลย์รัตน์

ตำแหน่ง : กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
อายุ 51 ปี

### วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง

- 22 พฤษภาคม 2555

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

- 57.15

### การเข้าร่วมประชุม

- คณะกรรมการบริษัท 7/7 ครั้ง

### การศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- ปริญญาตรี วิศวกรรมคอมพิวเตอร์ คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

### การผ่านการอบรมที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ SET/2012

### ประสบการณ์การทำงาน

- 2556 – ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท แอปพลีแคด จำกัด (มหาชน)
- 2555 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แอปพลีแคด จำกัด (มหาชน)
- 2556 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดีอีทีไอ จำกัด
- 2556 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท PT. Indonesia AppliCAD
- 2554 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แรบบิท โปรโตไทป์ จำกัด



## นายสมศักดิ์ วรรณรักษา

ตำแหน่ง : กรรมการ และผู้อำนวยการ  
ฝ่ายธุรกิจ AEC

อายุ 51 ปี

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง

- 22 พฤษภาคม 2555

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

- 0.043

การเข้าร่วมประชุม

- คณะกรรมการบริษัท 7/7 ครั้ง

การศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมคอมพิวเตอร์ คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

การผ่านการอบรมที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ  
บริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ SET/2012

ประสบการณ์การทำงาน

2555 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แอปพลีแคด  
จำกัด (มหาชน)

2552 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจ AEC บริษัท  
แอปพลีแคด จำกัด (มหาชน)



## นางสาวฐิติพร จาโรสง

ตำแหน่ง : กรรมการ และ  
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน

อายุ 51 ปี

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง

- 22 พฤษภาคม 2555

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

- 0.038

การเข้าร่วมประชุม

- คณะกรรมการบริษัท 7/7 ครั้ง

การศึกษา

- ปริญญาตรี การบัญชีและการเงิน มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การผ่านการอบรมที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ  
บริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ SET/2012
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 48/2012
- หลักสูตร Driving Company Success with IT Governance (ITG) รุ่น 1/2016

ประสบการณ์การทำงาน

- 2555 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แอพพลีแคด จำกัด (มหาชน)
- 2552 – 2562 ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการกลาง บริษัท แอพพลีแคด จำกัด (มหาชน)
- 2562 – ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท แอพพลีแคด จำกัด (มหาชน)
- 2556 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดีอีทีไอ จำกัด
- 2554 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แรมบิท โปรดักส์ จำกัด



## นายประกิจ เหล่าบุญจรรย์

ตำแหน่ง : กรรมการ

อายุ 51 ปี

### วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง

- 23 สิงหาคม 2556

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

- ไม่มี

### การเข้าร่วมประชุม

- คณะกรรมการบริษัท 7/7 ครั้ง

### การศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมการผลิต คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

### การผ่านการอบรมที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 150/2018

### ประสบการณ์การทำงาน

- 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แอปพลีแคด จำกัด (มหาชน)
- 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โฟร์ม ดีไซน์ โซลูชันส์ จำกัด
- 2556 – 2558 ผู้อำนวยการบริหาร บริษัท แอปพลีแคด จำกัด
- 2543 – 2556 ผู้อำนวยการ บริษัท โซลิด ซีเอสเอ็ม จำกัด



## ดร. สุนีย์ ศรีไชยชนะสุข

ตำแหน่ง : ประธานกรรมการตรวจสอบ

และกรรมการอิสระ

อายุ 59 ปี

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง

- 3 กุมภาพันธ์ 2561

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

- ไม่มี

การเข้าร่วมประชุม

- |                     |     |       |
|---------------------|-----|-------|
| • คณะกรรมการบริษัท  | 6/7 | ครั้ง |
| • คณะกรรมการตรวจสอบ | 4/4 | ครั้ง |

การศึกษา

- ปริญญาเอก สาขาการจัดการการสื่อสาร หลักสูตรการจัดการดุษฎีนิพนธ์บัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต
- ปริญญาโท สาขาธุรกิจอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การผ่านการอบรมที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 53/2005
- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 28/2004
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 5/2005
- หลักสูตร Role of Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 18/2008

ประสบการณ์การทำงาน

- 2561 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บริษัท แอพพลีแคด จำกัด (มหาชน)
- 2561 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2559 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บริษัท นามยงเทอร์มินัล จำกัด (มหาชน)
- 2558 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)
- 2558 – ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เอเอ็มซีเมดิคอล เซ็นเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2556 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซีพีโอ แอสโซซิเอทส์ (ไทยแลนด์) จำกัด
- 2546 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)



## นายธานีทร์ พรศิริริเวช

ตำแหน่ง : กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

อายุ 51 ปี

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง

- 25 ธันวาคม 2555

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

- ไม่มี

การเข้าร่วมประชุม

- |                     |     |       |
|---------------------|-----|-------|
| • คณะกรรมการบริษัท  | 7/7 | ครั้ง |
| • คณะกรรมการตรวจสอบ | 4/4 | ครั้ง |

การศึกษา

- Master of Business Administration, St. Louis University, USA
- ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การผ่านการอบรมที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 243/2017

ประสบการณ์การทำงาน

- 2555 – ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บริษัท แอปพลีแคด จำกัด (มหาชน)
- 2560 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไอคอนสยาม ซิกเนเจอร์ จำกัด
- 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไอคอนสยาม รีเทล จำกัด
- 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โอซีเอส จำกัด
- 2554 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดีเพก คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- 2553 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แมกโนเลีย ควอลิตี้ ดีเวลล็อปเม้นต์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- 2558 – ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน บริษัท ดีที กรุ๊ป ออฟ คัมพะนิสส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สยาม ริเวีย จำกัด
- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เดอะ เจ้าพระยา ริเวอร์ แอสเสท โฮลดิ้งส์ จำกัด





## นายจิระวัฒน์ กุลทรัพย์อุดม

ตำแหน่ง : กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

อายุ 50 ปี

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง

- 25 ธันวาคม 2555

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

- 0.018

การเข้าร่วมประชุม

- คณะกรรมการบริษัท 7/7 ครั้ง
- คณะกรรมการตรวจสอบ 4/4 ครั้ง

การศึกษา

- ปริญญาโท Master of Business Administration มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมคอมพิวเตอร์ คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

การผ่านการอบรมที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 151/2018

ประสบการณ์การทำงาน

- 2555 – ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บริษัท แอปพลิเคชัน จำกัด (มหาชน)
- 2560 – ปัจจุบัน Head of Ecosystem บริษัท สิริเวนเจอร์ส จำกัด
- 2545 – 2560 Audience Evangelism Manager กรรมการ บริษัท โมโครซอฟต์ (ประเทศไทย) จำกัด



## ดร. อีสระ อัคราพิทักษ์

ตำแหน่ง : ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ

อายุ 51 ปี

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง

- 29 เมษายน 2558

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

- ไม่มี

การศึกษา

- Doctorate in Business Administration, University VAN Amsterdam
- Master of Business Administration, University of Portsmouth
- Master of Management, Thames Business School
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

การผ่านการอบรมที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 81/2552

ประสบการณ์การทำงาน

- 2557 – ปัจจุบัน รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ บริษัท แอปพลีแคด จำกัด (มหาชน)
- 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดีอีทีไอ จำกัด
- 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท PT. Indonesia AppliCAD
- 2552 – 2556 กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านบัญชีและการเงิน บริษัท จี เอสดีล จำกัด (มหาชน)
- 2535 – 2553 Head of Global Network Operation, France Telecom



## นายทัศนัย ไพศรียืนยง

ตำแหน่ง : กรรมการบริหาร

อายุ 52 ปี

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง

- 7 สิงหาคม 2561

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

- ไม่มี

การศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมการผลิต คณะวิศวกรรมศาสตร์  
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าวิทยาเขตพระนครเหนือ

การผ่านการอบรมที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ  
บริษัทไทย (IOD)

- ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

2561 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท แอปพลีแคด  
จำกัด (มหาชน)

2554 – ปัจจุบัน กรรมการและผู้จัดการทั่วไป บริษัท แรมบิท  
โปรดโทป์ จำกัด





## นายชโย เพ็ชรรัตน์

ตำแหน่ง : ผู้อำนวยการฝ่ายวิจัยและพัฒนา

อายุ 43 ปี

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง

- 27 มกราคม 2557

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

- 0.041

การศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ, การตลาด,  
มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี วิศวกรรมอุตสาหกรรม คณะวิศวกรรมศาสตร์  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล

การผ่านการอบรมที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ  
บริษัทไทย (IOD)

- ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

2543 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาและวิจัย  
แอปพลิเคชัน จำกัด (มหาชน)



## นางขวัญใจ วัริยะสุน

ตำแหน่ง : ผู้จัดการส่วนบัญชี  
บริษัทแอปพลีแคด จำกัด (มหาชน)

อายุ 45 ปี

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง

- 1 เมษายน 2556

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

- 0.004

การศึกษา

- ปริญญาตรี การบัญชี คณะบริหารธุรกิจ  
มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การผ่านการอบรมที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบัน  
กรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

- 2556 – ปัจจุบัน ผู้จัดการส่วนบัญชี  
บริษัท แอปพลีแคด จำกัด (มหาชน)
- 2552 – 2556 สมุหบัญชี บริษัท แอปพลีแคด จำกัด



## นางสาวเปมสิตา สิบบุญญาณัฐ

ตำแหน่ง : ผู้จัดการส่วนบัญชี - บริษัทย่อย

อายุ 39 ปี

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง

- 28 กุมภาพันธ์ 2561

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

- ไม่มี

การศึกษา

- ปริญญาตรี การบัญชี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัย ราชภัฏสวนดุสิต

การผ่านการอบรมที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบัน  
กรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

- 2561 – ปัจจุบัน ผู้จัดการส่วนบัญชี  
– บริษัทย่อย ของบริษัท  
แอปพลิเคชัน จำกัด (มหาชน)
- 2556 – 2561 สมุหบัญชี  
– บริษัทย่อย ของบริษัท  
แอปพลิเคชัน จำกัด



A close-up photograph of a person's hands in a light blue business shirt interacting with a tablet. The tablet screen displays various data visualizations, including a bar chart with blue bars, a pie chart with purple and blue segments, and a line graph. The background is blurred, showing another person's hands and a white cup on a table, suggesting a collaborative business meeting. The overall lighting is cool and professional.

# การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน



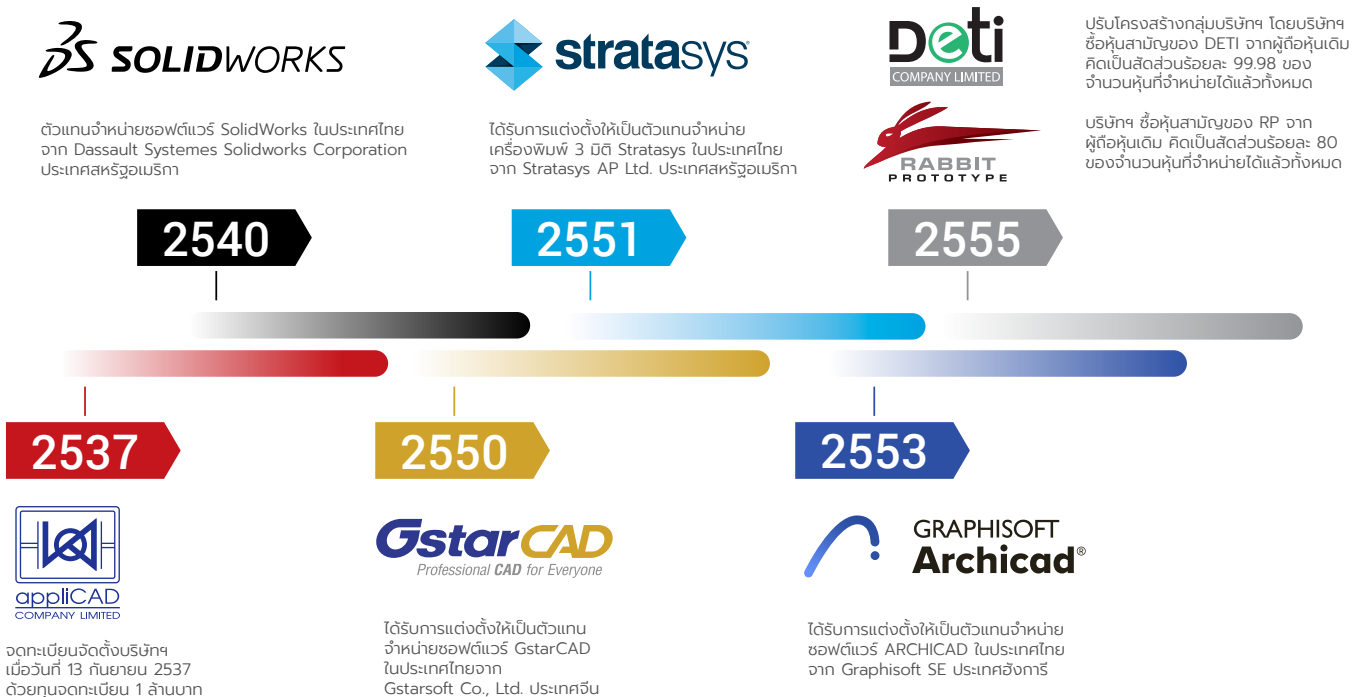
# 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท แอปพลิแคด จำกัด (มหาชน) หรือ “APP” เดิมชื่อบริษัท แอปพลิแคด จำกัด ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 13 กันยายน 2537 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายซอฟต์แวร์สำหรับการออกแบบ โดยเริ่มต้นจากการเป็นตัวแทนจำหน่ายซอฟต์แวร์ AutoPLANT ซอฟต์แวร์เขียนแบบระบบงานท่อ 3 มิติ และจากการที่ นายประภาส ตั้งอุดมรัตน์ ผู้ก่อตั้งบริษัทได้สังเกตเห็นถึงโอกาสของซอฟต์แวร์ออกแบบ 3 มิติที่จะกลายมาเป็นเครื่องมือพื้นฐานของวิศวกรแทนการเขียนแบบด้วยกระดาษ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของวิศวกรให้เร็วขึ้นง่ายขึ้น และถูกต้องแม่นยำมากยิ่งขึ้น จึงเริ่มศึกษาตลาดซอฟต์แวร์สำหรับการออกแบบอุตสาหกรรมในประเทศไทย และเห็นช่องว่างของตลาดระดับกลาง (Middle Range) ประกอบกับในปี 2539 Dassault Systemes SOLIDWORKS Corporation ที่เป็นบริษัทชั้นนำในด้านซอฟต์แวร์สำหรับการออกแบบอุตสาหกรรมจากประเทศสหรัฐอเมริกาได้พัฒนาซอฟต์แวร์ใหม่ ได้แก่ SOLIDWORKS ซอฟต์แวร์สำหรับออกแบบอุตสาหกรรมที่มุ่งเน้นการใช้งานที่ง่าย เรียนรู้ได้เร็ว และช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของผู้ใช้งานได้เป็นอย่างดี ซึ่งตรงกับความต้องการในประเทศไทยในขณะนั้น บริษัทจึงติดต่อและได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนจำหน่ายซอฟต์แวร์ SOLIDWORKS ในประเทศไทยตั้งแต่ปี 2540 เป็นต้นมา

เพื่อเป็นการต่อยอดธุรกิจ บริษัทได้ขยายธุรกิจไปยังตลาดเครื่องพิมพ์ 3 มิติ (3D Printer) ที่เป็นเทคโนโลยีที่สามารถผลิตชิ้นงานจากไฟล์งานออกแบบ 3 มิติ อันจะช่วยให้ผู้ออกแบบผลิตภัณฑ์สามารถผลิตชิ้นงานต้นแบบ (Prototype) ได้อย่างรวดเร็ว และมีต้นทุนในการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ลดลง โดยในปี 2551 บริษัทได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายเครื่องพิมพ์ 3 มิติ ยี่ห้อ Stratasys ในประเทศไทย จาก Stratasys AP Limited ประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นผู้นำในตลาดเครื่องพิมพ์ 3 มิติ ระดับโลก ต่อมาเพื่อขยายฐานลูกค้าให้กว้างขึ้น บริษัทจึงได้ขยายธุรกิจไปยังตลาดซอฟต์แวร์สำหรับการออกแบบสถาปัตยกรรมและการก่อสร้าง โดยในปี 2553 บริษัทได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายซอฟต์แวร์ ARCHICAD ในประเทศไทยจาก Graphisoft SE ประเทศฮังการี และในปี 2562 บริษัทได้ขยายธุรกิจไปยังตลาดเครื่องสแกน 3 มิติ (3D Scanner) ซึ่งเป็นเทคโนโลยีระบบการตรวจวัดด้วยแสงแบบ 3 มิติ สำหรับใช้ในภาคอุตสาหกรรม โดยบริษัทได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายเครื่องสแกน 3 มิติ ยี่ห้อ GOM ในประเทศไทย จาก Gom GmbH. ประเทศเยอรมนี

นอกจากนี้ เพื่อเป็นการเติมเต็มโซลูชันด้านการออกแบบ 3 มิติ ของกลุ่มบริษัทให้สามารถตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพและครบวงจร กลุ่มบริษัทจึงมีการให้บริการ



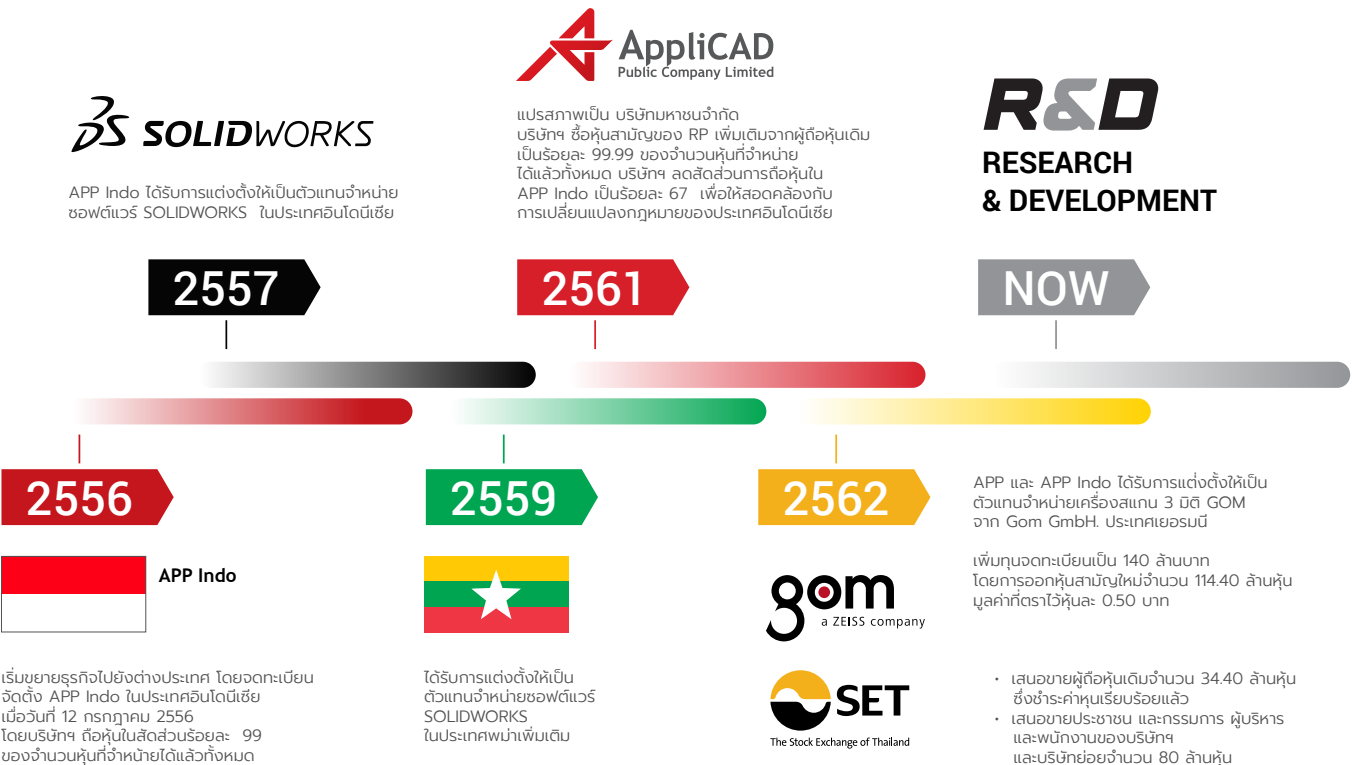
ฝึกอบรมการใช้งานซอฟต์แวร์สำหรับการออกแบบและเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องผ่านบริษัท ดีอีทีไอ จำกัด และบริการผลิตชิ้นงานต้นแบบ (Prototype) ด้วยเทคโนโลยีเครื่องพิมพ์ 3 มิติ ผ่านบริษัท แรบบิท โปรโตไทป์ จำกัด ปัจจุบันทั้งสองบริษัทเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

ยิ่งไปกว่านั้น เพื่อรองรับการเปิดเสรีประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) กลุ่มบริษัทได้ขยายตลาดไปยังประเทศอินโดนีเซีย โดยได้จดทะเบียนจัดตั้ง PT. Indonesia AppliCAD (APP Indo) ในปี 2556 เพื่อประกอบธุรกิจจำหน่ายซอฟต์แวร์และโซลูชันสำหรับการออกแบบ 3 มิติ ในประเทศอินโดนีเซีย ปัจจุบัน บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

ในปี 2561 บริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนเพื่อเข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเริ่มเข้าทำการซื้อขายหุ้นสามัญใน

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในวันที่ 22 พฤศจิกายน 2562 โดยมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 140 ล้านบาท โดยแบ่งลักษณะการประกอบธุรกิจออกเป็น 3 กลุ่มธุรกิจ ได้แก่ ธุรกิจจำหน่ายซอฟต์แวร์สำหรับการออกแบบ (Software) ธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์ด้านการออกแบบ 3 มิติ (Hardware) และธุรกิจการให้บริการ (Services)

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทมุ่งมั่นที่จะนำเสนอผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีการออกแบบที่ดีที่สุดเพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า โดยสรรหาผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ๆ เพื่อต่อยอดธุรกิจให้ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบวงจร ทั้งซอฟต์แวร์สำหรับออกแบบอุตสาหกรรม (Mechanical Solution : MEC) และสถาปัตยกรรมและการก่อสร้าง (Architecture Engineering & Construction : AEC) รวมถึงผลิตภัณฑ์ด้านการออกแบบ 3 มิติ (Hardware) ได้แก่ เครื่องพิมพ์ 3 มิติ (3D Printer) และเครื่องสแกน 3 มิติ (3D Scanner) ตลอดจนการให้บริการต่างๆ ที่เกี่ยวเนื่อง ส่งผลให้กลุ่มบริษัทได้รับความไว้วางใจทั้งจากลูกค้าและเจ้าของผลิตภัณฑ์มาโดยตลอด



## วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ และเป้าหมายการประกอบธุรกิจ



### Vision

**“Innovation Changes Everything. AppliCAD is Where Innovation Begins.”**

นวัตกรรมจะเปลี่ยนทุกสิ่ง แอปพลิแคด คือ ที่ที่นวัตกรรมเริ่มต้น

### Goal

“ To be recognized as the leading company for consulting and selecting the technological products to encourage the creation of creative innovation of design and manufacturing as well as construction in Southeast Asia ”

เป็นบริษัทที่เป็นผู้นำในด้านการให้คำปรึกษา และคิดสรรผลิตภัณฑ์ด้านเทคโนโลยี เพื่อส่งเสริมการสร้างสรรคนวัตกรรมทางด้านออกแบบและผลิต รวมถึงการก่อสร้างในระดับภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

### Mission

**Leverage People**



**Leverage Tools**



**Leverage Business**



## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท แอปพลีแคด จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ได้มีการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สำหรับพัฒนาการที่สำคัญใน 3 ปีที่ผ่านมาของบริษัท มีดังนี้

2561

- ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2561 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทดำเนินการ ดังนี้
  1. แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด (วันที่ 7 ธันวาคม 2561)
  2. เปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จากเดิมหุ้นละ 100 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท
  3. เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 46.80 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 36 ล้านบาท เป็นจำนวน 82.80 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 93,600,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ
- บริษัทซื้อหุ้นสามัญของบริษัท แรบบิท โปรโตไทป์ จำกัด เพิ่มอีกจำนวน 9,998 หุ้น จากผู้ถือหุ้นเดิม 1 ราย ในราคาตามมูลค่าทางบัญชี ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท ในบริษัท แรบบิท โปรโตไทป์ จำกัด เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 99.99 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด
- บริษัทลดสัดส่วนการถือหุ้นใน PT. Indonesia AppliCAD เป็นร้อยละ 67 เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงกฎหมายของประเทศอินโดนีเซีย



2562

- กลุ่มบริษัทได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนจำหน่ายเครื่องสแกน 3 มิติ GOM จาก Gom GmbH. ประเทศเยอรมนี โดยบริษัทได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายในประเทศไทย และ PT. Indonesia AppliCAD ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายในประเทศอินโดนีเซีย
- เมื่อเดือนพฤษภาคม 2562 PT. Indonesia AppliCAD ได้มีการจัดประเภทหุ้นใหม่ โดยแบ่งประเภทหุ้นออกเป็น หุ้น Series A จำนวน 89,100 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 33 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด ถือโดย Mr. Ibnu Afi Sena ผู้ถือหุ้นชาวอินโดนีเซีย และหุ้น Series B จำนวน 180,900 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 67 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด ถือโดยบริษัท และได้กำหนดสิทธิให้ผู้ถือหุ้น Series B มีสิทธิได้รับเงินปันผลก่อนผู้ถือหุ้น Series A ในอัตราเงินปันผลร้อยละ 95 ของเงินปันผลที่ PT. Indonesia AppliCAD ประกาศจ่าย
- บริษัทรับโอนธุรกิจจัดจำหน่ายเครื่องพิมพ์ 3 มิติ สำหรับใช้งานทั่วไป (General Use) จากบริษัท แรบบิท โปรโตไทป์ จำกัด
- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2562 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 57.20 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 82.80 ล้านบาท เป็น 140 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 114.40



2562

- ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ซึ่งมีรายละเอียดการจัดสรร ดังนี้
1. หุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 34.40 ล้านหุ้น เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม ซึ่งผู้ถือหุ้นได้ทำการจองซื้อและชำระค่าหุ้นเรียบร้อยแล้ว ส่งผลทำให้บริษัทมีทุนชำระแล้วเท่ากับ 100 ล้านบาท
  2. หุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 72 ล้านหุ้น เสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไป
  3. หุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 8 ล้านหุ้น เสนอขายให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย

- เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2562 และนำหุ้นเข้าทำการซื้อขายวันแรกในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) ในกลุ่มเทคโนโลยี หลังปิดการจองซื้อหุ้นไอพีโอ 80 ล้านหุ้น ที่ราคาหุ้นละ 2.46 บาท โดยใช้ชื่อย่อในการซื้อขายหลักทรัพย์ว่า “APP”

2563

- บริษัทได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายเครื่องพิมพ์ 3 มิติ จาก MakerBot ซึ่งเป็นบริษัทในเครือ Stratasys
- บริษัทได้พัฒนาออนไลน์แพลตฟอร์ม CADThai เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับลูกค้า เป็นแหล่งรวบรวมเครื่องมือ ความรู้ และโมเดลต่างๆ ครบวงจร รวมทั้งเพิ่มช่องทางในการติดต่อสื่อสารกับกลุ่มผู้ประกอบการในอุตสาหกรรม ทั้งที่เป็นนักออกแบบ วิศวกร สถาปนิก โรงงานผลิต รวมถึงกลุ่มฟรีแลนซ์
- บริษัทได้ทำการศึกษาและพัฒนาเครื่องผสมเครื่องตีอัตโนมัติ (Robotendy) ด้วยหุ่นยนต์ ซึ่งสามารถนำมาทดแทนการขาดแคลนแรงงานด้านการบริการได้
- บริษัทได้รับรางวัล “PDPA Compliance” จากการประกาศรางวัล “การเตรียมความพร้อมตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 – PDPA Awards 2020” จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ





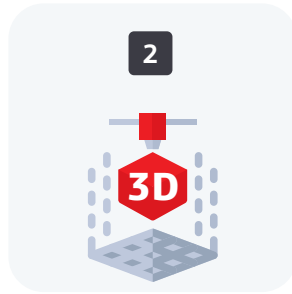
## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ



### SOFTWARE

ธุรกิจจัดจำหน่ายซอฟต์แวร์  
สำหรับการออกแบบ

- ซอฟต์แวร์สำหรับการออกแบบอุตสาหกรรม
- ซอฟต์แวร์สำหรับการออกแบบสถาปัตยกรรม และการก่อสร้าง



### HARDWARE

ธุรกิจจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์  
ด้านการออกแบบ 3 มิติ

- เครื่องพิมพ์ 3 มิติ (3D Printer)
- เครื่องสแกน 3 มิติ (3D Scanner)
- อุปกรณ์และวัสดุสิ้นเปลืองต่างๆ



### SERVICES

การบริการที่เกี่ยวข้องกับโซลูชัน  
ด้านการออกแบบ 3 มิติ

- บริการ Subscription Services
- บริการด้านการออกแบบ 3 มิติ ตามความต้องการของลูกค้า
- บริการผลิตชิ้นงานต้นแบบ และการผลิตแบบ Low Volume Production
- บริการฝึกอบรม (ศูนย์ฝึกอบรม DETI)

## 1. ลักษณะการประกอบธุรกิจของแต่ละบริษัทในกลุ่ม

ผลิตภัณฑ์/บริการ	การประกอบธุรกิจของแต่ละบริษัท			
	AppliCAD	RP	DETI	APP Indo
<b>ธุรกิจจัดจำหน่ายซอฟต์แวร์สำหรับการออกแบบ (Software)</b>				
ซอฟต์แวร์สำหรับการออกแบบอุตสาหกรรม (MEC)	✓	-	-	✓
ซอฟต์แวร์สำหรับการออกแบบสถาปัตยกรรมและการก่อสร้าง (AEC)	✓	-	-	✓
<b>ธุรกิจจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ด้านการออกแบบ 3 มิติ (Hardware)</b>				
เครื่องพิมพ์ 3 มิติ สำหรับใช้ในอุตสาหกรรม (Industrial Grade)	✓	-	-	✓
เครื่องพิมพ์ 3 มิติ สำหรับใช้งานทั่วไป (General Use)	✓	-	-	-
เครื่องสแกน 3 มิติ	✓	-	-	✓
<b>ธุรกิจการให้บริการ (Services)</b>				
บริการ Subscription Services	✓	-	-	✓
บริการออกแบบ 3 มิติ ตามความต้องการของลูกค้า	✓	-	-	-
บริการผลิตชิ้นงานต้นแบบ (Prototype) และการผลิตแบบ Low Volume Production	-	✓	-	-
บริการฝึกอบรม	-	-	✓	-

## 2. โครงสร้างรายได้

ประเภทของรายได้	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>รายได้จากการขาย</b>						
- ซอฟต์แวร์สำหรับการออกแบบ	319.34	43.21	287.38	39.10	278.20	42.27
- ผลิตภัณฑ์ด้านการออกแบบ 3 มิติ	158.51	21.45	154.30	20.99	87.23	13.25
<b>รวมรายได้จากการขาย</b>	<b>477.85</b>	<b>64.67</b>	<b>441.68</b>	<b>60.09</b>	<b>365.43</b>	<b>55.52</b>
<b>รวมรายได้จากการบริการ</b>	<b>251.17</b>	<b>33.99</b>	<b>285.30</b>	<b>38.82</b>	<b>282.56</b>	<b>42.94</b>
รายได้อื่น*	9.94	1.34	7.99	1.09	10.13	1.54
<b>รวมรายได้ทั้งหมด</b>	<b>738.96</b>	<b>100.00</b>	<b>734.97</b>	<b>100.00</b>	<b>658.12</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ : รายได้อื่นที่สำคัญ ประกอบด้วย ค่าคอมมิชชั่น และเงินสนับสนุนทางการตลาดจากเจ้าของผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัท เป็นตัวแทนจำหน่าย และกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน

## 3. ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายโซลูชันสำหรับการออกแบบ 3 มิติ และให้บริการที่เกี่ยวข้องอย่างครบวงจร โดยมีรายละเอียด ดังนี้  
ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการและการพัฒนานวัตกรรม

### 3.1. ธุรกิจจัดจำหน่ายซอฟต์แวร์สำหรับการออกแบบ (Software)

ธุรกิจจัดจำหน่ายซอฟต์แวร์สำหรับการออกแบบดำเนินการโดย APP และ APP Indo เป็นธุรกิจที่สร้างรายได้หลักให้แก่กลุ่มบริษัท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 66.83 ร้อยละ 65.07 และร้อยละ 76.13 ของรายได้จากการขาย ในปี 2561-2563 ตามลำดับ โดยการจำหน่ายซอฟต์แวร์ให้แก่ลูกค้าส่วนใหญ่จะเป็นลักษณะการจำหน่ายลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ (Software License) ทั้งนี้ ซอฟต์แวร์สำหรับการออกแบบที่กลุ่มบริษัท จัดจำหน่ายสามารถแบ่งออกเป็น 2 กลุ่มหลัก ได้แก่ ซอฟต์แวร์สำหรับการออกแบบอุตสาหกรรม และซอฟต์แวร์สำหรับการออกแบบสถาปัตยกรรมและการก่อสร้าง โดยมีรายละเอียด ดังนี้

#### 1. ซอฟต์แวร์สำหรับการออกแบบอุตสาหกรรม (Mechanical Solution: MEC)

ซอฟต์แวร์สำหรับการออกแบบอุตสาหกรรม เป็นซอฟต์แวร์ 3 มิติ ที่ช่วยในการออกแบบผลิตภัณฑ์หรือชิ้นส่วนอุปกรณ์ รวมถึงการทดสอบคุณสมบัติทางวิศวกรรมของผลิตภัณฑ์ที่ออกแบบเรียบร้อยแล้ว โดยใช้ซอฟต์แวร์ในการจำลองสถานการณ์เพื่อใช้ในการวิเคราะห์คุณสมบัติต่างๆ ของชิ้นงาน เช่น ความแข็งแรง ความยืดหยุ่น ตลอดจนการทดสอบประกอบและจำลองการเคลื่อนที่ร่วมกับชิ้นงานอื่นๆ ซึ่งเป็นซอฟต์แวร์พื้นฐานสำหรับผู้ประกอบการในกลุ่มอุตสาหกรรมการผลิตต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นชิ้นส่วนยานยนต์ ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ เครื่องใช้ไฟฟ้า ตลอดจนการผลิตเครื่องจักร และวัสดุอุตสาหกรรม เช่น แม่พิมพ์ วัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในโรงงาน โดยรายได้จากการขายซอฟต์แวร์สำหรับการออกแบบอุตสาหกรรม คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 59 ของรายได้จากการขายซอฟต์แวร์

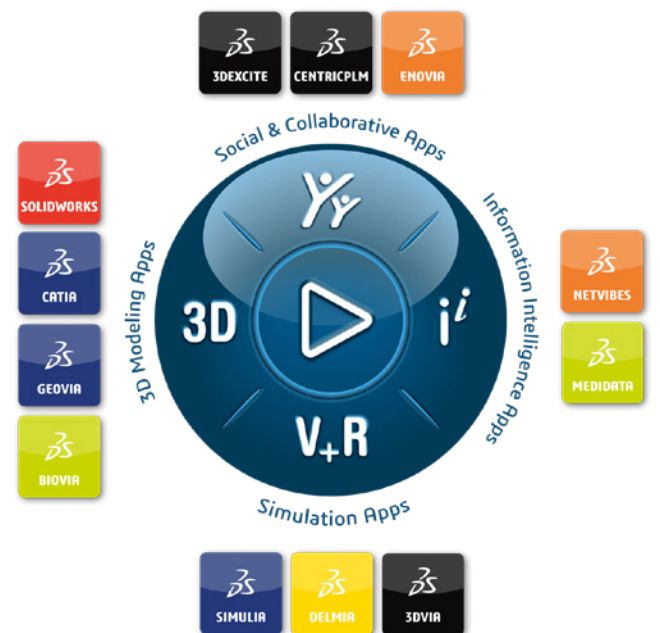
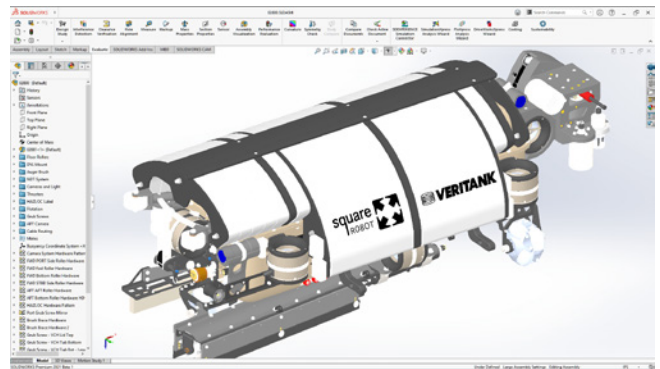
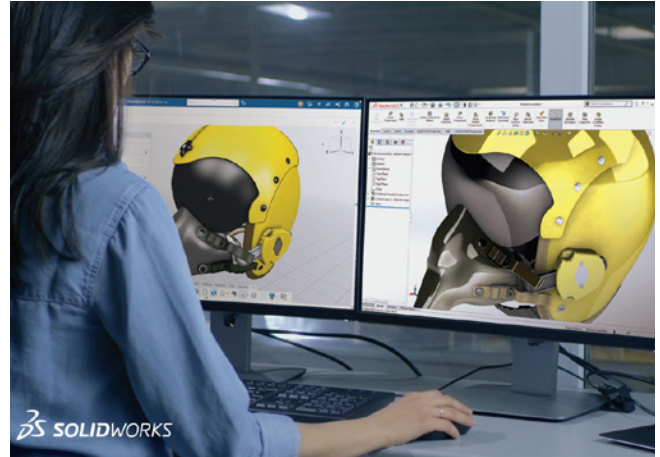
ซอฟต์แวร์หลักสำหรับการออกแบบอุตสาหกรรม 3 มิติ ที่กลุ่มบริษัทจัดจำหน่าย ได้แก่ ซอฟต์แวร์ SOLIDWORKS โดย APP ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายในประเทศไทยจาก Dassault Systemes SOLIDWORKS Corporation (“DSSW”) ประเทศสหรัฐอเมริกา ตั้งแต่ปี 2540 ต่อมาปี 2557 APP Indo ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายในประเทศอินโดนีเซีย และในปี 2559 APP ได้รับสิทธิในการจัดจำหน่ายซอฟต์แวร์ SOLIDWORKS เพิ่มในประเทศพม่า

## ซอฟต์แวร์ SOLIDWORKS

SOLIDWORKS เป็นซอฟต์แวร์ที่พัฒนาโดย DSSW ประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นซอฟต์แวร์ 3 มิติ ด้านงานออกแบบอุตสาหกรรมที่ถูกพัฒนาขึ้นเพื่อใช้งานบนคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคล (Personal Computer) ทำให้สามารถเข้าถึงผู้ใช้งานได้ง่ายและได้รับความนิยมในหมู่วิศวกรและวงการอุตสาหกรรมต่างๆ อย่างแพร่หลาย ซอฟต์แวร์ SOLIDWORKS มีจุดเด่นในการสร้างแบบจำลองเสมือนจริงของผลิตภัณฑ์ที่ผู้ใช้งานสามารถกำหนดรายละเอียดและคุณลักษณะต่างๆ ของชิ้นงาน เช่น สี โครงสร้าง ปริมาตร พื้นผิว และประเภทของวัสดุ เพื่อใช้ในการวิเคราะห์คุณสมบัติของชิ้นงานไม่ว่าจะเป็นการคำนวณหาพื้นที่ ปริมาตร หรือน้ำหนัก รวมถึงการทดสอบการประกอบและจำลองการเคลื่อนไหวร่วมกับชิ้นงานอื่นๆ ตลอดจนการทดสอบทางวิศวกรรมของชิ้นงานที่ออกแบบในสภาวะต่างๆ ก่อนทำการผลิตจริง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าชิ้นงานที่ออกแบบสามารถใช้งานได้จริงตามคุณลักษณะ (Specification) ที่ต้องการได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งจะช่วยลดระยะเวลา ขั้นตอน และต้นทุนที่ใช้ในการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ของผู้ใช้งาน โดยจะมีการอัปเดตซอฟต์แวร์เวอร์ชันใหม่ทุกปีเพื่อพัฒนาให้สามารถตอบโจทย์ความต้องการของผู้ใช้งานที่ดียิ่งขึ้น รวมถึงการอัปเดตฟังก์ชันใหม่ๆ เพื่อช่วยอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ใช้งานที่มีความต้องการหลากหลายและแตกต่างกันในแต่ละอุตสาหกรรม ซึ่งซอฟต์แวร์ SOLIDWORKS ที่ APP และ APP Indo จัดจำหน่ายแบ่งออกเป็น 3 แพคเกจ ประกอบด้วย (1) SOLIDWORKS Standard (2) SOLIDWORKS Professional และ (3) SOLIDWORKS Premium

## 3DEXPERIENCE Platform

3DEXPERIENCE Platform เพื่อเป็นอีก 1 ช่องทางที่ตอบโจทย์พฤติกรรมผู้ใช้งานที่เปลี่ยนไป ในรูปแบบ Software As A Service หรือ SAAS โดยใช้ระบบ Cloud Service โดยแพลตฟอร์มนี้สามารถทำงานเชื่อมต่อกับกลุ่มลูกค้าปัจจุบันได้อย่างราบรื่น ส่วนผู้เริ่มใช้งานใหม่ก็สามารถเรียนรู้การใช้งานได้อย่างง่ายดายเช่นกัน และเพื่อให้ประสิทธิภาพของการทำงานดียิ่งขึ้น ทางผู้พัฒนา DS ได้เพิ่มศักยภาพต่างๆ ในระบบ 3DEXPERIENCE ในรูปแบบของแอปพลิเคชัน โดยนำเทคโนโลยีในระดับ Hi-End ที่ถูกพัฒนาในกลุ่มอุตสาหกรรมขั้นสูง เช่น Aerospace / Automotive มาเพิ่มความสามารถบนแพลตฟอร์มในรูปแบบที่ยืดหยุ่นตามบทบาท (Role) ของผู้ใช้งานที่รับผิดชอบในเรื่องเฉพาะทางนั้นๆ ทำให้สามารถปรับการใช้งานให้ตรงกับบทบาทเฉพาะบุคคลได้อย่างง่ายดาย

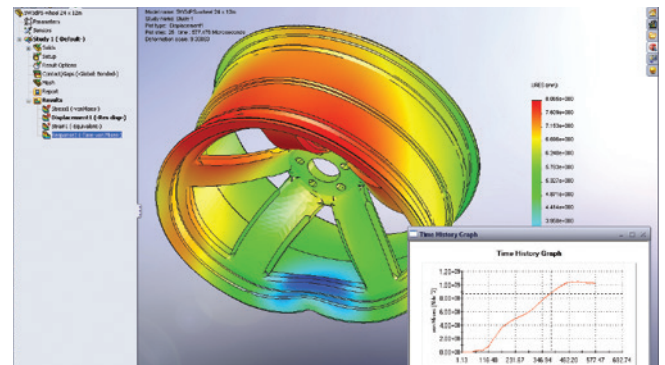


## ซอฟต์แวร์เสริม (Add-on) สำหรับการออกแบบอุตสาหกรรม

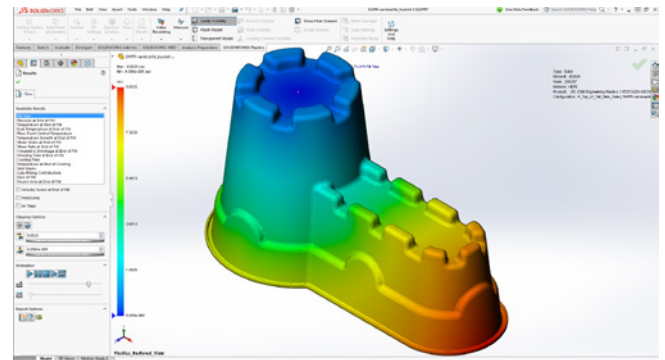
นอกเหนือจาก SOLIDWORKS ซึ่งเป็นซอฟต์แวร์หลักที่กลุ่มบริษัทจัดจำหน่ายแล้ว กลุ่มบริษัทยังจำหน่ายซอฟต์แวร์เสริม (Add-on) สำหรับการออกแบบอุตสาหกรรม เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการทำงานของซอฟต์แวร์ SOLIDWORKS ให้ตอบสนองความต้องการเฉพาะทางของผู้ใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ซอฟต์แวร์ดังกล่าวมีทั้งที่พัฒนาโดย DSSW เช่น SOLIDWORKS Simulation, SOLIDWORKS Electrical, SOLIDWORKS Visualize เป็นต้น และผู้พัฒนาซอฟต์แวร์รายอื่นๆ ได้แก่ SolidCAM และ SolidPlant โดยการใช้งานซอฟต์แวร์เสริม (Add-on) จะเป็นลักษณะของฟังก์ชันเพิ่มเติมบน Tools Bar ในซอฟต์แวร์ SOLIDWORKS (Plug-in) หรือซอฟต์แวร์แยกต่างหากโดยการ นำไฟล์งานที่ได้จากซอฟต์แวร์ SOLIDWORKS มาทำงานบนซอฟต์แวร์เสริมแต่ละตัว (Stand-Alone) ซอฟต์แวร์เสริม (Add-on) ที่กลุ่มบริษัทจัดจำหน่ายสามารถสรุปได้ ดังนี้

### ซอฟต์แวร์เสริม (Add-on) ที่ใช้สำหรับการจำลองทางวิศวกรรม

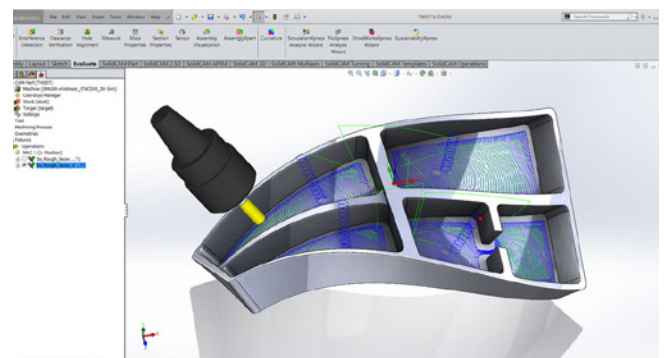
**SOLIDWORKS Simulation** : เป็นซอฟต์แวร์ที่ใช้วิเคราะห์คุณสมบัติทางวิศวกรรมของชิ้นงานที่ถูกออกแบบด้วยซอฟต์แวร์ 3 มิติ เพื่อตรวจสอบความแข็งแรง คุณภาพ และการทำงานของชิ้นงาน โดยสามารถกำหนดสภาวะและแรงกระทำต่างๆ ในการทดสอบชิ้นงาน จึงทำให้สามารถประเมินคุณภาพของชิ้นงาน และช่วยปรับปรุงคุณภาพชิ้นงานก่อนการผลิตจริง



**SOLIDWORKS Plastics** : เป็นซอฟต์แวร์ที่ใช้จำลองการฉีดพลาสติกตั้งแต่กระบวนการออกแบบ และจำลองลักษณะการไหลของพลาสติกในระหว่างกระบวนการฉีดพลาสติก รวมถึงการประเมินความเสี่ยงที่เกิดจากการฉีดพลาสติก ซึ่งจะช่วยลดข้อเสียจากกระบวนการฉีดพลาสติก และทำให้ผู้ใช้งานสามารถตรวจสอบความสมบูรณ์ของชิ้นงานได้ตั้งแต่ขั้นตอนการออกแบบแม่พิมพ์ จึงช่วยให้การออกแบบชิ้นงานพลาสติกและแม่พิมพ์ฉีดพลาสติกมีประสิทธิภาพมากขึ้น

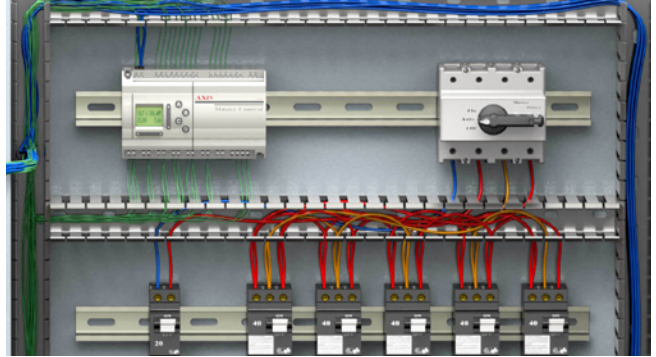


**SolidCAM** : เป็นซอฟต์แวร์ที่ใช้จำลองการกัดงานด้วยเครื่อง CNC (Computer Numerical Controlled) และกำหนดคำสั่งเพื่อควบคุมการทำงานของเครื่อง CNC จากไฟล์ชิ้นงาน CAD ที่ออกแบบไว้ โดยซอฟต์แวร์จะช่วยกำหนดขนาดวัตถุดิบที่ต้องใช้ แนะนำการวางตำแหน่งวัตถุดิบ กำหนดประเภทของหัวกัด และช่วยกำหนดเส้นทางการกัดงานให้อัตโนมัติเพื่อให้มีประสิทธิภาพสูงสุด รวมถึงแสดงขั้นตอนในการกัดชิ้นงานตั้งแต่เริ่มต้นจนจบกระบวนการ

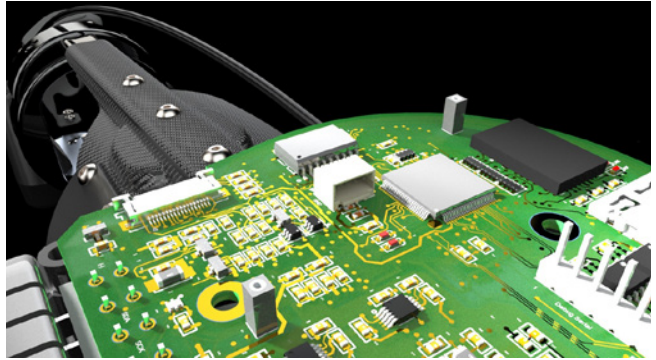


## ซอฟต์แวร์เสริม (Add-on) ที่ใช้สำหรับการออกแบบเฉพาะทาง

**SOLIDWORKS Electrical** : เป็นซอฟต์แวร์ที่ใช้ออกแบบระบบไฟฟ้าทั้งในรูปแบบ 2 มิติ และ 3 มิติ ควบคุมไปกับการออกแบบงานด้านเครื่องกล โดยสามารถจัดทำรายการอุปกรณ์ (Bill of Material : BOM) ที่อยู่ในแบบได้อย่างรวดเร็ว รวมถึงช่วยในการเดินสายไฟแบบอัตโนมัติโดยเชื่อมโยงกับข้อมูลใน BOM เพื่อเชื่อมต่ออุปกรณ์ไฟฟ้าตามจุดเทอมินอลที่กำหนด



**SOLIDWORKS PCB** : เป็นซอฟต์แวร์ที่ใช้ออกแบบระบบแผงวงจรไฟฟ้า (Printed Circuit Board : PCB) โดยจะช่วยให้เชื่อมโยงข้อมูลการออกแบบของระบบแผงวงจรไฟฟ้าและการออกแบบงานด้านเครื่องกลเข้าด้วยกัน ทำให้การออกแบบแผงวงจรมีความรวดเร็วและถูกต้องแม่นยำมากยิ่งขึ้น รวมถึงช่วยให้การแก้ไขแบบสามารถทำได้โดยง่าย

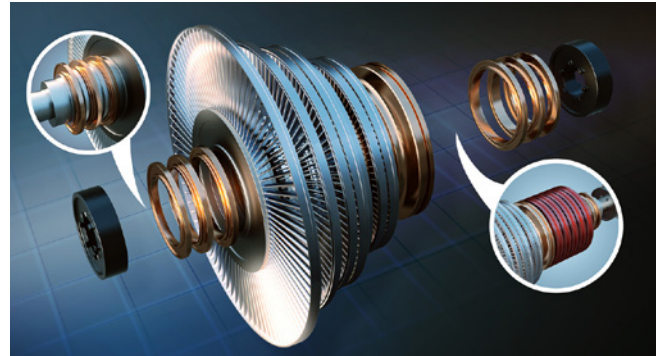


**SolidPlant** : เป็นซอฟต์แวร์ที่ใช้เขียนแบบงานเดินท่อและสายไฟในโรงงาน ไม่ว่าจะเป็นท่อแรงดัน ท่อโรงงาน ท่อระบายน้ำ โดยสามารถแสดงรายการอุปกรณ์ (Bill of Material : BOM) ที่อยู่ในแบบได้ และมีคลังข้อมูลของชิ้นงานมาตรฐานสำหรับการออกแบบระบบท่อและโรงงานให้เลือกใช้จำนวนมาก

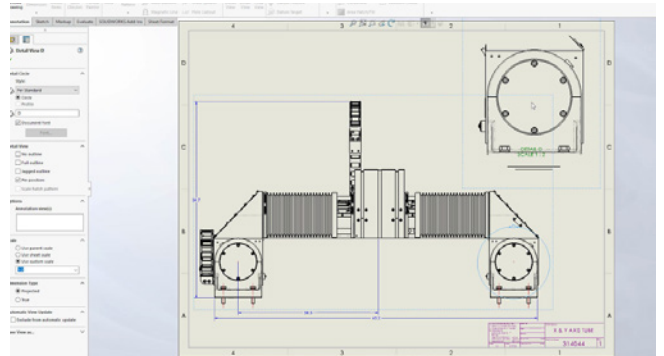


## ซอฟต์แวร์เสริม (Add-on) ที่ใช้สำหรับการนำเสนอข้อมูลและบริหารจัดการข้อมูล

**SOLIDWORKS Composer** : เป็นซอฟต์แวร์ที่ใช้เพิ่มศักยภาพในการสื่อสารเชิงเทคนิค สามารถสร้างภาพส่วนประกอบของผลิตภัณฑ์ที่มีความละเอียดซับซ้อนทั้งในลักษณะภาพ 2 มิติ และ 3 มิติ หรือภาพเคลื่อนไหวต่างๆ เพื่อใช้ในการจัดทำคู่มือการประกอบการผลิต คู่มือการใช้งานผลิตภัณฑ์ คู่มือการบำรุงรักษา และเอกสารการนำเสนอข้อมูลผลิตภัณฑ์ รวมทั้งสามารถแสดงรายการอุปกรณ์ (Bill of Material : BOM) ได้



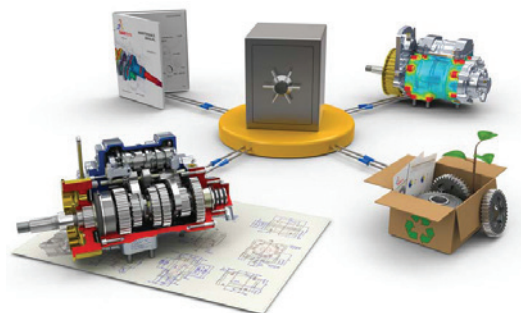
**SOLIDWORKS Inspection** : เป็นซอฟต์แวร์ที่ใช้จัดทำเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบชิ้นงาน รวมถึงสามารถทำงานร่วมกับเครื่องตรวจสอบชิ้นงาน (Coordinate Measuring Machine : CMM) เพื่อเชื่อมต่อผลการตรวจสอบชิ้นงานและจัดทำรายงานการตรวจสอบให้โดยอัตโนมัติ



**SOLIDWORKS Visualize** : เป็นซอฟต์แวร์ที่ใช้สร้างภาพกราฟิกที่มีคุณภาพสูง เพื่อนำเสนองานออกแบบให้มีความสมจริง และมีแสงเงาที่สวยงาม



**SOLIDWORKS PDM Professional** : เป็นซอฟต์แวร์ที่ใช้ควบคุม บริหารจัดการ และสร้างความปลอดภัยให้กับข้อมูลการออกแบบ โดยการกำหนดสิทธิการใช้งานและสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลให้แก่ผู้ใช้งานแต่ละรายตามความจำเป็นและเหมาะสม



## กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ลูกค้าที่เป็นกลุ่มเป้าหมายหลักของซอฟต์แวร์สำหรับการออกแบบอุตสาหกรรม ได้แก่ ผู้ประกอบการในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า และอุตสาหกรรมผลิตเครื่องจักรและวัสดุอุตสาหกรรม

## 2. ซอฟต์แวร์สำหรับการออกแบบสถาปัตยกรรมและการก่อสร้าง (Architecture Engineering & Construction : AEC)

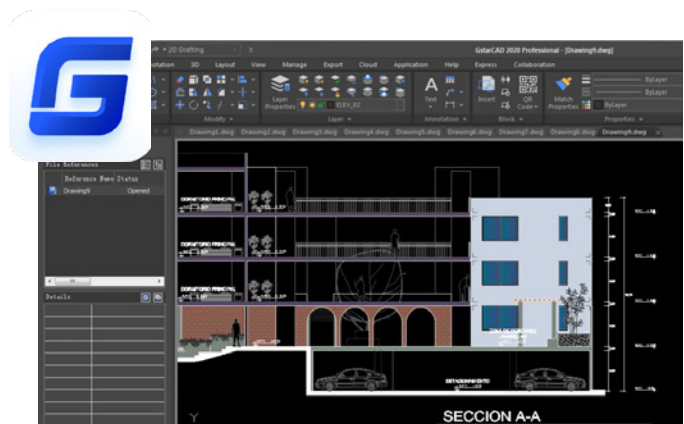
ซอฟต์แวร์สำหรับการออกแบบสถาปัตยกรรมและการก่อสร้าง เป็นซอฟต์แวร์ที่ช่วยในการออกแบบด้านสถาปัตยกรรมและวิศวกรรมการก่อสร้าง เช่น การออกแบบอาคาร การตกแต่งภายใน รวมถึงการออกแบบโครงสร้างและงานระบบต่างๆ ของอาคาร โดยรายได้จากการขายซอฟต์แวร์สำหรับการออกแบบสถาปัตยกรรมและการก่อสร้าง คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 33 ของรายได้จากการขายซอฟต์แวร์

ทั้งนี้ ซอฟต์แวร์หลักสำหรับการออกแบบสถาปัตยกรรมและการก่อสร้างที่กลุ่มบริษัทจัดจำหน่าย สามารถแบ่งได้เป็น 4 กลุ่ม ดังนี้

### 2.1 ซอฟต์แวร์สำหรับการเขียนแบบ 2 มิติ : GstarCAD

ซอฟต์แวร์เขียนแบบ 2 มิติ เป็นซอฟต์แวร์สำหรับการเขียนแบบ 2 มิติ ด้วยระบบคอมพิวเตอร์ (Computer Aided Design : CAD) เพื่อทดแทนการเขียนแบบด้วยกระดาษ ซึ่งจะช่วยทุ่นแรงและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของสถาปนิกและวิศวกรในการเขียนแบบแปลนงานต่างๆ ทั้งนี้ ซอฟต์แวร์เขียนแบบ 2 มิติ ที่กลุ่มบริษัทจัดจำหน่ายหลัก ได้แก่ **ซอฟต์แวร์ GstarCAD**

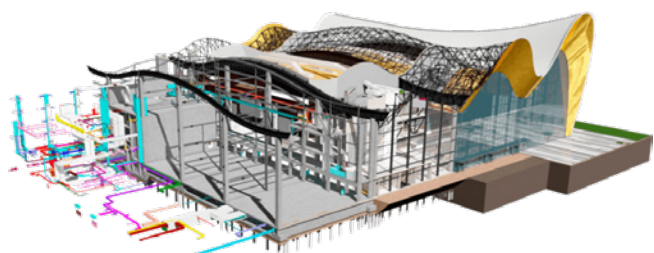
GstarCAD เป็นซอฟต์แวร์เขียนแบบ 2 มิติ ที่พัฒนาโดย Gstarsoft Co., Ltd. ประเทศจีน ที่ได้รับการยอมรับจากผู้ใช้งานจำนวนมากกว่า 65 ประเทศทั่วโลก เป็นซอฟต์แวร์ที่ใช้งานง่าย และสามารถรองรับไฟล์งานออกแบบได้หลากหลายประเภท ทำให้สามารถทำงานร่วมกับไฟล์จากซอฟต์แวร์อื่นโดยไม่จำเป็นต้องทำการแปลงไฟล์ ซึ่งจะไม่ทำให้เกิดความเสียหายกับข้อมูล



### 2.2 ซอฟต์แวร์สำหรับการออกแบบอาคาร 3 มิติ เทคโนโลยี BIM : ARCHICAD

ซอฟต์แวร์ออกแบบอาคาร 3 มิติ เป็นเทคโนโลยีที่ถูกพัฒนาขึ้นมาเพื่อแสดงภาพการเขียนแบบจำลองการก่อสร้างในลักษณะ 3 มิติ ทำให้การออกแบบมีความรวดเร็วมากขึ้น และง่ายต่อการนำเสนอและสื่อสารข้อมูลให้ฝ่ายงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ในการเขียนแบบ 3 มิติ ซอฟต์แวร์จะสามารถจัดทำแบบก่อสร้างทั้งแบบแปลน 2 มิติ และภาพรูปตัดได้โดยอัตโนมัติ ซึ่งจะช่วยลดขั้นตอนในการทำงานที่ซ้ำซ้อนและประหยัดเวลา ทั้งนี้ ซอฟต์แวร์ออกแบบอาคาร 3 มิติ ที่กลุ่มบริษัทจัดจำหน่ายหลัก ได้แก่ **ซอฟต์แวร์ ARCHICAD**

ARCHICAD เป็นซอฟต์แวร์ที่พัฒนาโดย Graphisoft SE ประเทศฮังการี และถือเป็นซอฟต์แวร์แรกสำหรับการออกแบบอาคาร 3 มิติ ที่เริ่มพัฒนาเทคโนโลยี Building Information Modeling (BIM) เพื่อใช้งานบนคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคล (Personal Computer) ทำให้ได้รับการยอมรับจากผู้ใช้งาน



อย่างแพร่หลาย โดยเฉพาะในยุโรป ออสเตรเลีย นิวซีแลนด์ และประเทศญี่ปุ่น และด้วยเทคโนโลยี BIM ทำให้ซอฟต์แวร์ ARCHICAD สามารถสร้างแบบจำลองเสมือนของอาคารที่แม่นยำ

โดยการเพิ่มข้อมูลและรายละเอียดต่างๆ ลงในแบบก่อสร้างอาคาร ทำให้เกิดการเชื่อมโยงของข้อมูลและบูรณาการข้อมูลจากส่วนงานต่างๆ ทั้งข้อมูลด้านการออกแบบ การก่อสร้าง วิศวกรรม และการจัดซื้อ รวมถึงทำให้สามารถถอดปริมาณ BOQ (Bill of Quantity) ทำให้ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องสามารถทำงานร่วมกันได้อย่างสอดคล้องกัน และสามารถประมาณราคาการก่อสร้างออกมาได้แม่นยำ รวมถึงง่ายต่อการบริหารจัดการความคืบหน้าของโครงการ

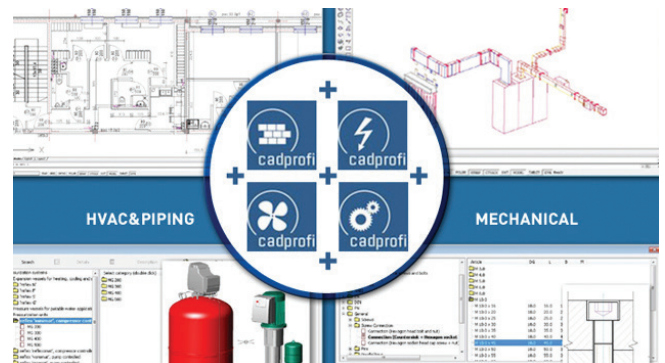


### 2.3 ซอฟต์แวร์เสริม (Add-on) สำหรับการออกแบบสถาปัตยกรรมและการก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทจัดจำหน่ายซอฟต์แวร์เสริม (Add-on) สำหรับการออกแบบสถาปัตยกรรมและการก่อสร้าง เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการทำงานของซอฟต์แวร์ GstarCAD และ ARCHICAD ให้ตอบสนองของความต้องการเฉพาะด้านของลูกค้าผู้ใช้งาน โดยลักษณะการใช้งานของซอฟต์แวร์เสริม (Add-on) จะเป็นลักษณะของฟังก์ชันเพิ่มเติมบน Tools Bar ในซอฟต์แวร์หลักซึ่งพัฒนาโดยผู้พัฒนาซอฟต์แวร์รายอื่นๆ ทั้งนี้ ซอฟต์แวร์เสริม (Add-on) ที่กลุ่มบริษัทจัดจำหน่ายสามารถสรุปได้ ดังนี้

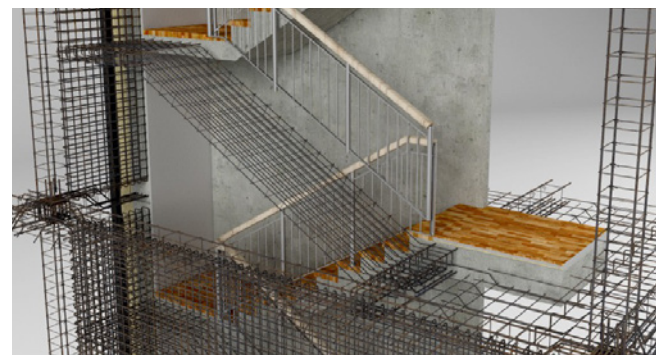
#### ซอฟต์แวร์เสริม (Add-on) ที่ใช้สำหรับการนำเสนอข้อมูลและบริหารจัดการข้อมูล

**CADProfi** : เป็นซอฟต์แวร์ที่ช่วยให้การเขียนแบบ 2 มิติ มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยจะมีเครื่องมือเฉพาะเพื่อช่วยในการออกแบบ เช่น การถอดปริมาณวัสดุ (BOM/BOQ) และขึ้นส่วนมาตรฐาน (Library) ซึ่งแบ่งเป็น 4 Modules ประกอบด้วย การออกแบบด้านสถาปัตยกรรม (Architectural) การออกแบบวงจรไฟฟ้า (Electrical) การออกแบบระบบท่อ (HVAC&Piping) และการออกแบบวิศวกรรมเครื่องกล (Mechanical)



#### ซอฟต์แวร์เสริม (Add-on) ที่ใช้สำหรับการออกแบบแบบอาคาร

**Eptar** : เป็นซอฟต์แวร์ที่ใช้งานร่วมกับซอฟต์แวร์ ARCHICAD เพื่อใช้ออกแบบ และจัดทำรายละเอียดโครงสร้างเหล็กเสริมทั้งในรูปแบบ 2 มิติ และ 3 มิติ รวมถึงสามารถคำนวณและถอดปริมาณเหล็กเสริมคอนกรีตทั้งหมดที่ต้องใช้ในการก่อสร้าง ทำให้สามารถออกแบบงานโครงสร้างได้ละเอียดมากขึ้น ลดการเกิดข้อขัดแย้งในแบบ และลดปัญหาความผิดพลาดในงานก่อสร้างได้



## ซอฟต์แวร์เสริม (Add-on) ที่ใช้สำหรับการเขียนแบบ 3 มิติ

**THAIBIM** : เป็นซอฟต์แวร์เสริมที่บริษัทพัฒนาขึ้นเอง เพื่อใช้ร่วมกับซอฟต์แวร์ ARCHICAD ซึ่งจะช่วยทำให้สถาปนิกและผู้รับเหมาไทยทำงานออกแบบ เขียนแบบก่อสร้าง ประมาณราคา ได้สะดวกมากขึ้น เนื่องจากมีคำสั่งการวางโครงสร้างอาคารตามรูปแบบที่นิยมใช้ในประเทศไทยที่หลากหลายให้เลือกใช้ใน Library, การใส่เหล็กเสริมใน เสา คาน พื้น แบบอัตโนมัติ, รวมถึงการถอดปริมาณวัสดุที่ใช้ในทุกส่วนของอาคาร

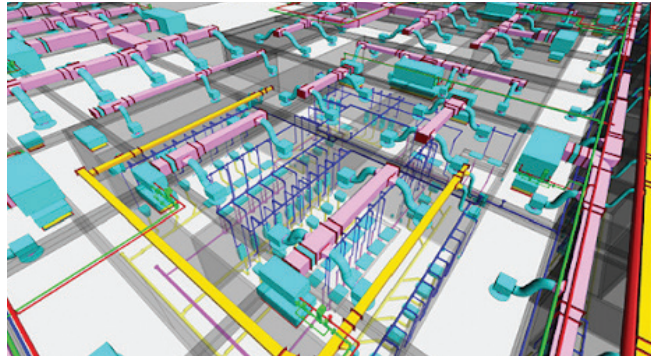


### 2.4 ซอฟต์แวร์สำหรับการออกแบบเฉพาะทาง

กลุ่มบริษัทจัดจำหน่ายซอฟต์แวร์ 3 มิติ อื่นๆ ที่ใช้สำหรับการออกแบบเฉพาะทางเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าที่มีความหลากหลาย ซึ่งซอฟต์แวร์ในส่วนนี้จะเป็นลักษณะของซอฟต์แวร์ทำงานอิสระแยกต่างหาก (Stand-Alone) ซึ่งสามารถนำไฟล์งานที่ได้จากซอฟต์แวร์ GstarCAD หรือ ARCHICAD มาพัฒนาต่อขยายได้ ทั้งนี้ ซอฟต์แวร์สำหรับการออกแบบเฉพาะทางที่กลุ่มบริษัทจัดจำหน่ายสามารถสรุปได้ดังนี้

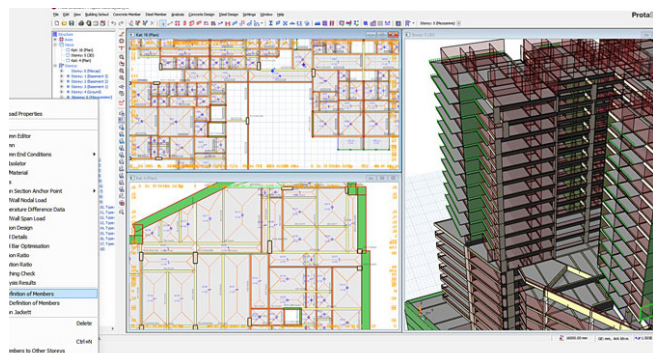
## ซอฟต์แวร์สำหรับออกแบบงานระบบ (MEP) ในอาคาร

**CADEWA** : เป็นซอฟต์แวร์จากประเทศญี่ปุ่นที่ใช้ช่วยออกแบบงานวิศวกรรมระบบในอาคาร ซึ่งประกอบด้วยระบบไฟฟ้า ระบบประปาและสุขาภิบาล ระบบปรับอากาศ โดยมีคำสั่งที่ช่วยให้การออกแบบทำได้ง่ายขึ้น เช่น การเดินท่อน้ำที่ใส่อุปกรณ์ให้โดยอัตโนมัติ การตรวจสอบการชนกันของงานระบบ และคำสั่งช่วยนับจำนวนอุปกรณ์ที่ใช้ในแบบเพื่อถอดปริมาณ โดยรองรับเทคโนโลยี BIM ซึ่งสามารถรับเข้าและส่งออกไปไฟล์มาตรฐาน IFC เพื่อให้โปรแกรม BIM อื่นนำข้อมูลไปใช้งานได้



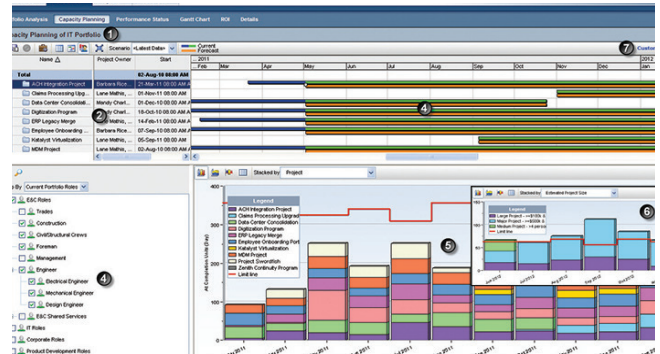
## ซอฟต์แวร์สำหรับวิเคราะห์ความแข็งแรงของอาคาร

**Prota Structure** : เป็นซอฟต์แวร์ที่วิศวกรใช้ในการวิเคราะห์ความแข็งแรงของอาคาร โดยสามารถสร้างแบบจำลองโครงสร้างอาคาร 3 มิติ หรือนำไฟล์แบบจำลองโครงสร้างอาคารจากซอฟต์แวร์อื่นมาใช้ในการคำนวณเพื่อกำหนดมาตรฐานเหล็กและคอนกรีตที่ใช้ และทำการวิเคราะห์ความแข็งแรงของอาคารที่ออกแบบ เพื่อตรวจสอบว่าอาคารสามารถคงอยู่ได้ในสภาวะการต่างๆ เช่น เมื่อเกิดแผ่นดินไหวหรือพายุ พร้อมทั้งสร้างรายงานการคำนวณให้โดยอัตโนมัติ ซึ่งช่วยให้งานออกแบบมีความถูกต้องและรวดเร็ว

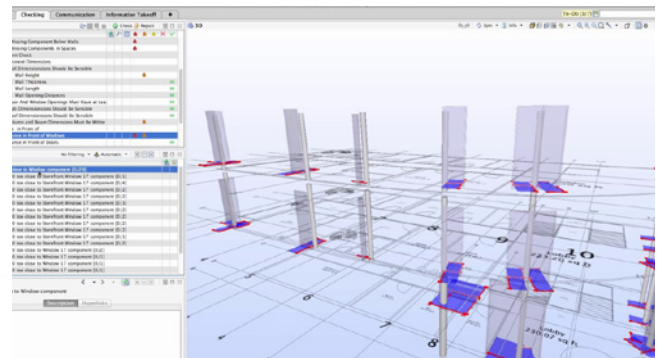


## ซอฟต์แวร์สำหรับบริหารจัดการข้อมูล

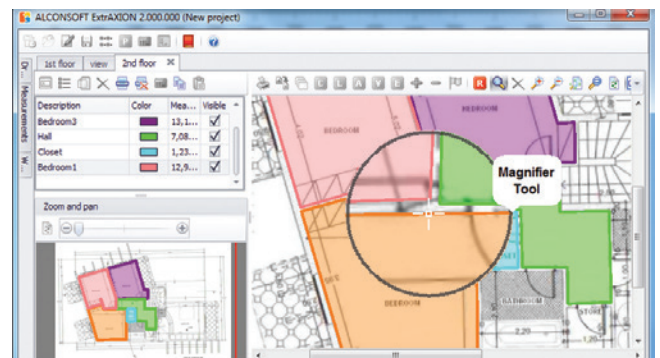
**Oracle Primavera** : เป็นซอฟต์แวร์ที่ใช้บริหารจัดการโครงการ (Project Management) ทั้งการวางแผน ลำดับเหตุการณ์ต่างๆ รวมไปถึงควบคุมและบริหารทรัพยากรได้อย่างมีประสิทธิภาพ ไม่ว่าจะเป็นโครงการขนาดเล็ก ไปจนถึงโครงการขนาดใหญ่ที่มีความซับซ้อนของกิจกรรมและจำนวนคนที่เกี่ยวข้องกับโครงการ ทำให้ฝ่ายที่เกี่ยวข้องสามารถทำงานร่วมกัน ติดตามความคืบหน้า และบริหารภาพรวมของโครงการได้ดียิ่งขึ้น



**Solibri Model Checker** : เป็นซอฟต์แวร์ที่ช่วยจัดการตรวจสอบแบบจำลองที่ออกแบบด้วยระบบ BIM ซึ่งมีหลายส่วนงาน ได้แก่ งานสถาปัตยกรรม งานระบบปรับอากาศ งานระบบท่อน้ำในอาคาร งานส่วนโครงสร้าง ที่ต้องนำมาบูรณาการกันเพื่อหาข้อบกพร่องของงานออกแบบที่อาจจะเกิดขึ้น เช่น การซ้อนทับกันของส่วนต่างๆ ซึ่งเมื่อตรวจพบจะได้ทำการแก้ไขให้ถูกต้อง ช่วยให้งานออกแบบมีความถูกต้องสมบูรณ์ และลดปัญหาในการก่อสร้าง



**ExtrAXION** : เป็นซอฟต์แวร์ที่ใช้ประมาณราคาก่อสร้างจากแบบก่อสร้าง โดยการหาความยาวเส้น คำนวณพื้นที่ และนับปริมาณวัสดุอุปกรณ์ในแบบก่อสร้าง ข้อมูลที่คำนวณได้จะเชื่อมโยงกับ Work Breakdown Structure (WBS) เพื่อคำนวณหาปริมาณงาน และค่าใช้จ่ายต่างๆ โดยอัตโนมัติ



## ซอฟต์แวร์สำหรับการจัดทำภาพเสมือนจริง

**Artlantis** : เป็นเป็นซอฟต์แวร์ที่ใช้สร้างภาพกราฟิกสำหรับนำเสนอทัศนียภาพ (Perspective) ที่มีคุณภาพสูง ทั้งงานออกแบบอาคาร, ตกแต่งภายใน, งานภูมิสถาปัตยกรรม, งานออกแบบเครื่องประดับ และผลิตภัณฑ์อื่นๆ รวมถึงการนำเสนองาน Animation ที่มีคุณภาพสูงในรูปแบบงานทัศนียภาพเสมือนจริง การนำเสนอแบบ VR Panoramas และ VR Objects



**Twinmotion** : เป็นซอฟต์แวร์ที่ใช้สร้างภาพเคลื่อนไหว (Animation) แบบเรียลไทม์ โดยสามารถอ้างอิงภูมิประเทศหรือรายละเอียดโดยรอบจาก Google Earth ได้ทั่วโลก ทำให้ผู้ใช้งานสามารถจำลองสถานที่ตั้ง Project และรายละเอียดรอบนอกได้อย่างแม่นยำ



**V-Ray** : เป็นซอฟต์แวร์สำหรับสร้างภาพกราฟิกของงานออกแบบอาคารทั้งภายนอกและภายในที่มีความสมจริงซึ่งมีคุณภาพงานในระดับดีมาก โดยต้องทำงานร่วมกับซอฟต์แวร์ในการสร้างโมเดล

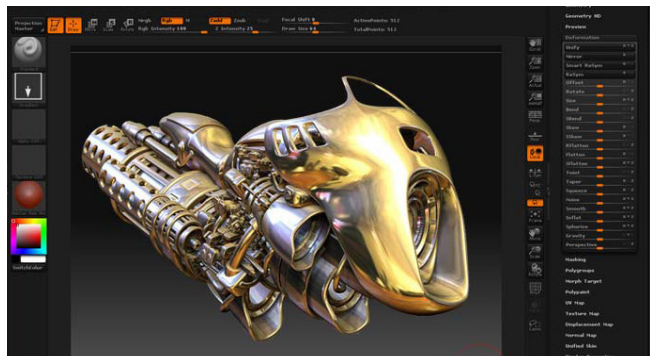


## ซอฟต์แวร์สำหรับสร้างโมเดล 3 มิติ ก้าวไป

**SketchUp Pro** : เป็นซอฟต์แวร์ออกแบบ 3 มิติ สำหรับออกแบบสถาปัตยกรรมบ้าน อาคาร งานระบบ ที่ออกแบบมาให้ใช้งานได้ง่าย นอกจากนี้ยังมีคำสั่งสำหรับจัดการชิ้นงาน 3 มิติ ในการทำงานร่วมกับ Google Map และ Google Earth เพื่อสร้างแผนที่ทางภูมิศาสตร์ หรือนำอาคารที่ออกแบบไปวางบน Google Earth เพื่อสร้างความสมจริง

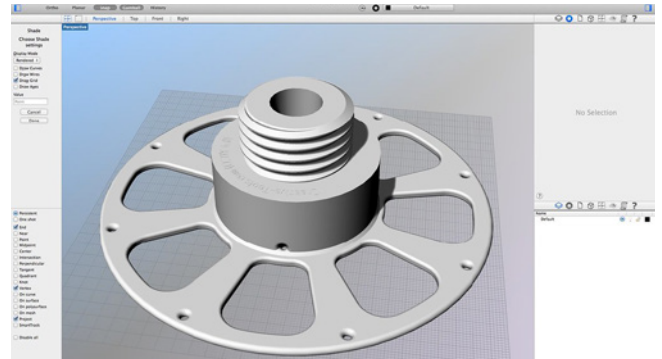


**ZBrush** : เป็นซอฟต์แวร์สำหรับปั้นโมเดล 3 มิติ (3D Sculpture) โดยมีเครื่องมือหลากหลายแบบที่ช่วยในการปั้นโมเดลที่ง่ายต่อการใช้งาน และทำให้ผู้ใช้งานสามารถปรับแต่งโมเดลและแก้ไขงานได้อย่างอิสระ โดยมีลักษณะการใช้งานที่คล้ายคลึงกับการปั้นจริง ทำให้สามารถสร้างผลงานที่มีรูปทรงพิเศษที่มีความโดดเด่น จึงนิยมใช้ในงานโมเดลที่มีรายละเอียดสูง เช่น งาน Animation หรืองาน Compute Graphic ในภาพยนตร์ต่างๆ





**Rhino** : เป็นซอฟต์แวร์สำหรับสร้างโมเดล หรือชิ้นงาน 3 มิติ สำหรับงานออกแบบผลิตภัณฑ์ที่ต้องการความทันสมัย โดยมีความโดดเด่นในการสร้างรูปทรงอิสระ หรือ Free Form ทำให้งานออกแบบสามารถถ่ายทอดจินตนาการได้อย่างไร้ขีดจำกัด



### กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

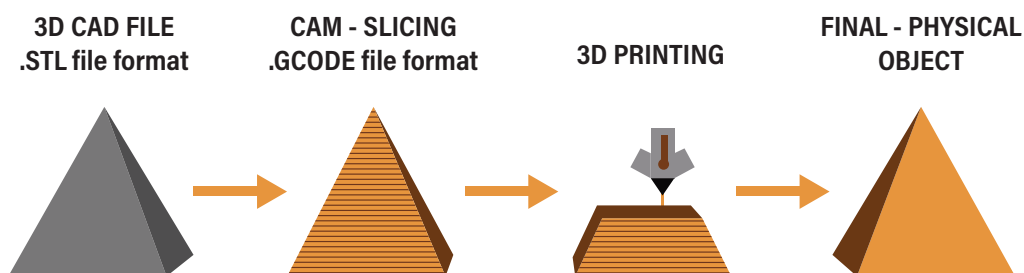
ลูกค้าที่เป็นกลุ่มเป้าหมายหลักของซอฟต์แวร์สำหรับการออกแบบสถาปัตยกรรมและการก่อสร้าง ได้แก่ ผู้ประกอบการในกลุ่มอุตสาหกรรมก่อสร้าง เช่น ผู้รับเหมาก่อสร้าง สถาปนิก ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ รวมถึงผู้ผลิตและจัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง เป็นต้น

## 3.2. ธุรกิจจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ด้านการออกแบบ 3 มิติ (Hardware)

เพื่อเป็นการต่อยอดความเชี่ยวชาญในธุรกิจจัดจำหน่ายวัสดุชิ้นด้านการออกแบบ 3 มิติ กลุ่มบริษัทยังจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ด้านการออกแบบ 3 มิติ เช่น เครื่องพิมพ์ 3 มิติ (3D Printer) และเครื่องสแกน 3 มิติ (3D Scanner) รวมถึงอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง โดยในปี 2561-2563 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ด้านการออกแบบ 3 มิติ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 33.17 ร้อยละ 34.94 และร้อยละ 23.90 ของรายได้จากการขายตามลำดับ ซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้

### 1. เครื่องพิมพ์ 3 มิติ (3D Printer)

เครื่องพิมพ์ 3 มิติ (3D Printer) เป็นเทคโนโลยีการผลิตชิ้นงานจากไฟล์งานออกแบบ 3 มิติ (3D CAD) ด้วยกระบวนการเติมเนื้อวัสดุ (Additive Manufacturing) โดยใช้คอมพิวเตอร์ในการคำนวณข้อมูลจากไฟล์งานออกแบบ 3 มิติ (3D CAD) เพื่อพิมพ์เนื้อวัสดุต่อกันเป็นชั้นๆ ด้วยความละเอียดระดับไมครอน (1 ไมครอน เท่ากับ 0.001 มิลลิเมตร) จนเป็นชิ้นงานตามที่ออกแบบได้อย่างเสมือนจริง สามารถจับต้องได้ รวมถึงนำไปใช้ประโยชน์ได้จริง ทำให้ผู้ออกแบบสามารถผลิตชิ้นงานได้อย่างรวดเร็ว และแม่นยำ



ปัจจุบัน เครื่องพิมพ์ 3 มิติ (3D Printer) และวัสดุที่ใช้ในการพิมพ์ (Material) ที่กลุ่มบริษัทจัดจำหน่าย สามารถแบ่งเป็น 2 กลุ่ม ประกอบด้วย เครื่องพิมพ์ 3 มิติ สำหรับใช้ในอุตสาหกรรม (Industrial Grade) และเครื่องพิมพ์ 3 มิติ สำหรับใช้งานทั่วไป (General Use) ทั้งนี้ รายละเอียดของผลิตภัณฑ์ดังกล่าวมีดังนี้

## 1.1 เครื่องพิมพ์ 3 มิติ สำหรับใช้ในอุตสาหกรรม (Industrial Grade)

เครื่องพิมพ์ 3 มิติ ประเภทนี้ จัดจำหน่ายโดย APP และ APP Indo เป็นเครื่องพิมพ์ขนาดใหญ่ที่มีความแม่นยำสูง สามารถผลิตชิ้นงานที่มีความซับซ้อนได้อย่างเที่ยงตรง แม่นยำ และรวดเร็ว รวมทั้งมีวัสดุที่ใช้ในการพิมพ์หลายประเภท ทำให้สามารถกำหนดคุณสมบัติทางวิศวกรรมของชิ้นงานได้หลากหลาย จึงเหมาะสำหรับใช้ในอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น ยานยนต์ (Automotive), การบินและอวกาศ (Aerospace), เครื่องใช้ไฟฟ้า (Electrical Appliance), การแพทย์ (Health Care), ทันตกรรม (Dental) เป็นต้น

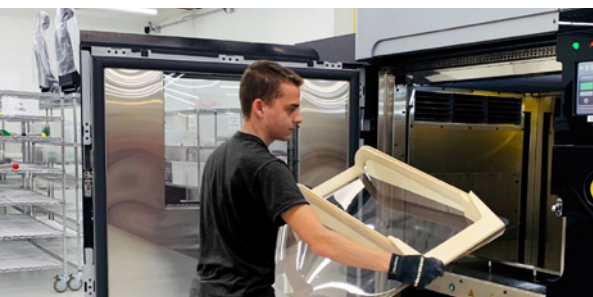
เครื่องพิมพ์ 3 มิติ สำหรับใช้ในอุตสาหกรรมที่ APP และ APP Indo จัดจำหน่าย ได้แก่ เครื่องพิมพ์ 3 มิติ ยี่ห้อ Stratasys จากประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นผู้นำในตลาดเครื่องพิมพ์ 3 มิติ ระดับโลก ทั้งนี้ เทคโนโลยีการพิมพ์ 3 มิติ ของ Stratasys สามารถจำแนกได้ตามวัสดุและเทคโนโลยีที่ใช้ในการพิมพ์ชิ้นงาน ดังนี้

### เครื่องพิมพ์ 3 มิติ ระบบ FDM (Fused Deposition Modeling) ยี่ห้อ Stratasys

เครื่องพิมพ์ 3 มิติ ระบบ FDM เป็นเครื่องพิมพ์ที่ได้รับความนิยมและมีการใช้งานมากที่สุดในปัจจุบัน โดยเป็นเครื่องพิมพ์ที่ใช้วัสดุประเภทเทอร์โมพลาสติก (Thermo Plastic) ซึ่งเป็นพลาสติกที่เมื่อหลอมละลายแล้วสามารถนำมาขึ้นรูปกลับมาใช้ใหม่ได้ เช่น ABS, ASA, PC, Nylon เป็นต้น กระบวนการทำงานของเครื่องพิมพ์ประเภทนี้จะเริ่มต้นจากการให้ความร้อนเส้นพลาสติกให้อ่อนตัวแล้วฉีดออกมาเป็นเส้นด้วยหัวฉีดในแนวระนาบเป็นชั้นๆ เพื่อขึ้นรูปชิ้นงานตามข้อมูลไฟล์ออกแบบ 3 มิติ ชิ้นงานที่ได้จะมีลักษณะเป็นวัตถุแข็งทึบแสง จึงเหมาะสำหรับงานประเภทที่ต้องการความแข็งแรงของชิ้นงาน เช่น ตัวอย่างชิ้นงานสำหรับการทดสอบการประกอบ, อุปกรณ์จับยึด (Jig & Fixture), ชิ้นส่วนสำหรับใช้งานจริง (End Use Part) และเครื่องมือแพทย์ เป็นต้น

### เครื่องพิมพ์ 3 มิติ ระบบ Polyjet

เครื่องพิมพ์ 3 มิติ ระบบ FDM เป็นเครื่องพิมพ์ที่ได้รับความนิยมและมีการใช้งานมากที่สุดในปัจจุบัน โดยเป็นเครื่องพิมพ์ที่ใช้วัสดุประเภทเทอร์โมพลาสติก (Thermo Plastic) ซึ่งเป็นพลาสติกที่เมื่อหลอมละลายแล้วสามารถนำมาขึ้นรูปกลับมาใช้ใหม่ได้ เช่น ABS, ASA, PC, Nylon เป็นต้น กระบวนการทำงานของเครื่องพิมพ์ประเภทนี้จะเริ่มต้นจากการให้ความร้อนเส้นพลาสติกให้อ่อนตัวแล้วฉีดออกมาเป็นเส้นด้วยหัวฉีดในแนวระนาบเป็นชั้นๆ เพื่อขึ้นรูปชิ้นงานตามข้อมูลไฟล์ออกแบบ 3 มิติ ชิ้นงานที่ได้จะมีลักษณะเป็นวัตถุแข็งทึบแสง จึงเหมาะสำหรับงานประเภทที่ต้องการความแข็งแรงของชิ้นงาน เช่น ตัวอย่างชิ้นงานสำหรับการทดสอบการประกอบ, อุปกรณ์จับยึด (Jig & Fixture), ชิ้นส่วนสำหรับใช้งานจริง (End Use Part) และเครื่องมือแพทย์ เป็นต้น



นอกจากนี้ ในปี 2561 บริษัทยังได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายเครื่องพิมพ์โลหะ 3 มิติ ยี่ห้อ Desktop Metal จากประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นเครื่องพิมพ์ 3 มิติ ที่มีเทคโนโลยีในการพิมพ์ชิ้นงานที่เป็นโลหะด้วยความรวดเร็ว ใช้งานง่าย และปลอดภัยเนื่องจากไม่ต้องใช้ผงโลหะที่เป็นอันตราย โดยจะทำงานด้วยการพิมพ์โลหะที่ประสานขึ้นเป็นชั้นๆ จากนั้นจึงนำชิ้นงานไปทำการล้างตัวประสานออกด้วยเครื่องล้าง หลังจากนั้นจึงนำชิ้นงานไปเข้าเตาอบ เพื่อที่จะนำความร้อนของชิ้นงานไปใกล้จุดหลอมเหลว ซึ่งจะทำให้ผงโลหะประสานเป็นเนื้อเดียวกันจนเป็นโลหะในที่สุด



 Desktop Metal™

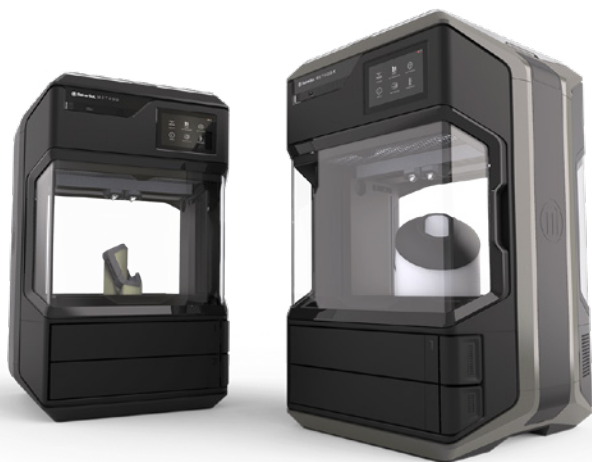


## 1.2 เครื่องพิมพ์ 3 มิติ สำหรับวิศวกร และนักออกแบบ

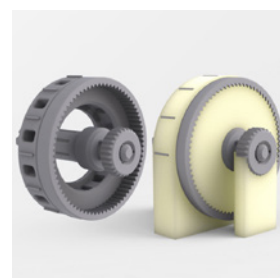
เครื่องพิมพ์ 3 มิติประเภทนี้ จัดจำหน่ายโดย APP เป็นเครื่องพิมพ์ 3 มิติ ที่มีขนาดเล็กแต่อัดแน่นไปด้วยคุณสมบัติเด่นจากเครื่องระดับอุตสาหกรรม เหมาะสำหรับเป็นเครื่องพิมพ์ 3 มิติ ประจำโต๊ะของวิศวกรและนักออกแบบเพื่อทำแบบจำลอง และทดลองฟังก์ชันการทำงานต่างๆในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ หรือเครื่องช่วยในการผลิต ดังนี้

### เครื่องพิมพ์ 3 มิติ ระบบ FDM (Fused Deposition Modeling) ยี่ห้อ MakerBot

เครื่องพิมพ์ 3 มิติ ระบบ FDM จาก MakerBot ซึ่งเป็นบริษัทในเครือ Stratasys เป็นอีกรุ่นที่ได้รับความนิยมในหมู่นักใช้งานระดับเริ่มต้นแต่สามารถรองรับงานอุตสาหกรรมได้ดี มีจุดเด่นเรื่องราคาและคุณภาพการพิมพ์ รองรับการผลิตชิ้นงานต้นแบบ สร้างตัวอย่างงานที่ต้องทดสอบการทำงาน การประกอบและใช้งานจริง และยังสามารถเลือกใช้หัวพิมพ์ที่เปิดให้ใช้วัสดุได้หลากหลาย



 MakerBot.



### 1.3 เครื่องพิมพ์ 3 มิติ สำหรับใช้งานทั่วไป (General Use)

เครื่องพิมพ์ 3 มิติประเภทนี้ จัดจำหน่ายโดย APP เป็นเครื่องพิมพ์ 3 มิติ ที่มีขนาดเล็ก น้ำหนักเบา และราคาต่ำ เหมาะสำหรับการใช้ในการผลิตชิ้นงานที่มีขนาดเล็ก ไม่มีความซับซ้อน เช่น แบบจำลองขนาดเล็ก, สื่อการเรียนรู้สำหรับเด็ก เป็นต้น

ปัจจุบัน เครื่องพิมพ์ 3 มิติ สำหรับใช้งานทั่วไปที่ APP จัดจำหน่ายมีจำนวน 2 ยี่ห้อ ประกอบด้วย (1) Sindoh จากประเทศเกาหลี (2) XYZ จากประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งในการจัดจำหน่ายเครื่องพิมพ์ 3 มิติ สำหรับใช้งานทั่วไป บริษัทจะจำหน่ายโดยใช้ช่องทางออนไลน์เป็นหลักผ่าน [www.8baht.com](http://www.8baht.com) ซึ่งเป็นเว็บไซต์ของบริษัท



**Sindoh**



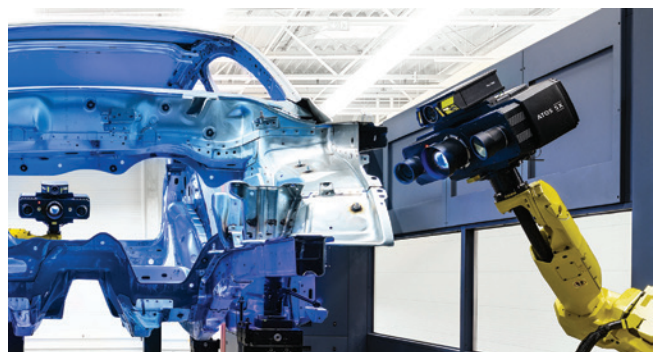
**XYZ PRINTING**

### 2. เครื่องสแกน 3 มิติ (3D Scanner)

เครื่องสแกน 3 มิติ ที่กลุ่มบริษัทจัดจำหน่ายเป็นเทคโนโลยีระบบการตรวจวัดด้วยแสงแบบ 3 มิติ เพื่อใช้ในการงานด้านการตรวจสอบของภาคอุตสาหกรรมโดยเฉพาะ (Industrial Inspection) และเทคโนโลยีการสแกน 3 มิติ สำหรับวิศวกรรมย้อนรอย (Reverse Engineering)

GOM จึงเหมาะสำหรับอุตสาหกรรมที่ต้องการความรวดเร็ว และแม่นยำในการตรวจสอบขนาด เช่น อุตสาหกรรมยานยนต์ และอุตสาหกรรมอากาศยาน โดยเฉพาะงานด้านการขึ้นรูปโลหะแผ่น งานหล่อโลหะและอลูมิเนียม งานฉีดและแม่พิมพ์พลาสติก เป็นต้น เครื่องสแกน 3 มิติ จาก GOM สามารถทำงานได้ทั้งแบบแมนนวล และแบบอัตโนมัติ

โดยในปี 2562 กลุ่มบริษัทได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนจำหน่ายเครื่องสแกน 3 มิติ GOM จาก Gom GmbH. ประเทศเยอรมนี ซึ่งเป็นผู้นำเทคโนโลยีระบบการตรวจวัด 3 มิติ ความละเอียดสูงด้วยเทคโนโลยี Optical Metrology System ซึ่งเป็นการใช้ 3D Scanner ร่วมกับซอฟต์แวร์สำหรับงานด้านการตรวจสอบโดยเฉพาะ ทั้งนี้ APP และ APP Indo เริ่มจัดจำหน่ายเครื่องสแกน 3 มิติ GOM อย่างเป็นทางการตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562



**gom**  
a ZEISS company

Artec เครื่องสแกน 3 มิติ สำหรับอุตสาหกรรมที่ต้องการความรวดเร็ว และแม่นยำ ในการทำวิศวกรรมย้อนรอยหรือการเก็บรายละเอียดต่างๆ ของวัตถุให้เป็นรูปแบบดิจิทัลไฟล์ เช่น งานอุตสาหกรรม และงานสถาปัตยกรรม เป็นต้น



### 3. อุปกรณ์และวัสดุสิ้นเปลืองต่างๆ

นอกเหนือจากเครื่องพิมพ์ 3 มิติ และเครื่องสแกน 3 มิติ ที่กลุ่มบริษัทจัดจำหน่ายแล้ว กลุ่มบริษัทยังจำหน่ายอุปกรณ์ที่เป็นอะไหล่ รวมถึงวัสดุสิ้นเปลืองต่างๆ ที่ต้องใช้ควบคู่กับสำหรับเครื่องพิมพ์ 3 มิติ และเครื่องสแกน 3 มิติ เช่น วัสดุสำหรับพิมพ์ประเภทต่างๆ น้ำยาล้างชิ้นงาน ถาดรองชิ้นงาน และชิ้นส่วนอะไหล่ เป็นต้น

#### กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ลูกค้าที่เป็นกลุ่มเป้าหมายหลักของผลิตภัณฑ์ด้านการออกแบบ 3 มิติ ได้แก่ ผู้ประกอบการในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ และอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า รวมไปถึงหน่วยงานภาครัฐและสถาบันการศึกษา

### 3.3. การบริการที่เกี่ยวข้องกับโซลูชันด้านการออกแบบ 3 มิติ (Services)

เพื่อเป็นการเติมเต็มโซลูชันด้านการออกแบบ 3 มิติ ของกลุ่มบริษัทให้สามารถตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบวงจร กลุ่มบริษัทจึงมีการให้บริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกันกับโซลูชันด้านการออกแบบ 3 มิติ แก่ลูกค้า ซึ่งสามารถแบ่งการบริการดังกล่าวออกเป็น 4 ประเภท ดังนี้

#### 1. บริการ Subscription Services

เนื่องจากซอฟต์แวร์และโซลูชันที่กลุ่มบริษัทจัดจำหน่าย เป็นเทคโนโลยีด้านการออกแบบที่ต้องอาศัยความรู้ความเชี่ยวชาญเฉพาะทางในการทำงาน ไม่ว่าจะเป็นซอฟต์แวร์ หรือเครื่องพิมพ์ 3 มิติ ยี่ห้อ Stratasys กลุ่มบริษัทจึงมีนโยบายในการขายซอฟต์แวร์ และโซลูชันพร้อมกับแพ็คเกจบริการ Subscription Services เป็นเวลา 1 ปี และเมื่อครบกำหนดระยะเวลาให้บริการ Subscription Services ในครั้งแรกแล้ว ลูกค้าสามารถเลือกที่จะต่ออายุสัญญาบริการ Subscription Services เพิ่มเติมได้คราวละ 1-3 ปี โดยมีอัตราค่าบริการและเงื่อนไขการให้บริการตามที่กำหนดสำหรับแต่ละผลิตภัณฑ์ ทั้งนี้ ตลอดระยะเวลาของบริการ Subscription Services ลูกค้าจะได้รับสิทธิพิเศษต่างๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้งานซอฟต์แวร์ หรือเครื่องพิมพ์ 3 มิติ ของลูกค้า โดยมีรายละเอียด ดังนี้



## สิทธิพิเศษของ Subscription Services สำหรับ ผลิตภัณฑ์ซอฟต์แวร์

- ✔ **บริการอัปเดตเวอร์ชัน (Software Upgrade) :** บริการอัปเดตเวอร์ชันใหม่ ตลอดระยะเวลาบริการหลังการขาย โดยไม่เสียค่าใช้จ่ายเพิ่มเติม เพื่อเสริมประสิทธิภาพการทำงานของซอฟต์แวร์
- ✔ **บริการฝึกอบรม :** ลูกค้าสามารถเข้าอบรมการใช้งานซอฟต์แวร์เพื่อให้สามารถใช้งานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพที่ศูนย์ฝึกอบรมของ DETI โดยผู้ที่ผ่านการอบรมการใช้งานจะได้รับประกาศนียบัตร (Certificate) รับรองการใช้งานซอฟต์แวร์
- ✔ **บริการให้ความช่วยเหลือทางเทคนิค (Technical Support) :** บริษัทมีทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญที่ได้รับการรับรองจากเจ้าของผลิตภัณฑ์ พร้อมให้คำปรึกษา และแก้ไขปัญหาต่างๆ ผ่านช่องทางการให้บริการ ดังนี้
  - Hotline Service : การบริการให้คำปรึกษาต่างๆ เกี่ยวกับการใช้งานซอฟต์แวร์ทางโทรศัพท์ในเวลาทำการตั้งแต่เวลา 8.30- 17.00 น.
  - Online Service : การบริการแก้ไขปัญหาผ่านการสนทนาในช่องทางออนไลน์รวมถึงการ Remote Access เพื่อช่วยแก้ไขปัญหาอย่างรวดเร็ว
  - Onsite Service : การบริการด้วยการส่งผู้เชี่ยวชาญ (Application Engineer) ไปให้คำปรึกษา และคำแนะนำในการแก้ไขปัญหาพร้อมกับทีมงานของลูกค้า เพื่อที่จะแก้ไขปัญหาได้อย่างถูกต้อง รวดเร็ว และตรงตามความต้องการ
- ✔ **บริการอื่น :** ลูกค้าสามารถดาวน์โหลดข้อมูล หรือสื่อการใช้งานต่างๆ ไปใช้งานเพิ่มเติม เช่น 3D Object หรือ Library สำเร็จรูป เช่น สกรู น็อต หน้าต่าง ประตู เป็นต้น สำหรับนำไปใช้ในงานออกแบบ หรือวิดีโอสอนการใช้คำสั่งต่างๆ เป็นต้น ตลอดจนสิทธิในการใช้ฟังก์ชันพิเศษ

## สิทธิพิเศษของ Subscription Services สำหรับ ผลิตภัณฑ์เครื่องพิมพ์ 3 มิติ

- ✔ **บริการตรวจเช็คสภาพ บำรุงรักษา และเปลี่ยนอะไหล่ :** บริการตรวจเช็คสภาพและบำรุงรักษาเครื่อง (Preventive maintenance) ทุก 4 เดือน หรือ 3 ครั้งต่อปี เพื่อให้เครื่องอยู่ในสภาพที่พร้อมใช้อย่างสมบูรณ์ รวมถึงการเปลี่ยนอะไหล่ทดแทนตามสัญญา
- ✔ **บริการฝึกอบรม :** ลูกค้าสามารถเข้าอบรมการใช้งานเครื่องพิมพ์เพื่อให้สามารถใช้งานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ
- ✔ **บริการให้ความช่วยเหลือทางเทคนิค (Technical Support) :** บริษัท มีทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญพร้อมให้คำปรึกษา และแก้ไขปัญหาต่างๆ ผ่านช่องทางการให้บริการ ดังนี้
  - Hotline Service : การบริการให้คำปรึกษาต่างๆ และแก้ไขปัญหาเกี่ยวกับการใช้งานทางโทรศัพท์ ในเวลาทำการ ตั้งแต่เวลา 8.30-17.00 น. ที่ Hotline 081-936-9914
  - Onsite Service : การบริการนอกสถานที่โดยการส่งผู้เชี่ยวชาญไปยังสำนักงานของลูกค้า เพื่อแก้ไขปัญหาที่เร่งด่วนด้วยความรวดเร็ว และถูกต้อง
- ✔ **บริการผลิตชิ้นงาน :** กรณีที่เครื่องพิมพ์ของลูกค้ามีปัญหาระหว่างการใช้งาน ทำให้เครื่องไม่สามารถทำงานได้ หรืออยู่ระหว่างการนำเข้าชิ้นส่วนอะไหล่ทดแทนจากผู้ผลิต ลูกค้าสามารถส่งไฟล์งานที่ต้องการสมบูรณ์มาให้บริษัททำการผลิตชิ้นงานของลูกค้า ด้วยเครื่องของบริษัทได้ ซึ่งจะมีค่าใช้จ่ายเฉพาะค่าวัสดุที่ใช้ในการผลิตตามจริงเท่านั้น โดยไม่ต้องเสียค่าใช้จ่ายสำหรับชั่วโมงการทำงานของเครื่อง และค่าแรงวิศวกร

## 2. บริการด้านการออกแบบ 3 มิติ ตามความต้องการของลูกค้า (Customized Services)

บริษัทให้บริการด้านการออกแบบ 3 มิติ ตามความต้องการของลูกค้า โดยอาศัยประสบการณ์และความชำนาญของบุคลากรตลอดจนความพร้อมด้านเทคโนโลยีของบริษัท เพื่อตอบสนองความต้องการเฉพาะทางของลูกค้าในรูปแบบต่างๆ ทั้งสำหรับการออกแบบอุตสาหกรรม และสถาปัตยกรรมและการก่อสร้าง รวมถึงการพัฒนาซอฟต์แวร์เสริม (Customization) เพื่อตอบโจทย์ความต้องการเฉพาะทางของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### ตัวอย่างบริการช่วยเหลือด้านการออกแบบ 3 มิติ สำหรับอุตสาหกรรม

- บริการสร้างไฟล์ออกแบบ 3 มิติ และวิเคราะห์งานออกแบบทางวิศวกรรม
- บริการจัดทำงานนำเสนอผลิตภัณฑ์ด้วยภาพเรนเดอร์เสมือนจริงและภาพเคลื่อนไหวแบบอินเตอร์แอคทีฟ
- บริการพัฒนาโปรแกรมเสริมเฉพาะด้านเพื่อทำงานบนซอฟต์แวร์หลักอย่าง SOLIDWORKS



### ตัวอย่างบริการช่วยเหลือด้านการออกแบบ 3 มิติ สำหรับสถาปัตยกรรมและการก่อสร้าง

- บริการสร้างแบบจำลองอาคาร 3 มิติ บนมาตรฐาน BIM
- บริการจัดทำแอนิเมชันนำเสนองาน รวมถึงงานนำเสนอด้วยเทคโนโลยี AR และ VR
- บริการพัฒนาโปรแกรมเสริมเฉพาะด้าน และสร้าง BIM Object ซึ่งเป็นแบบชิ้นงาน 3 มิติ เพื่อสร้างเป็น Library สำเร็จรูป สำหรับใช้ในงานออกแบบ และสร้างเป็นแบบจำลองเสมือนจริงสำหรับนำเสนองาน



### 3. บริการผลิตชิ้นงานต้นแบบ (Prototype) และการผลิตแบบ Low Volume Production

RP ให้บริการผลิตชิ้นงานต้นแบบ (Prototype) และการผลิตแบบ Low Volume Production ได้อย่างครบวงจร ตั้งแต่ Scan & Reverse Engineering ขึ้นรูป ออกแบบ ปรับปรุงชิ้นงาน 3 มิติ ไปจนถึงผลิตเป็นชิ้นงานต้นแบบ โดยใช้เทคโนโลยีต่างๆ ตามความเหมาะสมของการผลิตงานแต่ละประเภท ได้แก่ เครื่องพิมพ์ 3 มิติ (3D Printer), เครื่อง Vacuum Casting, เครื่อง CNC (Computer Numerical Control)



### 4. บริการฝึกอบรม

DETI ให้บริการฝึกอบรมการใช้งานซอฟต์แวร์สำหรับการออกแบบอุตสาหกรรม และสถาปัตยกรรมแบบครบวงจรที่มีประสบการณ์มานานกว่า 18 ปี ปัจจุบัน DETI ได้รับการแต่งตั้งเป็น Solidwork Authorized Training Center จาก Dassault Systems SOLIDWORKS Corporation และ Authorized Training Center จาก Autodesk, Inc. รวมทั้ง Authorized SketchUp Training Center จาก Trimble Inc.

ศูนย์ฝึกอบรม DETI เป็นศูนย์ฝึกอบรมการใช้งานซอฟต์แวร์ด้านการออกแบบที่มุ่งเน้นในการพัฒนาความรู้ความสามารถของผู้ใช้งานซอฟต์แวร์ให้สามารถนำไปใช้ในการทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยกระบวนการสอนที่เน้นการฝึกปฏิบัติให้สามารถนำความรู้ไปใช้งานจริง ซึ่งผู้เรียนจะได้รับการฝึกอบรมโดยทีมงานผู้สอน (Trainer) มีอาชีพที่มีความพร้อมทั้งด้านเทคนิคการสอน ประสบการณ์จริงในการทำงาน และมีความเชี่ยวชาญในการใช้งานซอฟต์แวร์ โดย Trainer ของ DETI จะต้องผ่านการอบรมและได้รับการรับรอง (Certified) จากเจ้าของผลิตภัณฑ์



หลักสูตรที่ DETI เปิดสอนมีความหลากหลายเพื่อให้ผู้เข้าอบรมสามารถเลือกอบรมได้ตามความสนใจ หรือความต้องการที่จะนำไปใช้ในการทำงานได้จริง ไม่ว่าจะเป็น SOLIDWORKS, ARCHICAD, AutoCAD, Revit, SketchUp หลักสูตรที่เปิดสอนมีตั้งแต่ระดับพื้นฐานจนถึงระดับสูง โดยจะใช้เวลาในการอบรมประมาณ 1-4 วัน ขึ้นอยู่กับเนื้อหาของหลักสูตร นอกจากนี้ DETI ยังให้บริการจัดหลักสูตรอบรมพิเศษตามความต้องการของลูกค้าบนสถานที่ (Customize Onsite) ซึ่งลูกค้าสามารถกำหนดหัวข้อการฝึกอบรมเพื่อให้เหมาะสมกับการพัฒนาบุคลากรภายในองค์กรของตนได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเมื่อจบการอบรมในแต่ละหลักสูตร ผู้เข้าอบรมจะได้รับการทดสอบเพื่อประเมินความสามารถและทักษะการใช้งานซอฟต์แวร์ โดยผู้ที่ผ่านการทดสอบจะได้รับประกาศนียบัตร (Certificated) เพื่อเป็นการรับรองความสามารถการใช้งานซอฟต์แวร์ของผู้เข้าอบรมแต่ละราย

## รายละเอียดหลักสูตรที่เปิดสอนของ DETI ในปัจจุบัน มีดังนี้

### หลักสูตรซอฟต์แวร์การออกแบบด้านวิศวกรรมและอุตสาหกรรม

ประเภทของหลักสูตร	วิชาที่เปิดสอน
<b>SOLIDWORKS Standard Course :</b> หลักสูตรการใช้ซอฟต์แวร์ SOLIDWORKS สำหรับการออกแบบวัตถุประเภทต่างๆ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- SOLIDWORKS Basic</li> <li>- SOLIDWORKS Essentials</li> <li>- SOLIDWORKS Advanced Part Modeling</li> <li>- SOLIDWORKS Assembly Modeling</li> <li>- SOLIDWORKS Surface</li> <li>- SOLIDWORKS Drawing</li> <li>- SOLIDWORKS Sheet Metal</li> <li>- SOLIDWORKS Weldments</li> <li>- SOLIDWORKS Mold Design</li> <li>- SOLIDWORKS CAD Productivity Tools</li> </ul>
<b>SOLIDWORKS Communication :</b> หลักสูตรการใช้ซอฟต์แวร์ SOLIDWORKS สำหรับการนำเสนอผลงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- SOLIDWORKS PhotoView 360</li> <li>- SOLIDWORKS Animation</li> </ul>
<b>SOLIDWORKS Simulation Course :</b> หลักสูตรการใช้ซอฟต์แวร์ SOLIDWORKS สำหรับการทดสอบทางวิศวกรรม	<ul style="list-style-type: none"> <li>- SOLIDWORKS Simulation</li> <li>- SOLIDWORKS Simulation Professional</li> <li>- SOLIDWORKS Simulation Premium</li> <li>- SOLIDWORKS Flow Simulation</li> <li>- SOLIDWORKS Simulation Dynamics</li> <li>- SOLIDWORKS Simulation Nonlinear</li> <li>- SOLIDWORKS Motion</li> <li>- FEA with SOLIDWORKS</li> </ul>
<b>SOLIDWORKS Special Course :</b> หลักสูตรการใช้ซอฟต์แวร์ SOLIDWORKS สำหรับการออกแบบงานเฉพาะทาง	<ul style="list-style-type: none"> <li>- SOLIDWORKS Electrical 2D</li> <li>- SOLIDWORKS Electrical 3D</li> <li>- SOLIDWORKS Motion</li> <li>- SolidCAM 2.5D Milling</li> <li>- SolidCAM 3D Milling</li> <li>- Product Design for Plastic</li> <li>- SOLIDWORKS Routing</li> </ul>



### หลักสูตรซอฟต์แวร์การออกแบบด้านสถาปัตยกรรมและการก่อสร้าง

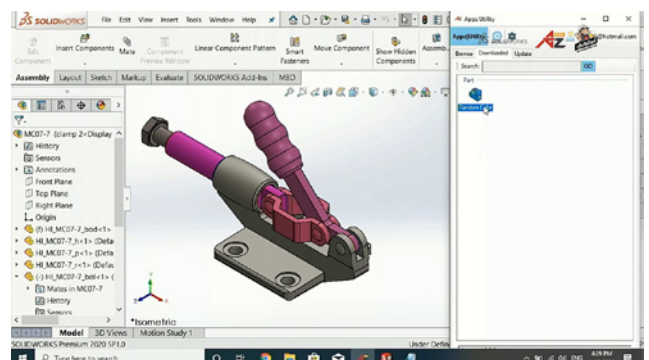
ประเภทของหลักสูตร	วิชาที่เปิดสอน
<b>ARCHICAD Course :</b> หลักสูตรการใช้ซอฟต์แวร์ ARCHICAD ในการสร้าง BIM Model	- ARCHICAD Workshop - ARCHICAD BIM Basic - ARCHICAD BIM Intermediate
<b>Revit Course :</b> หลักสูตรการใช้ซอฟต์แวร์ Revit ในการสร้าง BIM Model	- Revit for Architecture Workshop - Revit for Architecture Basic - Revit for Structure - Revit for MEP
<b>AutoCAD Course :</b> หลักสูตรการใช้ซอฟต์แวร์ AutoCAD ในการเขียนแบบ 2 มิติ	- AutoCAD 2D Basic - AutoCAD 2D Intermediate
<b>Special Course :</b> หลักสูตรการใช้ซอฟต์แวร์ออกแบบอื่นๆ	- SketchUp Pro Basic - Basic Drawing - SketchUp for Plant Layout - SketchUp for KID - Robot & IoT

### 3.4. การวิจัยและพัฒนา (Research & Development)

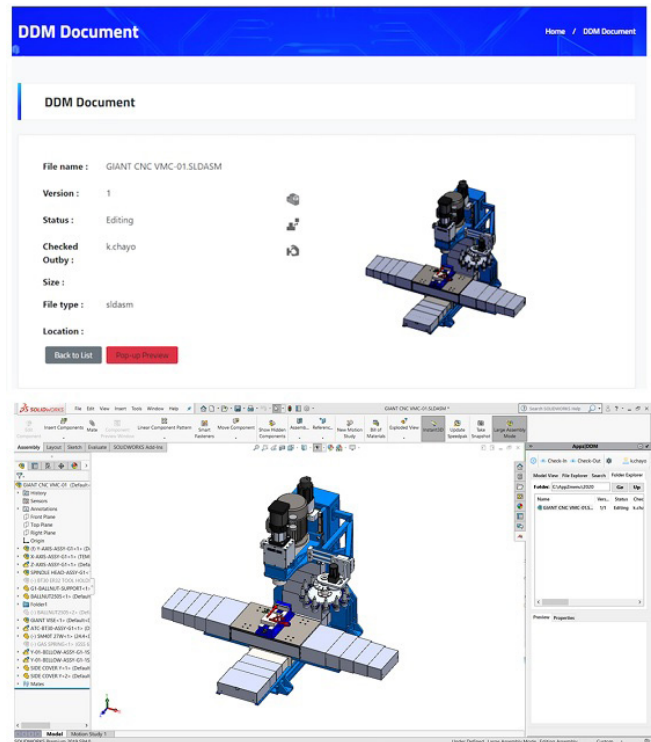
กลุ่มบริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญในการสร้างความแตกต่างเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน จึงได้กำหนดให้การวิจัยและพัฒนาเป็นหนึ่งในกลยุทธ์ที่จะพัฒนาธุรกิจไปสู่ความยั่งยืนในระยะยาว และได้จัดตั้งฝ่ายวิจัยและพัฒนา (Research & Development: R&D) เพื่อรับผิดชอบในการพัฒนาและนำเสนอโซลูชันด้านการออกแบบที่จะช่วยให้การทำงานของลูกค้าเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยที่ผ่านมากลุ่มบริษัทมีการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง ดังนี้

#### 1. APP Menu

APP Menu เป็นฟังก์ชันเสริมในซอฟต์แวร์ SOLIDWORKS โดยมีจุดประสงค์หลักเพื่อเพิ่มช่องทางการเรียนรู้การใช้งานซอฟต์แวร์ให้กับผู้ใช้งาน SOLIDWORKS ในประเทศไทย นอกจากนี้ยังเป็นช่องทางในการให้บริการหลังการขายแก่ลูกค้าของบริษัท โดยบริษัทได้เริ่มพัฒนา APP Menu ในปี 2558 และเริ่มนำมาให้บริการแก่ลูกค้าตั้งแต่ปี 2559 เป็นต้นมา ซึ่งฟังก์ชันต่างๆ ของ APP Menu มีดังนี้



- สื่อการเรียนรู้ในรูปแบบวิดีโอที่บรรยายเป็นภาษาไทย เพื่อให้ผู้ใช้งานสามารถปฏิบัติตามขั้นตอนในวิดีโอได้ง่าย โดยมีเนื้อหาบทเรียนตั้งแต่การใช้งานระดับขั้นพื้นฐานไปจนถึงขั้นสูง เช่น Weldment และ Sheet Metal
- เนื้อหา บทความ และ Link สำหรับเชื่อมต่อไปยัง Social Media หรือ กลุ่มผู้ใช้งานซอฟต์แวร์ (Community) ที่มีการอัปเดตข่าวสารและความรู้ใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง
- ชิ้นส่วนมาตรฐาน (Library) เช่น น็อต สกรู ที่ผู้ใช้งานซอฟต์แวร์สามารถเลือกนำไปใช้ได้ทันที
- เมนู Shortcut เพื่อช่วยให้การเรียกใช้งานเครื่องมือต่างๆ เป็นไปอย่างรวดเร็ว
- ระบบ Design Data Management (DDM) ซึ่งเป็นพื้นที่สำหรับเก็บไฟล์งานออกแบบในรูปแบบ Cloud Base
- เครื่องมือช่วยสำหรับการออกแบบต่างๆ ไม่ว่าจะเป็น เครื่องมือสำหรับช่วยสร้างชิ้นงานเฉพาะทาง เครื่องมือสำหรับช่วยในการแสดงผล เครื่องมือสำหรับช่วยในการคำนวณ รวมถึงการแปลงไฟล์มาตรฐาน เป็นต้น
- ช่องทางการติดต่อสื่อสารที่ทีมงานด้านเทคนิค (Technical Support) ซึ่งพร้อมให้ความช่วยเหลือในกรณีที่ลูกค้าเกิดปัญหาผ่านช่องทางต่างๆ เช่น Hotline, Line App, Remote Access, Email เป็นต้น



ปัจจุบันบริษัทได้พัฒนา APP Menu ให้สามารถใช้งานในรูปแบบ Online Platform บนเว็บไซต์ [www.appzmenu.com](http://www.appzmenu.com) เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับลูกค้า รวมทั้งเพิ่มช่องทางในการติดต่อสื่อสารกับกลุ่มผู้ประกอบการในอุตสาหกรรม ทั้งที่เป็นนักออกแบบ โรงงานผลิต รวมถึงกลุ่มฟรีแลนซ์

## 2. THAIBIM

จากการที่พื้นฐานการทำงานด้านการออกแบบและก่อสร้างของแต่ละประเทศมีความแตกต่างกันในบางส่วน และบริษัทได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในจุดนี้ จึงได้มีการคิดค้นและพัฒนาซอฟต์แวร์เสริม THAIBIM บนซอฟต์แวร์ ARCHICAD เพื่อเติมเต็มและเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้งานให้แก่ผู้ใช้งานในประเทศไทย ทั้งสถาปนิก วิศวกร และผู้รับเหมานักกลางและขนาดย่อม โดยบริษัทเริ่มพัฒนาซอฟต์แวร์ THAIBIM ในช่วงปลายปี 2560 และเริ่มจัดจำหน่ายในช่วงต้นปี 2561 ซึ่ง THAIBIM มีฟังก์ชันการทำงานในส่วนที่สำคัญ ดังนี้

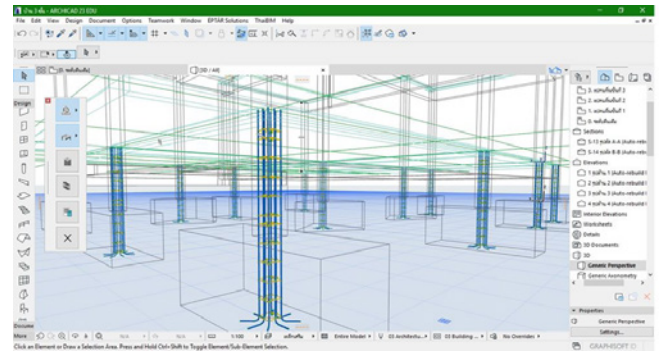


(1) ฟังก์ชันการวางองค์ประกอบที่เป็นโครงสร้างมาตรฐานในประเทศไทย ได้แก่

- ฐานรากแบบต่างๆ เช่น ฐานรากแผ่ ฐานรากมีเสาเข็ม ฐานรากสามเหลี่ยม เป็นต้น โดยจะมีฟังก์ชันสำหรับเพิ่มเหล็กเสริมในฐานรากให้โดยอัตโนมัติ
- การใส่เหล็กเสริมในโครงสร้างคอนกรีตที่เป็น เสา พื้น และคาน โดยมีหน้าจอบ้อนข้อมูลที่เป็นภาษาไทย



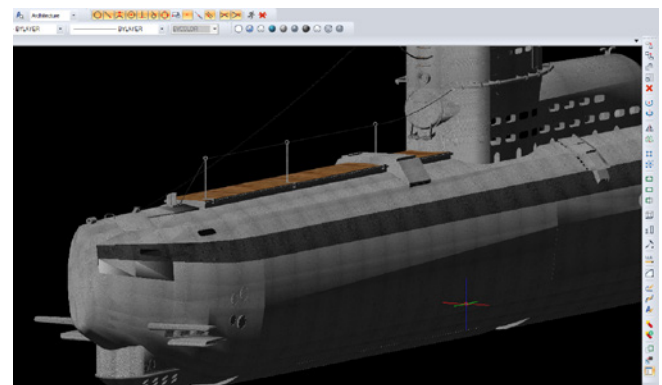
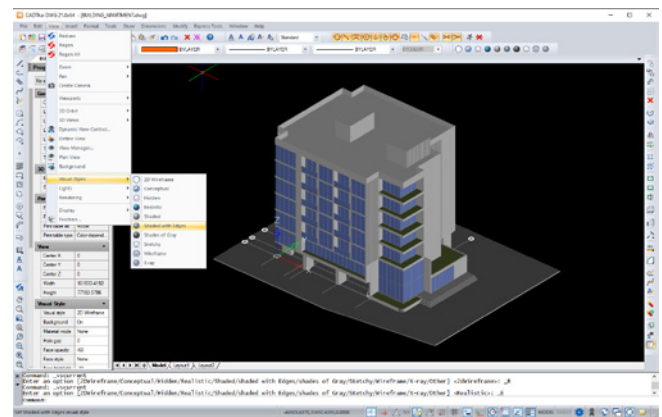
- (2) ชั้นส่วนมาตรฐาน (Library) ที่มีพร้อมให้สถาปนิกและวิศวกรเลือกนำไปใช้ในโครงการได้แก่ ประตู หน้าต่าง และหน้าบานแบบมีลูกฟัก ซ่อมระบายลม ศาลพระภูมิ และอื่นๆ อีกกว่า 100 แบบ
- (3) ฟังก์ชันการถอดปริมาณงานสถาปัตยกรรมและงานโครงสร้างโดยอัตโนมัติในแต่ละชั้นของอาคาร ตามมาตรฐานการทำงานของสถาปนิกและวิศวกรไทย ทั้งนี้ ข้อมูลที่ได้สามารถเชื่อมโยงกับราคากลางของวัสดุก่อสร้างและค่าแรงของกรมบัญชีกลางซึ่งมีการปรับปรุงในทุกเดือน เพื่อให้ได้ราคาค่าก่อสร้างที่เป็นราคากลาง อีกทั้งยังสามารถส่งออกเป็นไฟล์ Excel ได้



### 3. CADThai DWG

CADThai DWG เป็นซอฟต์แวร์ 2D CAD ที่ได้รับการออกแบบ และพัฒนาเพื่อตอบสนองงานด้านการออกแบบ และเขียนแบบ ที่จะทำให้นักไทยได้ใช้ซอฟต์แวร์เขียนแบบ 2 มิติ ได้ฟรี โดยไม่ต้องไปเสียค่าใช้จ่ายใดๆ และสามารถนำไปใช้ในเชิงพาณิชย์ได้ ซึ่งมีฟังก์ชันการทำงานในส่วนที่สำคัญ ดังนี้

- ซอฟต์แวร์เขียนแบบ 2 และ 3 มิติ ที่ออกแบบมาเพื่อตอบใจทุกการทำงานด้านการเขียนแบบในระดับมืออาชีพ ด้วยการนำเสนอเครื่องมือที่มีประสิทธิภาพอย่างครบถ้วน รวมถึงความคล่องตัวในการทำงานร่วมกับซอฟต์แวร์เขียนแบบชั้นนำต่างๆ ได้อย่างสมบูรณ์
- ไม่ว่าคุณจะเป็นวิศวกร สถาปนิก ที่ปรึกษา หรือใครก็ตามที่เคยใช้ซอฟต์แวร์เขียนแบบ คุณจะได้พบกับ Interface และเครื่องมือที่คุณคุ้นเคย รวมไปถึงคำสั่งต่างๆ ที่เคยใช้ตอนเขียนงาน CAD ชนิดที่ว่าสามารถเริ่มจับใช้งานต่อได้ทันที โดยไม่ต้องเสียเวลาอ่านคู่มือใดๆ
- ไม่ว่าจะเป็ไฟล์ DWG เวอร์ชันเก่าตั้งแต่ 2.5 ไปจนถึงใหม่ล่าสุดอย่าง 2018 หรือ 2020 ซอฟต์แวร์ CADThai DWG 21 สามารถทำงานร่วมกันได้อย่างสมบูรณ์แบบอีกด้วย รวมไปถึงการรองรับไฟล์ชนิดอื่นต่างๆ เช่น DXF, DWF, PDF และยังทำงานร่วมกับซอฟต์แวร์เขียนแบบอื่นๆ ได้ด้วย
- รองรับ Command line ที่คุ้นเคย รวมไปถึงการใช้งาน Lisp เครื่องมือและฟังก์ชันต่างๆ มิให้ใช้ครบจบในตัวเอง



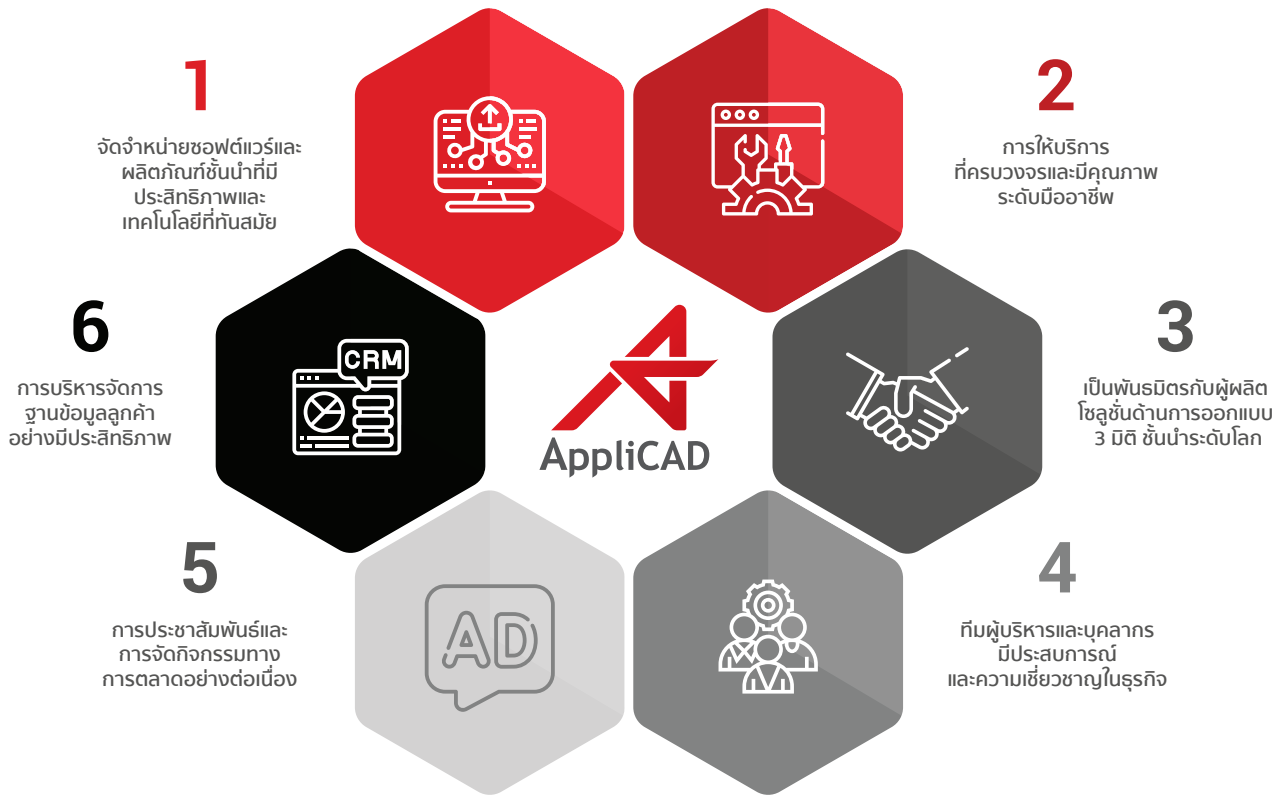
ปัจจุบัน บริษัทได้พัฒนา CADThai DWG ให้สามารถใช้งานในรูปแบบ Online Platform บนเว็บไซต์ [www.cadthai.com](http://www.cadthai.com) เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับลูกค้า รวมทั้งเพิ่มช่องทางในการติดต่อสื่อสารกับกลุ่มผู้ประกอบการในอุตสาหกรรม ทั้งที่เป็นนักออกแบบ วิศวกร สถาปนิก โรงงานผลิต รวมถึงกลุ่มฟรีแลนซ์

### 4. เครื่องผสมเครื่องดื่มอัตโนมัติ

วิจัยและพัฒนาเครื่องผสมเครื่องดื่มอัตโนมัติ (Robotendy) ด้วยหุ่นยนต์ สามารถสั่งงานได้ด้วยมือถือผ่านแอปพลิเคชัน การทำงานใช้เวลาน้อยกว่า 1 นาที โดยรสชาติคงที่ไม่ผิดเพี้ยน มีเมนูให้เลือกหลากหลายมากกว่า 40 ชนิด เครื่องผสมเครื่องดื่มอัตโนมัติสามารถนำมาทดแทนการขาดแคลนแรงงานด้านนี้ได้ ทั้งนี้ บริษัทมุ่งหวังสร้างความแตกต่างและความเปลี่ยนแปลงให้กับภาคการผลิตและบริการ

## 4. การตลาดและการแข่งขัน

### 4.1 กลยุทธ์ในการแข่งขัน



#### 1. จัดจำหน่ายซอฟต์แวร์และผลิตภัณฑ์ชั้นนำที่มีประสิทธิภาพและเทคโนโลยีที่ทันสมัย

กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจหลักในการจัดจำหน่ายซอฟต์แวร์และผลิตภัณฑ์ด้านการออกแบบ 3 มิติ จึงให้ความสำคัญอย่างมากในการสรรหาผลิตภัณฑ์ โดยจะเน้นซอฟต์แวร์และผลิตภัณฑ์ที่มีเทคโนโลยีที่ทันสมัย และมีประสิทธิภาพสูงจากผู้พัฒนาซอฟต์แวร์และผู้ผลิตที่มีชื่อเสียงชั้นนำของโลก และได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวางในระดับสากล เพื่อสร้างความแตกต่างในการแข่งขัน และสามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าที่ต้องปรับตัวตามเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไปได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ

จะเห็นได้ว่ากลุ่มบริษัทเป็นผู้จัดจำหน่ายซอฟต์แวร์ให้กับหลายผลิตภัณฑ์ที่เป็นซอฟต์แวร์ชั้นนำระดับโลก ไม่ว่าจะเป็น SOLIDWORKS ที่พัฒนาโดย DSSW ประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นผู้นำในตลาดซอฟต์แวร์ 3 มิติ สำหรับการออกแบบอุตสาหกรรม โดย SOLIDWORKS เป็นซอฟต์แวร์แรกๆ ที่สามารถใช้งานบนเครื่องคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคล ทำให้ใช้งานได้ง่ายและได้รับความนิยมจากผู้ใช้งานอย่างแพร่หลาย นอกจากนี้ ยังมีซอฟต์แวร์ ARCHICAD ที่พัฒนาโดย Graphisoft SE ประเทศฮังการี ซึ่งเป็นซอฟต์แวร์แรกสำหรับการเขียนแบบ 3 มิติ ที่เริ่มพัฒนาเทคโนโลยี Building Information Modeling (BIM) เพื่อใช้งานบนคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคล (Personal Computer) ยิ่งไปกว่านั้น กลุ่มบริษัทยังมีส่วนสำคัญในการนำเสนอนวัตกรรมที่ทันสมัยที่จะช่วยยกระดับอุตสาหกรรมการออกแบบในประเทศให้ทัดเทียมสากล โดยการคิดสรรหาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ออกสู่ตลาดอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นเครื่องพิมพ์ 3 มิติ (3D Printer) ยี่ห้อ Stratasys จากประเทศสหรัฐอเมริกา เครื่องพิมพ์โลหะ 3 มิติ ยี่ห้อ Desktop Metal จากประเทศสหรัฐอเมริกา รวมไปถึงเครื่องสแกน 3 มิติ (3D Scanner) ยี่ห้อ GOM ประเทศเยอรมนี ซึ่งล้วนเป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้รับความนิยมและมีส่วนแบ่งทางการตลาดเป็นอันดับต้นๆ ของโลก การที่กลุ่มบริษัทได้รับความไว้วางใจจากผู้พัฒนาซอฟต์แวร์และผู้ผลิตชั้นนำดังกล่าว แสดงให้เห็นถึงศักยภาพและความสามารถในการวิเคราะห์ตลาด และความต้องการของลูกค้าได้อย่างดี เมื่อประกอบกับวิสัยทัศน์ของผู้บริหารรวมถึงการคาดการณ์แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีด้านการออกแบบได้อย่างแม่นยำ จึงช่วยเพิ่มโอกาสของกลุ่มบริษัทในการต่อยอดธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง และมั่นคงในอนาคต

## 2. การให้บริการที่ครบวงจรและมีคุณภาพระดับมืออาชีพ

กลุ่มบริษัทเป็นผู้จัดจำหน่ายซอฟต์แวร์สำหรับการออกแบบทั้งทางด้านอุตสาหกรรม ด้านสถาปัตยกรรมและก่อสร้าง ตลอดจนเป็นผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ด้านการออกแบบ 3 มิติ (ฮาร์ดแวร์) ไม่ว่าจะเป็นเครื่องพิมพ์ 3 มิติ และเครื่องสแกน 3 มิติ รวมถึงให้บริการที่เกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็นบริการ Subscription Services บริการศูนย์ฝึกอบรม บริการผลิตชิ้นงานต้นแบบ รวมไปถึงบริการด้านการออกแบบตามความต้องการของลูกค้า ทำให้สามารถตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบวงจร และสามารถเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายที่หลากหลาย ไม่ว่าจะเป็นบริษัทเอกชนในกลุ่มอุตสาหกรรมต่างๆ สถาบันกึ่ง ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และผู้รับเหมา สถาบันการศึกษา หรือหน่วยงานภาครัฐ

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังมุ่งเน้นการให้บริการที่มีคุณภาพแก่ลูกค้า โดยเริ่มตั้งแต่บริการก่อนการขาย (Pre-Sale) เจ้าหน้าที่ส่วนงานขายจะสอบถามถึงความต้องการของลูกค้า หลังจากนั้นจะทำงานร่วมกับเจ้าหน้าที่ส่วนงานเทคนิค เพื่อนำเสนอโซลูชันที่สามารถตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าได้อย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพ รวมถึงการสาธิตการใช้งานจริงของซอฟต์แวร์ และ/หรือผลิตภัณฑ์ให้ลูกค้าได้เห็นถึงตัวอย่างชิ้นงานที่ได้จากการใช้งานจริงเพื่อประกอบการตัดสินใจของลูกค้า และภายหลังจากที่ลูกค้าเลือกซื้อซอฟต์แวร์หรือผลิตภัณฑ์แล้ว กลุ่มบริษัทจะมีการจัดฝึกอบรมที่มุ่งเน้นการถ่ายทอดพื้นฐานความรู้และทักษะที่จำเป็นในการใช้งานโดยผู้เชี่ยวชาญ เพื่อช่วยให้ผู้ใช้งานสามารถนำความรู้ที่ได้จากการฝึกอบรมไปใช้ในการทำงานได้จริง รวมถึงบริการอัปเดตเวอร์ชันซอฟต์แวร์เพื่อให้ลูกค้าสามารถปฏิบัติงานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ ตลอดจนบริการให้ความช่วยเหลือโดยผู้เชี่ยวชาญทางด้านเทคนิคที่มีความรู้ความชำนาญและประสบการณ์ที่ผ่านการอบรมและได้รับการรับรอง (Certified) จากเจ้าของผลิตภัณฑ์ ซึ่งพร้อมให้คำปรึกษา คำแนะนำ และแก้ไขปัญหาต่างๆ ได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพผ่านช่องทางทางการให้บริการที่หลากหลาย ไม่ว่าจะเป็นทางโทรศัพท์ อีเมล หรือระบบออนไลน์ ตลอดจนการเข้าไปแก้ไขปัญหาลงถึงสถานที่ของลูกค้า (Onsite) ส่งผลให้ลูกค้าเกิดความมั่นใจและไว้วางใจในการใช้บริการกับกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่อง

## 3. เป็นพันธมิตรกับผู้ผลิตโซลูชันด้านการออกแบบ 3 มิติ ชั้นนำระดับโลก

จากการที่กลุ่มบริษัทมีความเชี่ยวชาญและเป็นหนึ่งในผู้นำในธุรกิจจัดจำหน่ายโซลูชันด้านการออกแบบ 3 มิติ อย่างครบวงจรในประเทศไทย จึงได้รับความไว้วางใจจากเจ้าของผลิตภัณฑ์ชั้นนำระดับโลกในการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนจำหน่ายเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องไม่ว่าจะเป็น SOLIDWORKS, ARCHICAD, เครื่องพิมพ์ 3 มิติ ยี่ห้อ Stratasys, เครื่องพิมพ์โลหะ 3 มิติ ยี่ห้อ Desktop Metal หรือเครื่องสแกน 3 มิติ ยี่ห้อ GOM ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีนโยบายสร้างความสัมพันธ์ในระยะยาวกับเจ้าของผลิตภัณฑ์ และดำเนินงาน

ร่วมกันภายใต้แนวคิดของการเป็นพันธมิตรทางธุรกิจต่อกัน มีการแลกเปลี่ยนข้อมูล รวมถึงการกำหนดกลยุทธ์ทางธุรกิจร่วมกัน ด้วยความสัมพันธ์ที่ดีกับพันธมิตรทางธุรกิจทำให้ได้รับการสนับสนุนในด้านองค์ความรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีและผลิตภัณฑ์ รวมถึงแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องอยู่เสมอ ซึ่งช่วยเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันของกลุ่มบริษัทได้เป็นอย่างดี ยิ่งไปกว่านั้น กลุ่มบริษัทยังสามารถบริหารงานให้ยอดขายมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง และสามารถตอบสนองนโยบายต่างๆ ของเจ้าของผลิตภัณฑ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับซอฟต์แวร์และบริการที่เกี่ยวข้องกับ SOLIDWORKS จนทำให้ได้รับสิทธิในการจัดจำหน่าย SOLIDWORKS เพิ่มเติมในประเทศพม่า และอินโดนีเซีย จากปัจจัยต่างๆ ดังกล่าวสะท้อนถึงความต่อเนื่องในการดำเนินงานธุรกิจร่วมกับเจ้าของผลิตภัณฑ์ต่างๆ ได้อย่างแข็งแกร่งและมั่นคง

## 4. ทีมผู้บริหารและบุคลากรมีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในธุรกิจ

ทีมผู้บริหารของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่เป็นผู้ที่มีประสบการณ์ในธุรกิจจัดจำหน่ายโซลูชันด้านการออกแบบ 3 มิติ มาเป็นระยะเวลากว่า 26 ปี ทำให้มีความรู้และความเชี่ยวชาญครอบคลุมทุกด้านไม่ว่าจะเป็นเทคโนโลยีด้านการออกแบบ การจัดหาผลิตภัณฑ์ การทำการตลาด รวมถึงเข้าใจความต้องการของผู้ใช้งาน สามารถกำหนดกลยุทธ์การตลาดและแนวทางการบริหารงานด้านต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ยิ่งไปกว่านั้นธุรกิจจัดจำหน่ายโซลูชันเพื่อการออกแบบ 3 มิติ เป็นธุรกิจที่ต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีและมีความเข้าใจเกี่ยวกับการใช้งานซอฟต์แวร์เป็นอย่างดี เพื่อที่จะสามารถนำเสนอซอฟต์แวร์หรือโซลูชันที่ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้า ให้ได้รับความพึงพอใจสูงสุด ซึ่งบุคลากรในส่วนของฝ่ายเทคนิค (Technical Support) จะต้องผ่านการอบรมและได้รับการรับรอง (Certified) จากเจ้าของผลิตภัณฑ์ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังมีนโยบายสนับสนุนให้ทีมงานขายผ่านการรับรอง (Certified) จากเจ้าของผลิตภัณฑ์ด้วยเช่นกัน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบุคลากรมีความรู้และความเข้าใจในผลิตภัณฑ์ที่นำเสนอต่อลูกค้าอย่างลึกซึ้ง เพื่อที่จะสามารถตอบสนองต่อความต้องการและให้คำแนะนำในการแก้ไขปัญหาที่ซับซ้อนของผู้ใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็ว ส่งผลให้กลุ่มบริษัทได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าอย่างต่อเนื่องเสมอมา

## 5. การประชาสัมพันธ์และการจัดกิจกรรมทางการตลาดอย่างต่อเนื่อง

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญในการจัดกิจกรรมทางการตลาดอย่างสม่ำเสมอเพื่อประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทให้เป็นที่รู้จักผ่านช่องทางหลัก ได้แก่ ช่องทางออนไลน์ เนื่องด้วยพฤติกรรมของกลุ่มเป้าหมายที่เปลี่ยนไปรับข้อมูลข่าวสารผ่านช่องทางออนไลน์มากขึ้น จึงทำให้กลุ่มบริษัทมุ่งเน้นในการพัฒนารูปแบบการประชาสัมพันธ์เพื่อให้เข้าถึงตรงกลุ่มเป้าหมาย รวม

ถึงการผลิตคอนเทนต์ที่เป็นประโยชน์เพื่อสร้างความเข้าใจในตัวเทคโนโลยีและผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทที่จะช่วยพัฒนาศักยภาพในการออกแบบของลูกค้าได้ นอกจากนี้ช่องทางออนไลน์แล้ว ยังมีการจัดงานสัมมนาและงานแสดงนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง ในทุกปีจะมีการจัดงานแสดงนวัตกรรมของซอฟต์แวร์หลักที่กลุ่มบริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายเพื่อเป็นการเปิดตัวซอฟต์แวร์เวอร์ชันใหม่ เช่น งาน AppliCAD THAIBIM Conference ที่จัดขึ้นในไตรมาสที่ 3 ของทุกปี และงาน AppliCAD's SOLIDWORKS Innovation Day ที่จัดขึ้นในไตรมาสที่ 4 ของทุกปี ซึ่งทั้งสองงานเป็นงานแสดงนวัตกรรมที่มีผู้ให้ความสนใจเข้าร่วมงานเป็นจำนวนมากทั้งที่เป็นลูกค้าปัจจุบัน และกลุ่มผู้ที่มีความสนใจในซอฟต์แวร์การออกแบบ 3 มิติ ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความเป็นผู้นำทางด้านเทคโนโลยีด้านการออกแบบของกลุ่มบริษัทได้เป็นอย่างดี

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังเข้าร่วมงานแสดงสินค้าต่างๆ เป็นประจำทุกปี อาทิเช่น งาน Metalex และ งาน Manufacturing Expo เป็นต้น ทำให้มีโอกาสได้พบปะแลกเปลี่ยนข้อมูลกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายต่างๆ ทั้งที่เป็นลูกค้าโดยตรง เจ้าของผลิตภัณฑ์ รวมถึงผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง อันจะส่งผลทำให้ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทเป็นที่รู้จักมากยิ่งขึ้นและช่วยทำให้สามารถขยายตลาดให้ครอบคลุมฐานลูกค้าได้กว้างขึ้น นอกเหนือจากนี้แล้ว การเข้าร่วมงานแสดงสินค้าต่างๆ ยังช่วยให้กลุ่มบริษัทได้รับข้อมูลข่าวสารความเคลื่อนไหว รวมถึงนวัตกรรมและเทคโนโลยีใหม่ๆ ของอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง ทำให้สามารถประเมินแนวโน้มการพัฒนาของเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไป และตอบสนองต่อกระแสการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวได้อย่างรวดเร็ว

ยิ่งไปกว่านั้น กลุ่มบริษัทยังให้ความสำคัญต่อภาคการศึกษาเป็นอย่างยิ่ง และมีนโยบายมุ่งเน้นสนับสนุนการใช้ซอฟต์แวร์ และ/หรือผลิตภัณฑ์ในภาคการศึกษาอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มฐานผู้ใช้งานซอฟต์แวร์ และ/หรือผลิตภัณฑ์ที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายให้เกิดการใช้งานอย่างแพร่หลายในอุตสาหกรรม ซึ่งจะเป็นการช่วยเพิ่มฐานลูกค้าของกลุ่มบริษัทในอนาคต โดยในปัจจุบัน ซอฟต์แวร์และผลิตภัณฑ์ที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายได้ถูกใช้เป็นการเรียนการสอนในสถาบันการศึกษาต่างๆ ทั่วประเทศ

## 6. การบริหารจัดการฐานข้อมูลลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพ

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญอย่างมากในการบริหารจัดการฐานข้อมูลลูกค้า โดยได้นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาช่วยในการบริหารจัดการฐานข้อมูลลูกค้า ทั้งลูกค้าส่วนที่เคยซื้อผลิตภัณฑ์ และ/หรือบริการของกลุ่มบริษัทรวมถึงกลุ่มผู้ที่คาดว่าจะจะเป็นลูกค้า ซึ่งฝ่ายการตลาดได้รวบรวมและคัดกรองจากผู้ที่มีความสนใจในผลิตภัณฑ์และบริการของกลุ่มบริษัทจากช่องทางต่างๆ ทั้งจากงานสัมมนา งานประชาสัมพันธ์ รวมถึงช่องทางสื่อออนไลน์ไม่ว่าจะเป็นเว็บไซต์ของกลุ่มบริษัทและโซเชียลมีเดียต่างๆ เพื่อให้ทีมงานขายนำฐานข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการวิเคราะห์ และนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการ ให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าแต่ละกลุ่มได้อย่างเหมาะสม

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังใช้ระบบสารสนเทศดังกล่าวในการบริหารจัดการกระบวนการขายอย่างเป็นระบบ โดยมีการติดตามความก้าวหน้าของโอกาสในการขายอย่างต่อเนื่อง รวมถึงใช้ในการติดตามการให้บริการหลังการขาย และบริหารความสัมพันธ์หลังการขายกับกลุ่มลูกค้า ซึ่งช่วยให้พนักงานขายสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งช่วยให้ผู้บริหารสามารถดูแลและบริหารงาน รวมถึงกำหนดกลยุทธ์ต่างๆ ให้สามารถบรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้ได้อย่างเหมาะสม

### 4.2 การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

ช่องทางการจำหน่ายผลิตภัณฑ์และบริการของกลุ่มบริษัท สามารถแบ่งตามลักษณะลูกค้าได้ 2 ลักษณะ ดังนี้

#### 1. การจำหน่ายผลิตภัณฑ์และบริการให้แก่ผู้ประกอบการและลูกค้าทั่วไป

กลุ่มบริษัทมีทีมงานขายที่รับผิดชอบดูแลการจำหน่ายผลิตภัณฑ์และบริการให้แก่ลูกค้าที่เป็นผู้ประกอบการต่างๆ และลูกค้าทั่วไป ซึ่งทีมงานขายจะแบ่งตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการที่ต้องอาศัยความรู้ความชำนาญเฉพาะทางที่แตกต่างกันไป โดยฝ่ายขายจะติดต่อและนัดหมายกับลูกค้าเพื่อสอบถามให้ทราบถึงความต้องการของลูกค้า หลังจากนั้นจะร่วมกับเจ้าหน้าที่ฝ่ายเทคนิคเพื่อนำเสนอโซลูชันที่สามารถตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้า รวมถึงสาธิตการใช้งานจริงของซอฟต์แวร์ เพื่อให้ลูกค้ามั่นใจว่าผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทสามารถตอบโจทย์การทำงานของผู้ใช้งานได้อย่างแท้จริง

นอกเหนือจากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผ่านทีมงานขายแล้ว ยังมีช่องทางการจำหน่ายออนไลน์ผ่าน [www.8baht.com](http://www.8baht.com) ซึ่งเป็นเว็บไซต์ของบริษัทที่ลูกค้าสามารถเลือกซื้อซอฟต์แวร์ต่างๆ ผ่านเว็บไซต์ได้อย่างสะดวก โดยผลิตภัณฑ์ที่จำหน่ายผ่านช่องทางออนไลน์ดังกล่าวจะเป็นซอฟต์แวร์พื้นฐานสำหรับการทำงานทั่วไปที่ผู้ใช้งานสามารถใช้งานได้เองโดยไม่ต้องอาศัยพนักงานของบริษัทในการให้คำแนะนำหรือสาธิตการใช้งานของซอฟต์แวร์ เช่น Adobe, Microsoft Windows, ESET Anitivirus เป็นต้น

#### 2. การจำหน่ายผลิตภัณฑ์และบริการให้แก่สถาบันการศึกษาและหน่วยงานภาครัฐ

การจำหน่ายผลิตภัณฑ์และบริการให้แก่สถาบันการศึกษาและหน่วยงานภาครัฐส่วนใหญ่จะอยู่ในลักษณะงานโครงการที่ใช้วิธี

จัดซื้อจัดจ้างตามระเบียบของทางราชการ โดยฝ่ายขายสถาบันการศึกษาและหน่วยงานภาครัฐจะรับผิดชอบในการติดตามข้อมูลข่าวสาร การเปิดประกวดราคาของสถาบันการศึกษาและหน่วยงานภาครัฐ และพิจารณาความต้องการของลูกค้าโดยศึกษารายละเอียดและข้อกำหนดใน TOR (Term of Requirement) อย่างละเอียดร่วมกับฝ่ายเทคนิค เพื่อพิจารณาการเข้าร่วมการเสนอราคา รวมถึงการจัดเตรียมเอกสาร เช่น บัญชีรายละเอียดครุภัณฑ์ เอกสารประกอบทางเทคนิค เป็นต้น เพื่อยื่นเสนอราคาตามวันและเวลาที่กำหนด ผ่านทางระบบการประกวดราคาทางอิเล็กทรอนิกส์ (E-Bidding) หรือการยื่นซองประมูล ขึ้นอยู่กับระเบียบหรือข้อกำหนดของลูกค้าแต่ละราย

ทั้งนี้ ในการเข้าร่วมประมูลงานนั้นจะมีทั้งลักษณะที่กลุ่มบริษัทเข้าร่วมประมูลงานด้วยตนเอง และการเข้าร่วมประมูลผ่านพันธมิตรทางธุรกิจ โดยพันธมิตรจะซื้อผลิตภัณฑ์และบริการของกลุ่มบริษัทเพื่อไปจำหน่ายควบคู่กับผลิตภัณฑ์และบริการของตนเองหรือผู้จำหน่ายรายอื่นๆ เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของลูกค้า

### 4.3 ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าของบริษัทและบริษัทย่อย สามารถจำแนกออกเป็นกลุ่มต่างๆ ดังนี้

1. **ลูกค้าอุตสาหกรรมการผลิต** หมายถึง ผู้ประกอบธุรกิจในการอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับการผลิต เช่น อุตสาหกรรมยานยนต์ ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ เครื่องใช้ไฟฟ้า ปีโตรเคมี พลังงาน เครื่องจักร และวัสดุอุตสาหกรรม เป็นต้น ตัวอย่างเช่น บริษัท สยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท พานาโซนิค แมนูแฟคเจอร์ริง (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย บริษัท ฮิตาชิ คอมเพรสเซอร์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท แมกเนคอมพ์ พรีซิชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัท อาซีฟา จำกัด (มหาชน) เป็นต้น

2. **ลูกค้าอุตสาหกรรมก่อสร้าง** หมายถึง ผู้ประกอบธุรกิจในการอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับก่อสร้างหริวมทรัพย์และการก่อสร้าง เช่น ผู้รับเหมา ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ วัสดุก่อสร้าง ตัวอย่างเช่น บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวล็อปเมนต์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เอสซีจี ซิเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด บริษัท สยาม มัลติ คอน จำกัด บริษัท แมกโนเลีย ควอลิตี้ ดีเวล็อปเมนต์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท ทีเอ็ม คอนซัลติง เอนจิเนียริง แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท เจ.เอส.พี. พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) เป็นต้น

3. **ลูกค้ากลุ่มธุรกิจซอฟต์แวร์และโซลูชั่น** หมายถึง ผู้ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการจัดจำหน่ายซอฟต์แวร์ และ/หรือโซลูชั่นที่เกี่ยวข้องซึ่งส่วนใหญ่จะซื้อผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัท เพื่อไป

จำหน่ายควบคู่กับผลิตภัณฑ์และบริการของตนเอง

4. **สถาบันการศึกษาและหน่วยงานภาครัฐ** หมายถึง ลูกค้าสถาบันการศึกษาและหน่วยงานภาครัฐ ซึ่งส่วนใหญ่การจัดซื้อจัดจ้างของลูกค้าในกลุ่มนี้จะใช้วิธีจัดซื้อจัดจ้างตามระเบียบของทางราชการ โดยหน่วยงานดังกล่าวได้แก่ มหาวิทยาลัย โรงเรียน และสถาบันวิจัย รวมถึงหน่วยราชการที่เกี่ยวข้อง เช่น สถาบันเทคโนโลยีปทุมวัน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช สถาบันเทคโนโลยีนานาชาติสิรินธร สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย และสำนักงานปลัดกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี เป็นต้น รวมถึงผู้ประกอบการที่เป็นพันธมิตรทางธุรกิจในการร่วมประมูลงาน

5. **ลูกค้าต่างประเทศ** หมายถึง ลูกค้าในประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งเกิดจากการดำเนินธุรกิจของ APP Indo

6. **ลูกค้าทั่วไป** หมายถึง กลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้ประกอบธุรกิจในการอุตสาหกรรมอื่นๆ เช่น ธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ ธุรกิจอาหาร ธุรกิจอัญมณีและเครื่องประดับ เช่น บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) บริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน) บริษัท ล็อกซเลย์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไลอ้อน (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท แพนดอร่า โพรดัคชั่น จำกัด เป็นต้น นอกจากนี้ ยังรวมถึงลูกค้าที่เป็นบุคคลธรรมดา และผู้รับจ้างอิสระ (Freelance)

#### สัดส่วนรายได้จากการขายแยกตามประเภทลูกค้า

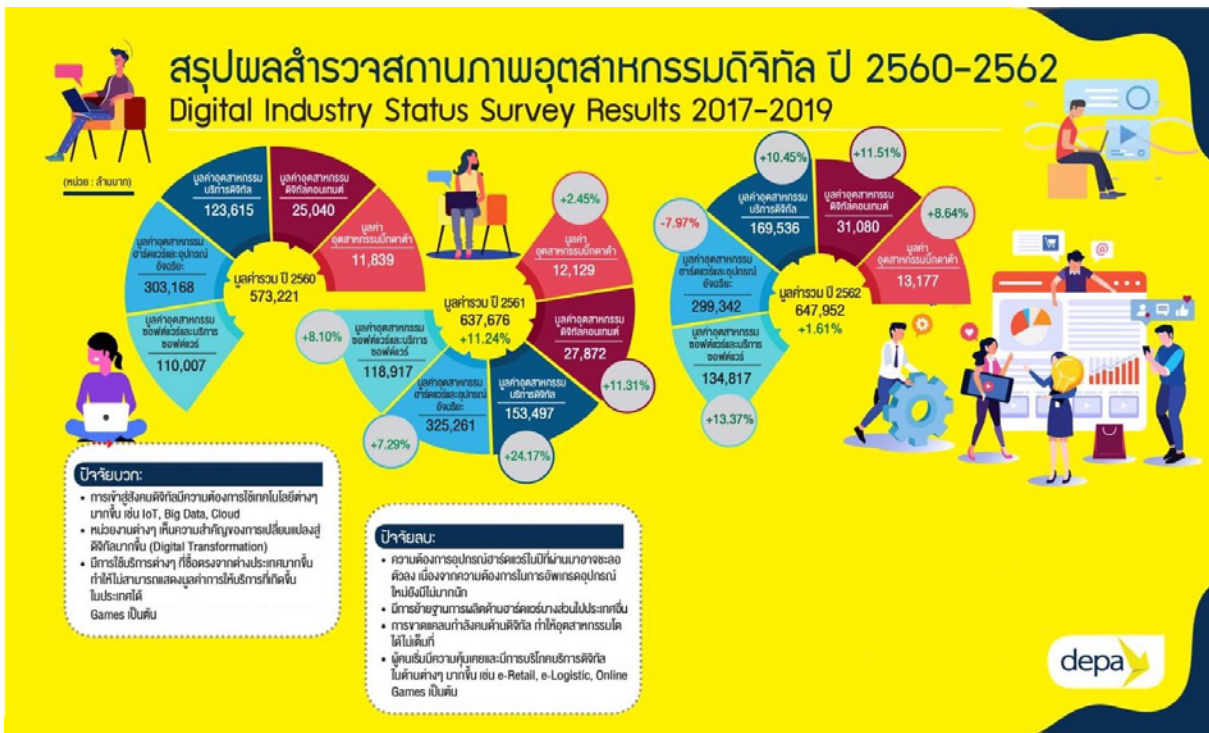
ประเภทลูกค้า	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
ลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมการผลิต	68.44%	63.40%	61.11%
ลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมก่อสร้าง	18.80%	18.26%	19.85%
ลูกค้ากลุ่มธุรกิจซอฟต์แวร์และโซลูชั่น	8.44%	9.30%	10.88%
สถาบันการศึกษาและหน่วยงานภาครัฐ	3.85%	8.12%	6.81%
ลูกค้าต่างประเทศ	0.14%	0.36%	0.10%
บุคคลธรรมดาและธุรกิจอื่น	0.34%	0.57%	1.25%
รวม	100.00%	100.00%	100.00%

หมายเหตุ: ข้อมูลแสดงสัดส่วนรายได้จากการขายแยกตามประเภทลูกค้า เป็นข้อมูลจากฐานข้อมูลโดยตรงที่ใช้ในการติดตามการดำเนินงานของฝ่ายขาย

## 4.4 ภาวะอุตสาหกรรม

ประเทศไทยได้เริ่มพัฒนาอย่างจริงจังเข้าสู่ระบบเศรษฐกิจดิจิทัลในปี 2560 โดยมีแนวนโยบายด้านดิจิทัลของรัฐบาลที่ชัดเจนในการส่งเสริมการพัฒนาและการใช้นวัตกรรมเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อให้ประเทศหลุดพ้นจากกับดักการพัฒนาทั้งในเชิงเศรษฐกิจและสังคม นอกจากนี้พระราชบัญญัติการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม พ.ศ. 2560 ยังที่ประเด็นสำคัญในการส่งเสริมไปสู่เป้าหมายดังกล่าว ทั้งในเรื่องของการส่งเสริมอุตสาหกรรม และนวัตกรรม การลงทุน การนำไปใช้ประโยชน์ ทั้งเชิงเศรษฐกิจและสังคม รวมไปถึงการพัฒนากำลังคนดิจิทัลของประเทศ

สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล หรือ ดีป้า (DEPA) เผยผลสำรวจข้อมูลและประเมินสถานการณ์อุตสาหกรรมดิจิทัล ปี 2561-2562 และประมาณการมูลค่าตลาดดิจิทัลไทยปี 2563-2565 ครอบคลุม 5 กลุ่มอุตสาหกรรม ประกอบด้วย อุตสาหกรรมซอฟต์แวร์และบริการซอฟต์แวร์ (Software) อุตสาหกรรมฮาร์ดแวร์และอุปกรณ์อัจฉริยะ (Hardware & Smart Devices) อุตสาหกรรมบริการด้านดิจิทัล (Digital Services) อุตสาหกรรมดิจิทัลคอนเทนต์ (Digital Content) และอุตสาหกรรมบิ๊กดาต้า (Big Data) โดยมูลค่าตลาดอุตสาหกรรมดิจิทัลไทย ปี 2561 มีมูลค่ารวม 637,676 ล้านบาท ส่วนปี 2562 มีมูลค่ารวม 647,952 ล้านบาท ขยายตัวเฉลี่ยร้อยละ 1.61 โดยปัจจัยบวกที่ส่งผลต่อภาพอุตสาหกรรมดิจิทัลไทยปี 2561-2562 มาจากปริมาณความต้องการใช้เทคโนโลยีที่เพิ่มขึ้นจากการเข้าสู่สังคมดิจิทัล ขณะเดียวกันหน่วยงานต่างๆ เล็งเห็นความสำคัญของการเปลี่ยนแปลงสู่ดิจิทัล (Digital Transformation) อีกทั้งผู้คนเริ่มคุ้นเคยและใช้บริการดิจิทัลมากขึ้น ในทางกลับกัน ปัจจัยที่เป็นตัวกระตุ้นการเติบโตของมูลค่าตลาดมาจากการขาดผลิตภัณฑ์ฮาร์ดแวร์ใหม่ๆ ที่มากระตุ้นตลาด ทำให้ปริมาณความต้องการอุปกรณ์ฮาร์ดแวร์ชะลอตัว และหันไปใช้ในรูปแบบบริการมากขึ้น เช่น บริการคลาวด์ การขาดแคลนกำลังคนดิจิทัล ซึ่งส่งผลให้อุตสาหกรรมขยายตัวได้ไม่เต็มที่ ขณะที่การใช้บริการต่างๆ ที่ซื้อตรงจากต่างประเทศมีมากขึ้น ทำให้ไม่มีข้อมูลแสดงรายได้ในประเทศ



ที่มา และภาพ : สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล (ดีป้า) กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม

### อุตสาหกรรมซอฟต์แวร์และบริการซอฟต์แวร์

สำหรับผลการสำรวจอุตสาหกรรมดิจิทัล ปี 2561-2562 จำแนกตามประเภทชี้ให้เห็นว่า อุตสาหกรรมซอฟต์แวร์และบริการซอฟต์แวร์ปี 2561 มีมูลค่ารวม 118,917 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ย 8.10% เมื่อเทียบกับปี 2560 ขณะที่ปี 2562 มีมูลค่าตลาดรวมกว่า 134,817 ล้านบาท เติบโตเฉลี่ย 13.37% ในส่วนของประมาณการมูลค่าตลาดดิจิทัลไทย ปี 2563-2565 คาดว่า อุตสาหกรรมซอฟต์แวร์และบริการซอฟต์แวร์ ปี 2563 จะมีมูลค่ารวมอยู่ที่ 133,199 ล้านบาท หดตัวเฉลี่ย 1.2% โดยมีสาเหตุมาจากวิกฤตการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) แม้จะมีการนำซอฟต์แวร์บางด้านมาประยุกต์ใช้ เนื่องจากการทำงานแบบปริิโมท อาทิ การประชุมผ่านระบบออนไลน์ CRM และ Document แต่ซอฟต์แวร์ดังกล่าวส่วนใหญ่มาจากต่างประเทศ จึงไม่มีข้อมูลแสดงรายได้ในประเทศ ทั้งนี้ เนื่องจากอยู่ในช่วงที่ผู้ประกอบการกำลังปฏิรูปการทำธุรกิจ (Business Transformation) ครั้งใหญ่ ด้วยจากรูปแบบหรือ

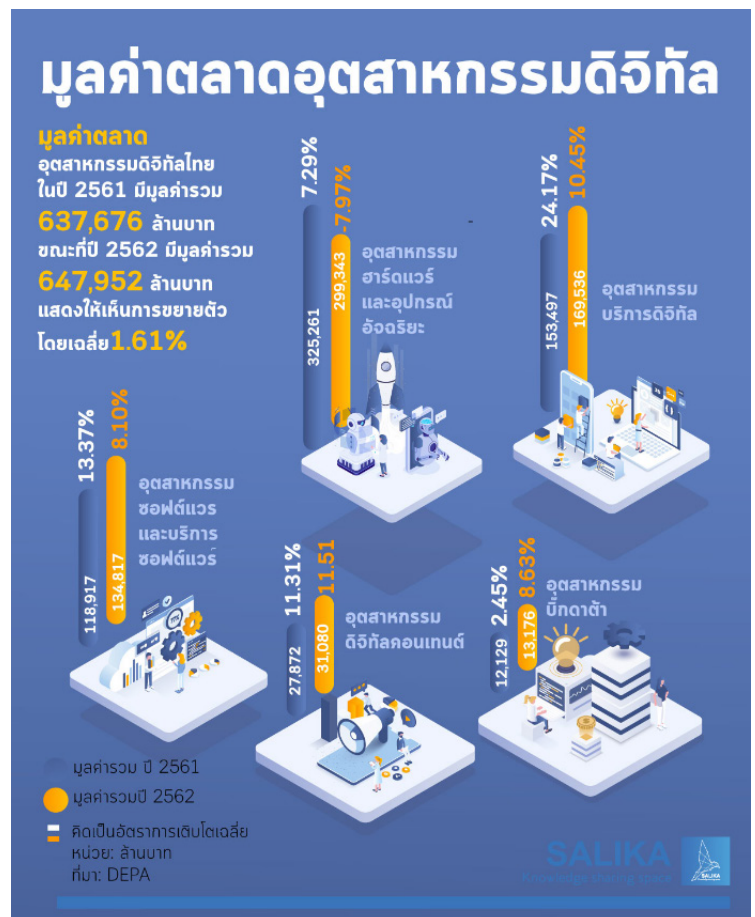


โมเดลในการดำเนินธุรกิจซอฟต์แวร์กำลังเปลี่ยนแปลงอย่างมาก ทำให้ผู้ประกอบการพยายามหาวิธีในการสร้างรายได้รูปแบบใหม่ที่ยั่งยืน โดยมุ่งสู่ Software-enabled Service (บริการที่เกิดจากการใช้ซอฟต์แวร์) และขายเป็นบริการซอฟต์แวร์ในรูปแบบ Software as a Service (SaaS) หรือเรียกเก็บค่าใช้บริการเป็นส่วนแบ่งรายได้ (Revenue Sharing) ที่มีทรัพย์สินทางปัญญาเป็นของตนเอง ซึ่งจะเป็นหนทางที่ดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืน

## อุตสาหกรรมฮาร์ดแวร์และอุปกรณ์อัจฉริยะ

ด้านอุตสาหกรรมฮาร์ดแวร์และอุปกรณ์อัจฉริยะปี 2561 มีมูลค่ารวม 325,261 ล้านบาท เติบโตเฉลี่ย 7.29% จากปี 2560 ขณะที่ปี 2562 มีมูลค่าตลาดรวม 299,343 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนหน้าเฉลี่ย 7.97% โดยเฉพาะคอมพิวเตอร์มีมูลค่าตลาดลดลงต่อเนื่องในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมา ทั้งในด้านจำนวนเครื่องและมูลค่า ส่วนที่เติบโตคือ อุปกรณ์อัจฉริยะ (Smart Device) ซึ่งแม้จะมีอัตราเติบโตดี แต่ก็ยังติดลบในปี 2562 เนื่องจากการนำเข้าที่ลดลง รวมถึงการย้ายฐานการผลิตที่ส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทผู้จำหน่ายฮาร์ดแวร์ในประเทศไทย ขณะที่การประมาณการมูลค่าอุตสาหกรรมฮาร์ดแวร์และอุปกรณ์อัจฉริยะปี 2563 คาดว่าจะมีมูลค่า 268,989 ล้านบาท เติบโตลดลง 10.1% โดยได้รับผลกระทบจากโควิด-19 เช่นกัน ส่งผลให้มีการนำเข้าฮาร์ดแวร์ลดลงอย่างมาก

ทั้งนี้ คาดว่าทั้งสองอุตสาหกรรมจะกลับมาขยายตัวตามปกติ โดยเฉพาะสินค้ากลุ่มไอโอที (IoT) ที่จะขยายตัวเด่นกว่ากลุ่มอื่นในปี 2564-2565 ซึ่งปัจจัยบวกที่จะช่วยสนับสนุนอุตสาหกรรมฮาร์ดแวร์และอุปกรณ์อัจฉริยะไทยคือ การเข้ามาของเทคโนโลยี AI (Artificial Intelligence) ทำให้เกิดระบบอัตโนมัติมากขึ้น และยังมีการลงทุน 4G ต่อเนื่องก่อนการประมูล 5G รองรับความต้องการใช้งานของผู้บริโภค และภาครัฐที่ลงทุนโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัล ขณะที่ปัจจัยลบคือ การขาดผลิตภัณฑ์ที่กระตุ้นความต้องการซื้อ การผันผวนของค่าเงิน ปัญหาเศรษฐกิจ และสงครามการค้าระหว่างจีนและสหรัฐอเมริกา



ภาพ : สำนักข่าว SALIKA

## อุตสาหกรรมการผลิต

ตั้งแต่ต้นปี 2563 จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ส่งผลให้เศรษฐกิจโลกเผชิญภาวะวิกฤตครั้งรุนแรง ขณะที่ภาพรวมของไทยแม้จะสามารถรับมือการระบาดรอบแรกได้ค่อนข้างดี เมื่อเปรียบเทียบกับหลายประเทศ แต่ในช่วงท้ายปีกลับต้องมาเผชิญกับการระบาดระลอกใหม่ เศรษฐกิจไทยจึงได้รับผลกระทบอย่างหนัก มีหน้าที่ยังเผชิญปัญหาภาวะชะงักงันของภาคการผลิต (Supply disruption) ทั้งภายในและภายนอกประเทศ

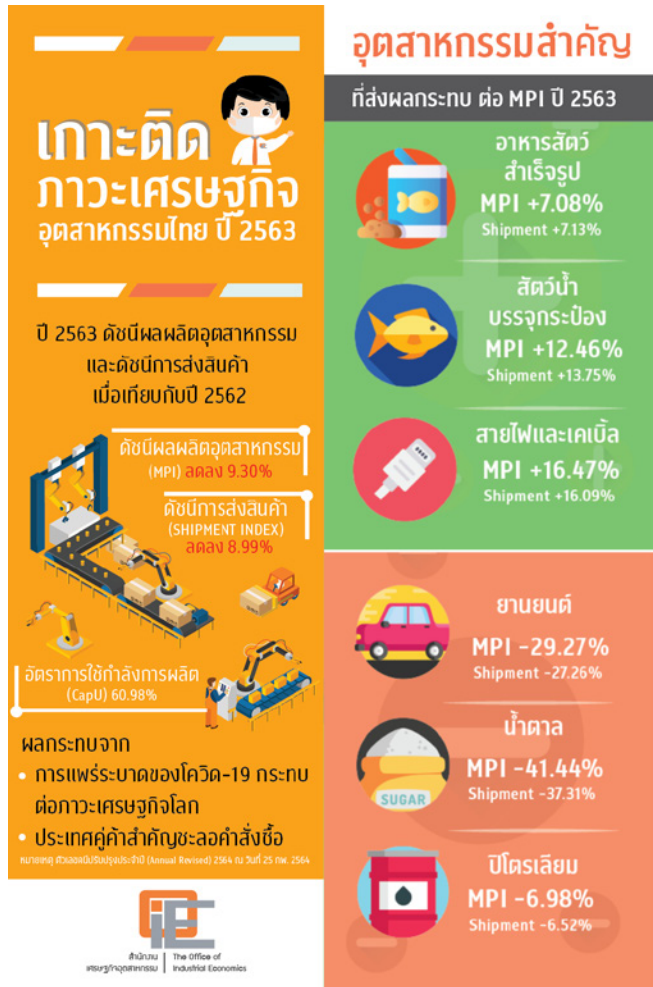
เนื่องจากธุรกิจ และรายได้หลักของกลุ่มบริษัทเชื่อมโยงกับอุตสาหกรรมการผลิต ซึ่งเป็นอุตสาหกรรมหลักของประเทศ ไม่ว่าจะเป็นการผลิตเพื่อการส่งออก หรือผลิตเพื่ออุปโภค บริโภคภายในประเทศ อาทิ อุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้า อิเล็กทรอนิกส์ เครื่องจักรทั่วไป ฯลฯ อีกทั้งรายได้หลักของกลุ่มบริษัทมาจากการจำหน่ายซอฟต์แวร์ SOLIDWORKS ซึ่งเป็นซอฟต์แวร์สำหรับการออกแบบอุตสาหกรรม และกลุ่มผู้ใช้งานซอฟต์แวร์ดังกล่าวส่วนใหญ่เป็นกลุ่มผู้ผลิตและโรงงานอุตสาหกรรม หากผู้ประกอบการโรงงานมีอัตราการใช้จ่ายการผลิตที่เพิ่มขึ้นหรือจำนวนโรงงานมีอัตราการเติบโตสูงขึ้น จะส่งผลให้ความต้องการใช้งานผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทเพิ่มมากขึ้น ดังนั้น ภาวะ

อุตสาหกรรมการผลิตในประเทศจึงสามารถแสดงให้เห็นถึงแนวโน้มตลาดและการเติบโตของรายได้กลุ่มบริษัทได้อีกทางหนึ่ง

ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ หรือ Gross Domestic Product (GDP) ภาพรวมเศรษฐกิจไทยด้านการผลิตปี 2563 ลดลงร้อยละ 6.1 เมื่อเทียบกับที่ขยายตัวร้อยละ 2.3 ในปี 2562 เนื่องจากได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 ซึ่งเป็นการถดถอยทางเศรษฐกิจครั้งแรกในรอบ 11 ปี เช่นเดียวกับเศรษฐกิจโลกที่ลดลงร้อยละ 3.5 ซึ่งเป็นระดับต่ำที่สุดนับตั้งแต่สิ้นสุดสงครามโลกครั้งที่ 2 โดยมูลค่าการส่งออกสินค้า การอุปโภคบริโภคภาคเอกชน และการลงทุนรวมลดลงร้อยละ 6.6 ร้อยละ 1.0 และร้อยละ 4.8 ตามลำดับ

สาขาการผลิตสินค้าอุตสาหกรรม ภาพรวมทั้งปี 2563 ลดลงร้อยละ 5.7 เทียบกับการลดลงร้อยละ 0.7 ในปี 2562 ในมุมมองของภาคอุตสาหกรรม ภาวะเศรษฐกิจอุตสาหกรรม เมื่อพิจารณาจากดัชนีผลผลิตอุตสาหกรรม หรือ Manufacturing Production Index (MPI) และดัชนีส่งสินค้า ในปี 2563 เมื่อเทียบกับปี 2562 (ตัวเลขดัชนีปรับปรุงประจำปี (Annual Revised) 2564 ณ 25/2/64) ทำให้ดัชนีผลผลิตอุตสาหกรรม (MPI) ลดลงร้อยละ 9.30 ส่วนดัชนีส่งสินค้า (Shipment Index) ลดลงร้อยละ 8.99 และอัตราการใช้กำลังการผลิต (CaPU) เฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 60.98%

ที่มา :  
ข้อมูล : สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ  
ภาพ : สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม



### อุตสาหกรรมก่อสร้าง

เนื่องจากซอฟต์แวร์สำหรับการออกแบบสถาปัตยกรรมและการก่อสร้างที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายเป็นเครื่องมือในการทำงานและการให้บริการของผู้รับเหมาก่อสร้างโดยตรง หากภาคอุตสาหกรรมก่อสร้างมีอัตราการเติบโต กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์จากการขยายตัวของกลุ่มอุตสาหกรรมก่อสร้างที่มีความต้องการใช้งานซอฟต์แวร์สำหรับการออกแบบสถาปัตยกรรมและการก่อสร้างเพื่อให้บริการเพิ่มขึ้น ดังนั้น ภาวะอุตสาหกรรมก่อสร้างจึงเป็นหนึ่งในปัจจัยที่สามารถบ่งชี้ถึงแนวโน้มการเติบโตของรายได้ของกลุ่มบริษัท ซึ่งผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ภาพรวมเศรษฐกิจไทยด้านการผลิต

สำหรับการผลิตสาขาก่อสร้างปี 2563 ขยายตัวร้อยละ 2.3 เติบโตจากการขยายตัวร้อยละ 1.6 ในปี 2562 โดยเป็นผลสำคัญมาจากการก่อสร้างภาครัฐขยายตัวร้อยละ 5.7 (การก่อสร้างของรัฐบาลขยายตัวร้อยละ 8.4 และการก่อสร้างของรัฐวิสาหกิจขยายตัวร้อยละ 0.6) ในขณะที่การก่อสร้างภาคเอกชนลดลงร้อยละ 2.2

ที่มา : สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

### อัตราการละเมิดลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์

จากการที่กลุ่มบริษัทได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายซอฟต์แวร์อย่างเป็นทางการจากเจ้าของผลิตภัณฑ์ในต่างประเทศ กลุ่มบริษัทจึงได้รับประโยชน์จากการรณรงค์และตระหนักถึงความสำคัญของการใช้งานซอฟต์แวร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง และส่งผลให้ปัจจุบันการใช้ซอฟต์แวร์ละเมิดลิขสิทธิ์มีแนวโน้มที่ลดลงอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ BSA | The Software Alliance หรือกลุ่มพันธมิตรธุรกิจซอฟต์แวร์ ซึ่งเป็นสมาคมการค้าที่จัดตั้งขึ้นเพื่อพยายามหยุดยั้งการละเมิดลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ที่ผลิตโดยสมาชิกในกลุ่ม ร่วมกับ International Data Corporation (IDC) บริษัทสำรวจข้อมูลแห่งหนึ่งในประเทศสหรัฐอเมริกา ได้เผยแพร่ผลสำรวจการใช้งานซอฟต์แวร์ทั่วโลกประจำปี 2561 ระบุว่าแนวโน้มการละเมิดลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ทั่วโลกมีอัตราที่ลดลงต่อเนื่อง จากร้อยละ 42 ในปี 2554 เหลือร้อยละ 37 ในปี 2560 เป็นผลจากการที่หน่วยงานภาครัฐมีการบังคับใช้กฎหมายอย่างเข้มงวด ในการปราบปรามการกระทำความผิดเกี่ยวกับอาชญากรรมทางเศรษฐกิจและการรณรงค์เกี่ยวกับการใช้งานซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์ที่ถูกต้องกฎหมาย ประกอบกับการที่องค์กรต่างๆ ทั้งภาครัฐและเอกชนให้ความสำคัญกับ

ความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมากยิ่งขึ้น จึงให้ความสำคัญในการใช้งานซอฟต์แวร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้องมากขึ้น ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงและค่าใช้จ่ายจากการถูกโจมตีโดยมัลแวร์ และภัยคุกคามต่างๆ ในโลกไซเบอร์ ประกอบกับการใช้งานซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์ยังทำให้ผู้ใช้งานได้รับประโยชน์อื่นๆ เช่น ลดความเสี่ยงด้านความปลอดภัย ลดความเสี่ยงด้านปัญหาทางกฎหมาย เพิ่มผลผลิตด้านไอที (IT) ปกป้องภาพลักษณ์ขององค์กร และสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้าและคู่ค้าของบริษัท

ทั้งนี้ กรมทรัพย์สินทางปัญญา (DIP) ร่วมกับ บก.ปอศ. และ BSA ยังคงจับมือสานต่อภารกิจคุ้มครองลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ ตั้งเป้าลดอัตราการละเมิดฯ เร็วสุดในอาเซียน เผยปี 2562 ดำเนินคดีละเมิดลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ 469 คดี เพิ่มขึ้นจาก 395 คดี ในปี 2561 โดยมีมูลค่าการละเมิดฯ มากกว่า 464 ล้านบาท ลดลงจาก 661 ล้านบาท ในปี 2561 สำหรับองค์กรธุรกิจที่ถูกดำเนินคดีละเมิดลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ ส่วนใหญ่อยู่ในอุตสาหกรรมการผลิต นอกจากนี้ ยังมีธุรกิจอื่นๆ เช่น อสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง ออกแบบและตกแต่งภายใน เป็นต้น

### โปรแกรมที่ถูกละเมิดลิขสิทธิ์สูงสุด

- ซอฟต์แวร์ออกแบบเขียนแบบที่ใช้ในอุตสาหกรรมการผลิต
- ซอฟต์แวร์ออกแบบเขียนแบบด้านสถาปัตยกรรม
- ซอฟต์แวร์ออกแบบเขียนแบบด้านวิศวกรรม
- โปรแกรมสำนักงานต่างๆ

ในปี 2563 เจ้าหน้าที่ฯ ได้เพิ่มการสื่อสารข้อมูลกับองค์กรธุรกิจในเรื่องความเสี่ยงจากการใช้งานซอฟต์แวร์โดยไม่มีสัญญาอนุญาตให้ใช้สิทธิให้มากขึ้น ควบคู่ไปกับการบังคับใช้กฎหมายกับองค์กรธุรกิจที่ละเมิดลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ เพื่อลดอัตราการละเมิดลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ในประเทศไทยให้ได้เร็วที่สุด ปัจจุบัน ด้วยเทคโนโลยีและเจ้าหน้าที่ผู้เชี่ยวชาญฝ่ายเทคนิคจากผู้เสียหายในคดีละเมิดลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ ทำให้การตรวจสอบดำเนินไปได้อย่างรวดเร็วขึ้น โดย บก.ปอศ. ตั้งเป้าหมายว่าจะเห็นอัตราการละเมิดลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ในประเทศไทยลดลงโดยเฉลี่ย มากกว่า 3% ต่อปี และลดลงเร็วสุดเมื่อเทียบกับประเทศอื่นๆ ในอาเซียน

ขณะเดียวกันได้อาศัยความร่วมมือระหว่างเจ้าของลิขสิทธิ์และผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ตในการแจ้งเตือนการละเมิดลิขสิทธิ์และนำงานละเมิดลิขสิทธิ์ออกจากระบบ หรือที่เรียกว่า ระบบ Notice and Takedown ซึ่งเชื่อว่าการดำเนินการทั้งหมดนี้จะช่วยสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ค้าและนักลงทุนทั้งไทยและต่างประเทศ และทั้งหมดนี้แสดงให้เห็นถึงโอกาสทางธุรกิจของผู้จำหน่ายซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์

**ที่มา :** การแถลงข้อมูลการคุ้มครองลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ปี 2562 และแนวทางในปี 2563 โดยกรมทรัพย์สินทางปัญญา กองบังคับการปราบปรามการกระทำความผิดเกี่ยวกับอาชญากรรมทางเศรษฐกิจ และ BSA (กลุ่มพันธมิตรธุรกิจซอฟต์แวร์)

## ภาวะการแข่งขันธุรกิจซอฟต์แวร์ในประเทศ

การแข่งขันในธุรกิจจัดจำหน่ายซอฟต์แวร์นั้น ผู้ประกอบการแต่ละรายจะมีการจัดจำหน่ายซอฟต์แวร์ที่มีฟังก์ชันการใช้งานที่หลากหลายแตกต่างกัน เพื่อตอบโจทย์ความต้องการของผู้ใช้งานในแต่ละด้าน เช่น ซอฟต์แวร์สำหรับออฟฟิศสำนักงาน ซอฟต์แวร์ด้านบัญชี ซอฟต์แวร์ด้านการบริหารทรัพยากรองค์กร และซอฟต์แวร์ด้านการออกแบบ เป็นต้น สำหรับซอฟต์แวร์ด้านการออกแบบที่เป็นผลิตภัณฑ์หลักของกลุ่มบริษัทฯ เป็นซอฟต์แวร์เฉพาะด้าน ซอฟต์แวร์ประเภทนี้จึงมักเป็นซอฟต์แวร์ที่พัฒนาโดยผู้พัฒนาซอฟต์แวร์จากต่างประเทศ และจัดจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่ายในประเทศไทย ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นตัวแทนจำหน่ายแบบ Non-Exclusive จึงทำให้เกิดการแข่งขันระหว่างตัวแทนจำหน่ายซอฟต์แวร์แต่ละราย โดยตัวแทนจำหน่ายรายอื่นของซอฟต์แวร์หลักที่กลุ่มบริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่าย มีดังนี้

- SOLIDWORKS : บริษัท เมโทรซิสเต็มส์คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- ARCHICAD : บริษัท ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริง แอนด์ แมเนจเม้นท์ (มหาชน) และบริษัท ดีซีเอส แอสโซซิเอทส์ จำกัด

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังมีการแข่งขันกับตัวแทนจำหน่ายซอฟต์แวร์ด้านการออกแบบของเจ้าของผลิตภัณฑ์รายอื่นๆ โดยซอฟต์แวร์ที่เป็นคู่แข่งและสามารถเทียบเคียงได้กับซอฟต์แวร์ที่กลุ่มบริษัทจัดจำหน่าย คือ ซอฟต์แวร์ในกลุ่มของ Autodesk Inc. ซึ่งเป็นผู้พัฒนาซอฟต์แวร์ด้านการออกแบบที่ครอบคลุมทั้งการออกแบบอุตสาหกรรม และการออกแบบสถาปัตยกรรมและการก่อสร้าง เช่น ซอฟต์แวร์ AutoCAD (ซอฟต์แวร์ออกแบบ 2 มิติ) ซอฟต์แวร์ Inventor (ซอฟต์แวร์สำหรับการออกแบบอุตสาหกรรม) และ ซอฟต์แวร์ Revit (ซอฟต์แวร์สำหรับการออกแบบสถาปัตยกรรมและการก่อสร้าง) โดยซอฟต์แวร์ในกลุ่มของ Autodesk inc. มีการแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายในประเทศไทยทั้งหมด 12 ราย ได้แก่

1. บริษัท ซินเนอร์จีซอฟต์แวร์ โซลูชั่น จำกัด
2. บริษัท วี อาร์ ดิจิตอล จำกัด
3. บริษัท เอ็ม เทคโนโลยีส์ (ประเทศไทย) จำกัด
4. บริษัท เอสวีโอเอ จำกัด (มหาชน)
5. บริษัท ไอ.ที.โซลูชั่น คอมพิวเตอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด
6. บริษัท แคดแคมไทย จำกัด
7. บริษัท ซีซีเอ็ม ซิสเต็มส์ จำกัด
8. บริษัท ทูพลัส ซอฟท์ จำกัด
9. บริษัท พาดิ อินโนเวชั่น จำกัด
10. บริษัท ภัทร โปรเกรส จำกัด
11. บริษัท เอ็น อาร์ ออโตเมชัน ซิสเต็มส์ จำกัด
12. บริษัท แอดวานซ์ อินเตอร์ โซลูชั่น จำกัด

ทั้งนี้ ในการแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่น กลุ่มบริษัทจะมุ่งเน้นการสร้างความแตกต่างและให้ความสำคัญกับการให้บริการลูกค้าเป็นสำคัญ ไม่ว่าจะเป็นการจัดเตรียมบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและมีความใส่ใจในการแก้ไขปัญหาให้ลูกค้าผู้ใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการให้บริการในด้านต่างๆ เพื่อที่จะสามารถตอบสนองของความต้องการของลูกค้าเกี่ยวกับโซลูชันด้านออกแบบได้อย่างครบวงจร (One Stop Service) ไม่ว่าจะเป็น บริการ Subscription Services บริการผลิตชิ้นงานต้นแบบ (Prototype) และบริการฝึกอบรม เป็นต้น

## 5. การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ ผลิตภัณฑ์สำหรับการออกแบบ 3 มิติ

การจัดหาผลิตภัณฑ์ถือเป็นหัวใจสำคัญในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทที่ยึดหลักในการสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้า ซึ่งตลอดระยะเวลากว่า 26 ปี ที่ผ่านมา บริษัท และบริษัทย่อยได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์สำหรับการออกแบบ 3 มิติ ทั้งด้านอุตสาหกรรม และด้านสถาปัตยกรรมและการก่อสร้างจากเจ้าของผลิตภัณฑ์ชั้นนำที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากลอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับกลุ่มบริษัทที่มีผู้บริหารที่มีความรู้ความชำนาญและประสบการณ์ในอุตสาหกรรมจัดจำหน่ายโซลูชันเพื่อการออกแบบ 3 มิติ มาอย่างยาวนานที่จะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกสินค้าที่จะนำเสนอให้แก่ลูกค้า เพื่อให้มั่นใจได้ว่าลูกค้าได้รับผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและเทคโนโลยีที่ทันสมัย โดยมีรายละเอียด ดังนี้

### (1) ผลิตภัณฑ์ซอฟต์แวร์

#### (ก) ซอฟต์แวร์ที่กลุ่มบริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่าย

ซอฟต์แวร์หลักส่วนใหญ่ที่จัดจำหน่ายเป็นซอฟต์แวร์ที่ APP และ APP Indo ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนจำหน่ายจากเจ้าของผลิตภัณฑ์โดยตรง และจะสั่งซื้อซอฟต์แวร์โดยตรงกับเจ้าของผลิตภัณฑ์ในต่างประเทศตามคำสั่งซื้อที่ได้รับจากลูกค้า โดย APP และ APP Indo จะได้รับ Serial Number สำหรับเปิดใช้งานซอฟต์แวร์จากเจ้าของผลิตภัณฑ์ ซึ่งทีมงานบริการหลังการขายจะนำซอฟต์แวร์ไปติดตั้งให้แก่ลูกค้าเพื่อให้ซอฟต์แวร์พร้อมใช้งาน

สัญญาตัวแทนจำหน่ายซอฟต์แวร์ต่างๆ ที่ APP และ APP Indo ได้รับจากเจ้าของผลิตภัณฑ์มีอายุ 1-3 ปี และส่วนใหญ่จะได้รับสิทธิในการจัดจำหน่ายแบบไม่จำกัดแต่เพียงผู้เดียว (Non-Exclusive) ซึ่งเป็นเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปในธุรกิจซอฟต์แวร์ อย่างไรก็ตาม จากการที่กลุ่มบริษัทฯ มีความสัมพันธ์ที่ดีกับเจ้าของผลิตภัณฑ์มาอย่างยาวนาน ประกอบกับการที่กลุ่มบริษัทฯ สามารถตอบสนองนโยบายต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้ผู้บริหารมั่นใจว่าจะได้รับความไว้วางใจจากเจ้าของผลิตภัณฑ์ในการเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างต่อเนื่องในระยะยาว

รายละเอียดของซอฟต์แวร์ที่ APP และ APP Indo ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่าย มีดังนี้

#### 1. ซอฟต์แวร์สำหรับการออกแบบอุตสาหกรรม (MEC)

ซอฟต์แวร์	เจ้าของผลิตภัณฑ์	ประเทศ	ประเภทสิทธิ	อายุสัญญา	ดำเนินการโดย
SOLIDWORKS / Public Cloud 3DEXPERIENCE WORKS / Public Cloud 3DEXPERIENCE WORKS for Education / DELMIWORKS EnterpriseIQ for MOM / SIMULIA legacy for CRE	Dassault Systems SOLIDWORKS Corporation	สหรัฐอเมริกา	Non-exclusive	25 ก.ค. 2562 – 31 ธันวาคม 2563 ต่ออายุอัตโนมัติคราวละ 1 ปี	APP
			Non-exclusive	1 ก.พ. 2563 – 31 ธันวาคม 2564 ต่ออายุอัตโนมัติคราวละ 1 ปี	APP Indo
SolidCAM	SolidCAM Ltd.	อิสราเอล	Non-exclusive	3 ปี (2 พ.ค. 2561 - 1 พ.ค. 2564)	APP
SolidPlant	AH Holding B.V.	เนเธอร์แลนด์	Non-exclusive	23 ก.พ. 2561 - 31 ธ.ค. 2563 ต่ออายุอัตโนมัติคราวละ 1 ปี	APP

## 2. ซอฟต์แวร์สำหรับการออกแบบสถาปัตยกรรมและการก่อสร้าง (AEC)

ซอฟต์แวร์	เจ้าของผลิตภัณฑ์	ประเทศ	ประเภทสิทธิ	อายุสัญญา	ดำเนินการโดย
ARCHICAD,	Graphisoft Asia Limited	ฮ่องกง	Non-exclusive	3 ปี (1 มิ.ย. 61 - 31 พ.ค. 2564)	APP
			Non-exclusive	3 ปี (1 ก.ค. 61 - 30 มิ.ย. 2564)	APP Indo
GstarCAD	Gstarsoft Co., Ltd.	จีน	Exclusive	2 ปี (1 พ.ย. 2562 - 30 ต.ค. 2564)	APP
			Exclusive	2 ปี (1 ส.ค. 2562 - 31 ก.ค. 2564)	APP Indo
CADProfi	CADProfi Germany GmbH.	เยอรมนี	Exclusive	ไม่กำหนดอายุสัญญา (สัญญาเริ่ม 19 มี.ค. 2562)	APP
CADEWA	Fujitsu Systems Global Solutions Sdn. Bhd.	ญี่ปุ่น	Non-exclusive	1 ปี (1 ธ.ค. 2562 - 30 พ.ย. 2563) ต่ออายุอัตโนมัติคราวละ 1 ปี	APP
Eptar	Éptár Kft.	ฮังการี	Non-exclusive	1 ปี (1 ม.ค. 2563 - 31 ธ.ค. 2563) ต่ออายุอัตโนมัติคราวละ 1 ปี	APP
Solibri	Solibri Inc	ฟินแลนด์	Non-exclusive	1 ปี (1 เม.ย. 2563 - 31 มี.ค. 2564) ต่ออายุอัตโนมัติคราวละ 1 ปี	APP
			Non-exclusive	1 ปี (28 เม.ย. 2563 - 27 เม.ย. 2564) ต่ออายุอัตโนมัติคราวละ 1 ปี	APP Indo
ExtrAXION	Alconsoft SA	กรีซ	Non-exclusive	1 ปี (21 ส.ค. 2558 - 20 ส.ค. 2559) ต่ออายุอัตโนมัติคราวละ 1 ปี	APP
Twinmotion	Epic Games Inc.	สหรัฐอเมริกา	Non-exclusive	ไม่กำหนดอายุสัญญา (สัญญาเริ่ม 1 พ.ค. 2563)	APP
Artlantis	Abvent S.A.	ฝรั่งเศส	Non-exclusive	ไม่กำหนดอายุสัญญา (สัญญาเริ่ม 30 มี.ค. 2561)	APP
V-Ray	Chaos Software Ltd.	บัลแกเรีย	Non-exclusive	1 ปี (2 ม.ค. 2561 - 1 ม.ค. 2562) ต่ออายุอัตโนมัติคราวละ 1 ปี	APP
Rhinoceros	McNeel Asia	สหรัฐอเมริกา	Non-exclusive	ไม่กำหนดอายุสัญญา (สัญญาเริ่ม 1 เม.ย. 2561)	APP
Zbrush	Pixologic Inc.	สหรัฐอเมริกา	Non-exclusive	ไม่กำหนดอายุสัญญา (สัญญาเริ่ม 14 ก.ย. 2559)	APP
Lumion	Act-3D B.V.	เนเธอร์แลนด์	Non-exclusive	ไม่กำหนดอายุสัญญา (สัญญาเริ่ม 22 มี.ค. 2562)	APP Indo
Oracle Primavera	Oracle Corporation	สหรัฐอเมริกา	Non-exclusive	2 ปี (3 ก.ย. 2561 - 2 ก.ย. 2563) ต่ออายุอัตโนมัติคราวละ 1 ปี	APP
Prota	Prota Asia Pte Ltd	สิงคโปร์	Exclusive	1 ปี (7 ก.พ. 2562 - 6 ก.พ. 2563) ต่ออายุอัตโนมัติคราวละ 1 ปี	APP

## (ข) ซอฟต์แวร์ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้เป็นตัวแทนจำหน่าย

สำหรับซอฟต์แวร์ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายโดยตรงจากเจ้าของผลิตภัณฑ์จะเป็นซอฟต์แวร์สำหรับใช้งานทั่วไป เช่น Sketchup Pro, Adobe, Microsoft Window, ESET Aniti Virus ซึ่งกลุ่มบริษัทจะทำการสั่งซื้อจากตัวแทนจำหน่ายที่ได้รับการแต่งตั้งในประเทศเพื่อส่งมอบให้แก่ลูกค้า

## (2) ผลิตภัณฑ์เครื่องพิมพ์ 3 มิติ และเครื่องสแกน 3 มิติ

## (ก) เครื่องพิมพ์ 3 มิติ และเครื่องสแกน 3 มิติ ที่กลุ่มบริษัทเป็นตัวแทนจำหน่าย

ในการจัดหาผลิตภัณฑ์เครื่องพิมพ์ 3 มิติ และเครื่องสแกน 3 มิติ กลุ่มบริษัทจะคัดเลือกผลิตภัณฑ์จากผู้ผลิตที่ได้รับการยอมรับในเรื่องคุณภาพและเป็นผู้นำในตลาด โดยกลุ่มบริษัทได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายเครื่องพิมพ์ 3 มิติ และเครื่องสแกน 3 มิติ ในประเทศไทย และประเทศอินโดนีเซียจากผู้ผลิตรวม 3 ราย ทั้งนี้ สัญญาตัวแทนจำหน่ายเครื่องพิมพ์ 3 มิติ และเครื่องสแกน 3 มิติ ที่กลุ่มบริษัทได้รับจากเจ้าของผลิตภัณฑ์มีอายุ 1-2 ปี และเป็นสิทธิในการจัดจำหน่ายโดยไม่จำกัดแต่เพียงผู้เดียว (Non-Exclusive)

ผลิตภัณฑ์	เจ้าของผลิตภัณฑ์	ประเทศ	ประเภทสิทธิ	อายุสัญญา	ดำเนินการโดย
เครื่องพิมพ์ 3 มิติ_ Stratasys	Stratasys AP Limited	สหรัฐอเมริกา	Non-exclusive	1 ปี (1 ม.ค. 2563 - 31 ธ.ค. 2563)	APP, APP Indo
เครื่องพิมพ์ 3 มิติ Desktop Metal <sup>1/</sup>	Desktop Metal, Inc.	สหรัฐอเมริกา	Non-exclusive	1 ปี (10 ม.ค. 2561 – 9 ม.ค. 2562) ต่ออายุอัตโนมัติคราวละ 1 ปี	APP
เครื่องพิมพ์ 3 มิติ_ MakerBot	Makerbot Industries	สหรัฐอเมริกา	Non-exclusive	27 พ.ค. 2563 - 31 ธ.ค. 2563 ต่ออายุอัตโนมัติคราวละ 1 ปี	APP
เครื่องสแกน 3 มิติ GOM GmbH <sup>2/</sup>	Gom GmbH.	เยอรมนี	Non-exclusive	2 ปี (1 ต.ค. 2563 – 30 ก.ย. 2565) ต่ออายุอัตโนมัติคราวละ 1 ปี	APP
			Non-exclusive	1 ปี (1 ม.ค. 2562 – 31 ธ.ค. 2562) ต่ออายุอัตโนมัติคราวละ 1 ปี	APP Indo
เครื่องสแกน 3 มิติ Artec	Artec Europe, S.a.r.l	ลักเซมเบิร์ก	Non-exclusive	1 ปี (4 ก.ย. 2558 – 3 ก.ย. 2559) ต่ออายุอัตโนมัติคราวละ 1 ปี	APP

หมายเหตุ : 1/ ปัจจุบันกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างทำการตลาดสำหรับเครื่อง Desktop Metal

2/ กลุ่มบริษัทเริ่มจัดจำหน่ายเครื่องสแกน 3 มิติ GOM อย่างเป็นทางการตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562

ในส่วนของเครื่องพิมพ์ 3 มิติ Stratasys และเครื่องสแกน 3 มิติ GOM กลุ่มบริษัทจะทำการสั่งซื้อและนำเข้าจากผู้ผลิตในต่างประเทศเมื่อมีคำสั่งซื้อจากลูกค้า โดยมี Lead Time ประมาณ 30 วัน

ทั้งนี้ ตามประกาศกระทรวงพาณิชย์ เรื่อง กำหนดให้เครื่องพิมพ์ 3 มิติ เป็นสินค้าที่ต้องปฏิบัติตามมาตรการจัดระเบียบในการนำเข้าในราชอาณาจักร พ.ศ. 2559 “เครื่องพิมพ์ 3 มิติ (3D Printer)” ถูกกำหนดให้เป็นสินค้าที่ต้องปฏิบัติตามมาตรการจัดระเบียบในการนำเข้าในราชอาณาจักร ซึ่งผู้นำเข้าจะต้องดำเนินการให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในประกาศกรมการค้าต่างประเทศ เรื่องหลักเกณฑ์วิธีการ และเงื่อนไขในการนำเข้าเครื่องพิมพ์ 3 มิติ เข้ามาในราชอาณาจักร พ.ศ. 2559 ที่กำหนดให้ผู้ประกอบการธุรกิจนำเข้าเครื่องพิมพ์ 3 มิติ ต้องดำเนินการดังต่อไปนี้

1. ผู้นำเข้าเครื่องพิมพ์ 3 มิติ ต้องยื่นขอขึ้นทะเบียนเป็นผู้นำเข้าเครื่องพิมพ์ 3 มิติ ต่อสำนักบริการการค้าต่างประเทศ กรมการค้าต่างประเทศ
2. ทุกครั้งที่จะมีการนำเข้าเครื่องพิมพ์ 3 มิติ จะต้องยื่นแบบแจ้งรายละเอียดการนำเข้าเครื่องพิมพ์ 3 มิติ ต่อกองบริหารสินค้าทั่วไป กรมการค้าต่างประเทศ ไม่น้อยกว่า 15 วัน ก่อนนำเข้าสินค้า
3. ทุกสิ้นเดือนมิถุนายนและธันวาคมของทุกปี ผู้นำเข้าเครื่องพิมพ์ 3 มิติ ต้องแจ้งรายละเอียดเกี่ยวกับการนำเข้า การครอบครอง การจำหน่ายจ่ายโอน และการให้เช่าหรือเช่าซื้อ เครื่องพิมพ์ 3 มิติ โดยต้องส่งรายงานดังกล่าวภายในวันที่ 15 ของเดือนถัดไป ต่อกองบริหารการค้าสินค้าทั่วไป กรมการค้าต่างประเทศ

โดยบริษัทได้ดำเนินการขอขึ้นทะเบียนเป็นผู้นำเข้าเครื่องพิมพ์ 3 มิติ ต่อสำนักบริการการค้าต่างประเทศ กรมการค้าต่างประเทศ และได้รับการขึ้นทะเบียนเป็นที่เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2559

อุปกรณ์และวัสดุสิ้นเปลืองของเครื่องพิมพ์ 3 มิติ

เพื่อให้สามารถบริการลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ กลุ่มบริษัทจึงต้องมีอุปกรณ์และวัสดุสิ้นเปลืองของเครื่องพิมพ์ 3 มิติ สำรองไว้ให้เพียงพอต่อการให้บริการแก่ลูกค้าตลอดเวลา โดยกลุ่มบริษัทกำหนดกรอบการสั่งซื้ออุปกรณ์และวัสดุสิ้นเปลืองของเครื่องพิมพ์ 3 มิติ จากผู้ผลิตในต่างประเทศทุกเดือน และจะพิจารณาการสั่งซื้อตามปริมาณสินค้าคงเหลือขั้นต่ำ (Minimum Stock) ที่กำหนดไว้ ซึ่งมี Lead Time ประมาณ 7-15 วัน

#### (ข) เครื่องพิมพ์ 3 มิติ ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้เป็นตัวแทนจำหน่าย

สำหรับเครื่องพิมพ์ 3 มิติ ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้เป็นตัวแทนจำหน่าย ได้แก่ เครื่องพิมพ์ 3 มิติ ยี่ห้อ Sindoh และยี่ห้อ XYZ ซึ่งกลุ่มบริษัทจะทำการสั่งซื้อเครื่องพิมพ์ 3 มิติ รวมถึงอุปกรณ์และวัสดุสิ้นเปลืองของเครื่องพิมพ์ 3 มิติ จากผู้ผลิต หรือตัวแทนจำหน่ายที่ได้รับการแต่งตั้งในประเทศไทย เพื่อส่งมอบให้แก่ลูกค้า

#### (3) คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ประกอบ

กลุ่มบริษัทมีการขายในลักษณะโครงการ (Project) ให้แก่ลูกค้าที่เป็นสถาบันการศึกษาหรือหน่วยงานภาครัฐ ซึ่งในสัญญาจะระบุให้จัดหาอุปกรณ์ครุภัณฑ์อื่นๆ เช่น คอมพิวเตอร์ เครื่องมือและอุปกรณ์ เป็นต้น โดยกลุ่มบริษัทจะจัดซื้อผลิตภัณฑ์ดังกล่าวตามรายชื่อผู้ขายที่กำหนดในสัญญา หรือจากรายชื่อผู้ขายที่ผ่านการคัดกรองและอยู่ในทะเบียน Approved Vendor List ของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ยังมีบางกรณีที่ถูกค้าจะสั่งซื้อซอฟต์แวร์ที่กลุ่มบริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายพร้อมกับการสั่งซื้อคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ประกอบ หรือจัดหาซอฟต์แวร์อื่นๆ เพื่อให้การใช้ซอฟต์แวร์ที่กลุ่มบริษัทจัดจำหน่ายสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ กลุ่มบริษัทจะอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าในการจัดหาคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ประกอบ หรือซอฟต์แวร์อื่นๆ จากผู้จัดจำหน่ายในประเทศ โดยคัดเลือกจากรายชื่อผู้จัดจำหน่ายสินค้าที่ผ่านการพิจารณาในเรื่องของคุณภาพและบริการที่เป็นที่ยอมรับและอยู่ใน Approved Vendor List ของกลุ่มบริษัท

#### ตารางแสดงสัดส่วนการซื้อซอฟต์แวร์และผลิตภัณฑ์จากในประเทศและต่างประเทศ

แหล่งที่มา	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ต่างประเทศ	258.48	80.50	265.15	70.40	188.26	81.09
ในประเทศ	62.59	19.50	88.32	26.60	43.89	18.91
มูลค่าการซื้อซอฟต์แวร์และผลิตภัณฑ์รวม	321.07	100.00	353.47	100.00	232.15	100.00

จากตารางข้างต้นจะเห็นว่าการจัดหาผลิตภัณฑ์ซอฟต์แวร์และโซลูชันสำหรับการออกแบบที่กลุ่มบริษัทจัดจำหน่ายส่วนใหญ่เป็นการสั่งซื้อจากต่างประเทศ โดยในปี 2561-2563 กลุ่มบริษัทมียอดสั่งซื้อซอฟต์แวร์ SOLIDWORKS จาก DSSW คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 66.93 ของมูลค่าการซื้อซอฟต์แวร์และผลิตภัณฑ์รวมของกลุ่มบริษัท

## เครื่องจักรสำหรับงานบริการผลิตชิ้นงานต้นแบบ (Prototype) และการผลิตแบบ Low Volume Production

การผลิตชิ้นงานต้นแบบ (Prototype) และการผลิตแบบ Low Volume Production ของ RP เป็นการผลิตชิ้นงานแบบอัตโนมัติที่ได้รับการรับรองระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2015 จากสถาบัน UKAS ประเทศอังกฤษ โดย RP จะพิจารณาเลือกใช้เครื่องจักรประเภทต่างๆ ตามความเหมาะสมของการผลิตงานชิ้นงานแต่ละประเภท โดยใช้ไฟลังงาน 3 มิติ ที่ได้รับจากลูกค้า เมื่อทำการผลิตเรียบร้อยแล้วเจ้าหน้าที่ QC จะตรวจสอบคุณภาพของชิ้นงานที่ผลิตได้ก่อนดำเนินการส่งมอบให้แก่ลูกค้า ทั้งนี้ RP มีเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตชิ้นงานต้นแบบ (Prototype) และการผลิตแบบ Low Volume Production ตามรายละเอียด ดังนี้

- เครื่องพิมพ์ 3 มิติ : เป็นเครื่องจักรสำหรับผลิตชิ้นงานต้นแบบที่มีความละเอียดสูง สามารถเลือกใช้วัสดุได้หลากหลายไม่ว่าจะเป็นเทอร์โมพลาสติกหรือพลาสติกเหลว และสามารถสร้างแบบจำลองผลิตภัณฑ์ได้อย่างรวดเร็ว จึงเหมาะสำหรับใช้ในการผลิตชิ้นงานต้นแบบ



(Prototype) โดย RP มีเครื่องพิมพ์ 3 มิติ ทั้งหมดจำนวน 5 เครื่อง แบ่งเป็น เครื่องพิมพ์ 3 มิติ ระบบฉีดเส้นพลาสติก (FDM) จำนวน 3 เครื่อง เครื่องพิมพ์ 3 มิติ ระบบ Polyjet จำนวน 1 เครื่อง และเครื่องพิมพ์ 3 มิติ ระบบ SLA จำนวน 1 เครื่อง

- เครื่อง Vacuum Casting: เป็นเครื่องจักรสำหรับการสร้างแม่พิมพ์ซิลิโคน และการฉีดพลาสติก ซึ่งเหมาะสำหรับใช้ในการผลิตชิ้นงานจำนวนน้อย (Low Volume Production) โดย RP มีเครื่อง Vacuum Casting จำนวน 1 เครื่อง
- เครื่อง CNC (Computer Numerical Control) : ใช้กัดชิ้นงานโลหะเพื่อขึ้นเป็นรูปทรงตามไฟล์ 3 มิติ ที่ออกแบบ เหมาะสำหรับผลิตชิ้นงานต้นแบบที่เป็นโลหะ โดย RP มีเครื่อง CNC จำนวน 1 เครื่อง

สำหรับการจัดหาอุปกรณ์และวัสดุสิ้นเปลืองของเครื่องที่ใช้ในการผลิตนั้น RP จะสั่งซื้อ โดยพิจารณาจากปริมาณการสินค้าคงเหลือขั้นต่ำ (Minimum Stock) ที่กำหนดไว้ ซึ่งหากปริมาณลดลงจนถึงปริมาณขั้นต่ำที่กำหนด จะดำเนินการสั่งซื้อจากผู้จัดจำหน่ายในประเทศ ซึ่งมี Lead Time ประมาณ 3-5 วัน

ความสามารถในการผลิตชิ้นงานของเครื่องจักรแต่ละประเภท สรุปได้ดังนี้

ประเภทเครื่องจักร	การใช้กำลังการผลิต	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
เครื่อง 3D Printer - FDM	กำลังการผลิตเต็มที่ต่อปี (ชั่วโมง)	23,328.00	23,328.00	23,328.00
	ปริมาณการผลิตจริง (ชั่วโมง)	7,585.59	9,099.52	9,099.52
	อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	32.52	39.01	39.01
เครื่อง 3D Printer - Ployjet	กำลังการผลิตเต็มที่ต่อปี (ชั่วโมง)	7,776.00	7,776.00	7,776.00
	ปริมาณการผลิตจริง (ชั่วโมง)	569.00	562.00	562.00
	อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	7.32	7.23	7.23
เครื่อง 3D Printer - SLA	กำลังการผลิตเต็มที่ต่อปี (ชั่วโมง)	-	7,776.00	7,776.00
	ปริมาณการผลิตจริง (ชั่วโมง)	-	1,189.00	1,189.00
	อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	-	15.29	15.29
เครื่อง Vacuum Casting	กำลังการผลิตเต็มที่ต่อปี (ชั่วโมง)	2,880.00	2,880.00	2,880.00
	ปริมาณการผลิตจริง (ชั่วโมง)	713.70	672.50	672.50
	อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	24.76	23.35	23.35
เครื่อง CNC	กำลังการผลิตเต็มที่ต่อปี (ชั่วโมง)	2,880.00	2,880.00	2,880.00
	ปริมาณการผลิตจริง (ชั่วโมง)	1,040.70	1,098.00	1,098.00
	อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	36.14	38.13	38.13
รวม	กำลังการผลิตเต็มที่ต่อปี (ชั่วโมง)	36,864.00	44,640.00	44,640.00
	ปริมาณการผลิตจริง (ชั่วโมง)	9,908.29	12,621.02	12,621.02
	อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	26.88	28.27	28.27

## ศูนย์ฝึกอบรมการใช้งานซอฟต์แวร์เพื่อการออกแบบ

### (1) ศูนย์ฝึกอบรม

DETI ให้บริการฝึกอบรมการใช้งานซอฟต์แวร์เพื่อการออกแบบ ตั้งอยู่ที่ 324/36 อาคารบางนาเรสซิเดนซ์ ถนนสรรพาวุธ แขวง บางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร โดยซอฟต์แวร์ที่ใช้เป็นซอฟต์แวร์สำหรับกรฝึกอบรมโดยเฉพาะ (Training License) ซึ่ง DETI ได้รับการสนับสนุนค่าซอฟต์แวร์จากเจ้าของซอฟต์แวร์ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 ประกอบด้วย ห้องฝึกอบรมจำนวนทั้งสิ้น 8 ห้อง โดยสามารถรองรับจำนวนผู้เข้าอบรมได้สูงสุด 86 คน

ทั้งนี้ ศูนย์ฝึกอบรมของ DETI มีอัตราการใช้ประโยชน์จากห้องฝึกอบรม ดังนี้

	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
จำนวนผู้เข้าอบรมสูงสุดที่สามารถรองรับได้ (คน/ปี)	25,643	25,578	25,578
จำนวนผู้เข้าอบรม (ไม่รวม Onsite training) (คน)	9,537	9,844	5,586
อัตราการใช้ประโยชน์จากห้องฝึกอบรม (ร้อยละ)	37.19	38.49	21.83
ผู้เข้าอบรมในสวน Onsite training (คน)	1,337	1,930	1,767
ผู้เข้าอบรมในสวน Online training (คน)	-	-	532

### (2) ผู้สอน (Trainer)

DETI ให้บริการฝึกอบรมโดย Trainer ที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ในการประยุกต์ใช้งานซอฟต์แวร์ ปัจจุบัน DETI มี Trainer จำนวน 10 คน ที่เป็นพนักงานประจำ ซึ่งล้วนเป็นมืออาชีพที่มีความพร้อมทั้งด้านเทคนิคการสอน ประสบการณ์จริงในการทำงาน และมีความเชี่ยวชาญในการใช้งานซอฟต์แวร์ โดย Trainer จะต้องผ่านการอบรมและได้รับการรับรอง (Certified) จากเจ้าของผลิตภัณฑ์ เพื่อเป็นเครื่องแสดงให้เห็นถึงความรู้ความสามารถของ Trainer รวมถึงคุณภาพการฝึกอบรมของ DETI

นอกจากนี้ DETI ยังมีกาว์จ้าง Trainer พิเศษจากภายนอก ที่เป็นผู้ที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์เฉพาะด้านในเชิงลึก เพื่อถ่ายทอดความรู้และประสบการณ์สำหรับหลักสูตรขั้นสูงที่ DETI จะจัดขึ้นเป็นครั้งคราวตามความเหมาะสม เพื่อให้ผู้เข้าอบรมได้รับประโยชน์จากการฝึกอบรมอย่างเต็มที่และมีประสิทธิภาพ

### (3) หลักสูตรการฝึกอบรม

ในการพิจารณาหลักสูตรการฝึกอบรมที่จะเปิดสอนนั้น DETI จะพิจารณาจากความต้องการของผู้เข้าอบรมเป็นหลัก โดยผู้บริหารและหัวหน้า Trainer จะพิจารณาปรับเปลี่ยนหลักสูตรให้มีความเหมาะสมและตรงกับความต้องการของลูกค้า รวมถึงแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีด้านการออกแบบอย่างสม่ำเสมอ ในการจัดหลักสูตรการฝึกอบรม Trainer จะต้องกำหนดเนื้อหาการอบรมสอนและระยะเวลาการอบรมที่เหมาะสมแก่กลุ่มลูกค้าแต่ละประเภท รวมถึงจัดทำคู่มือประกอบการอบรม ซึ่งจะต้องผ่านการพิจารณาจากหัวหน้า Trainer ทั้งนี้ คู่มือหรือเอกสารที่จะใช้ในการอบรมนั้น มีทั้งที่เป็นการตำราการฝึกสอนมาตรฐานที่ DETI ได้รับสิทธิจากเจ้าของผลิตภัณฑ์ และตำราที่เขียนโดยผู้เชี่ยวชาญในแต่ละเรื่อง

## 6. นโยบายราคา

กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการกำหนดราคาขายผลิตภัณฑ์และบริการแต่ละประเภทจากต้นทุนบวกอัตรากำไรขั้นต้นที่เหมาะสม (Cost Plus Margin) โดยจะคำนึงถึงภาวะการแข่งขันรวมถึงระดับราคาของผลิตภัณฑ์เทียบเคียงในตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ การยอมรับในตัวผลิตภัณฑ์ของลูกค้าแต่ละกลุ่ม ซึ่งจะพิจารณาจากคุณภาพและเทคโนโลยีของผลิตภัณฑ์ รวมถึงบริการหลังการขายที่มีประสิทธิภาพ

## 7. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### 7.1 รายละเอียดของทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท และบริษัทย่อยมีทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ดังต่อไปนี้

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2563	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)
ที่ดิน - สำนักงานใหญ่ของบริษัท โฉนดเลขที่ 248953 เขตพระโขนงกรุงเทพฯ รวมพื้นที่ 91 ตารางวา	เป็นเจ้าของ	-	9.94
ที่ดิน - สำนักงานใหญ่ของบริษัท โฉนดเลขที่ 223940 เขตพระโขนงกรุงเทพฯ รวมพื้นที่ 1 งาน 3 ตารางวา	เป็นเจ้าของ	อยู่ระหว่างจำนองกับ ธนาคารพาณิชย์	9.97
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เป็นเจ้าของ	-	39.21
อุปกรณ์สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	-	8.90
เครื่องมืออุปกรณ์	เป็นเจ้าของ	-	22.36
ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	-	2.26
<b>รวม</b>			<b>92.64</b>

### 7.2 สัญญาที่สำคัญในการประกอบธุรกิจ

#### 7.2.1 สัญญาแต่งตั้งตัวแทนจำหน่าย (Distributor Agreement) ของบริษัท

คู่สัญญา : Dassault Systemes Singapore Pte. Ltd. (“DS”) ในฐานะ ผู้ให้สิทธิ  
บริษัท แอปพลิคเคด จำกัด (มหาชน) ในฐานะ “ผู้ได้รับสิทธิ”



วันที่ในสัญญา : วันที่ 25 กรกฎาคม 2562

วัตถุประสงค์ : บริษัทได้รับสิทธิในการจัดจำหน่ายซอฟต์แวร์ SOLIDWORKS รวมถึงผลิตภัณฑ์และบริการอื่นตามที่ระบุไว้ในสัญญา โดยไม่จำกัดแต่เพียงผู้เดียว (Non-Exclusive) ในประเทศไทย และประเทศพม่า รวมถึงสิทธิการใช้ตราสินค้า ในการจัดจำหน่ายสินค้าและทำการตลาด ตามที่กำหนด ในอาณาเขตที่ได้รับสิทธิ โดยสิทธิดังกล่าวไม่สามารถโอนได้ (Non-Transferable)

ระยะเวลา : ตั้งแต่วันที่ 25 กรกฎาคม 2562 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563

การให้สิทธิ : หากคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งมีได้แจ้งยกเลิกสัญญาล่วงหน้าอย่างน้อย 60 วัน ให้ถือว่าสัญญาได้รับการต่ออายุอัตโนมัติคราวละ 1 ปี

ทั้งนี้ ณ วันที่ 1 ธันวาคม 2564 บริษัทได้รับการต่อระยะเวลาการให้สิทธิเพิ่มเติมจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564

- เงื่อนไขการ :  
บอกเลิกสัญญา :
1. คู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งอาจบอกเลิกสัญญา โดยบอกกล่าวเป็นหนังสือให้แก่คู่สัญญาอีกฝ่าย ในกรณีที่คู่สัญญาอีกฝ่ายปฏิบัติผิดเงื่อนไขในสัญญาข้อใดข้อหนึ่ง และไม่สามารถดำเนินการแก้ไขเหตุการณ์ดังกล่าวได้ภายใน 30 วัน นับจากวันที่ได้รับหนังสือบอกกล่าว
  2. ผู้ให้สิทธิมีสิทธิบอกเลิกสัญญา ในกรณีที่ผู้ได้รับสิทธิละเมิดเงื่อนไขเกี่ยวกับการรักษาความลับทางการค้า หรือกรณีที่ผู้ได้รับสิทธิจัดจำหน่ายสินค้าที่มีลักษณะเป็นคู่แข่งกับสินค้าของผู้ให้สิทธิ โดยไม่ได้รับอนุญาต
  3. ผู้ได้รับสิทธิถูกพิทักษ์ทรัพย์ ชำระบัญชี หรือล้มละลาย
  4. ผู้ให้สิทธิสามารถบอกเลิกสัญญาได้ หากผู้ได้รับสิทธิมีการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 50
  5. ผู้ให้สิทธิอาจบอกเลิกสัญญาหากผู้มีส่วนเกี่ยวข้องของผู้รับสิทธิถูกดำเนินคดีทางอาญา และผู้ให้สิทธิพิจารณาเห็นว่าอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของผู้ให้สิทธิ

คู่สัญญา : Graphisoft Asia Limited ในฐานะ "ผู้ให้สิทธิ"  
บริษัท แอปพลีแคด จำกัด (มหาชน) ในฐานะ "ผู้ได้รับสิทธิ"



วันที่ในสัญญา : วันที่ 1 มิถุนายน 2561

วัตถุประสงค์ : บริษัทได้รับสิทธิในการจัดจำหน่ายซอฟต์แวร์ ARCHICAD และ MEP Modeler โดยไม่จำกัดแต่เพียงผู้เดียว (Non-Exclusive) ในประเทศไทย รวมถึงสิทธิในการจัดทำเอกสารสำหรับใช้ในการตลาด และโฆษณาประชาสัมพันธ์

ระยะเวลา : 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2561 ถึงวันที่ 31 พฤษภาคม 2564  
การให้สิทธิ

- เงื่อนไขการ :  
บอกเลิกสัญญา :
1. คู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งอาจบอกเลิกสัญญา โดยบอกกล่าวเป็นหนังสือให้แก่คู่สัญญาอีกฝ่าย ในกรณีที่คู่สัญญาอีกฝ่ายปฏิบัติผิดเงื่อนไขในสัญญาข้อใดข้อหนึ่ง และไม่สามารถดำเนินการแก้ไขเหตุการณ์ดังกล่าวได้ภายในอย่างน้อย 15 วัน นับจากวันที่ได้รับหนังสือบอกกล่าว
  2. ผู้ให้สิทธิสามารถบอกเลิกสัญญาได้ หากผู้ได้รับสิทธิไม่สามารถสั่งซื้อสินค้าได้ถึงร้อยละ 80 ของยอดสั่งซื้อเป้าหมาย 2 ไตรมาสติดต่อกัน เว้นแต่การซื้อสินค้าที่ไม่ถึงเป้าหมายเป็นผลมาจากเศรษฐกิจโดยรวม
  3. ผู้ได้รับสิทธิถูกพิทักษ์ทรัพย์ ชำระบัญชี หรือล้มละลาย
  4. มีการเปลี่ยนแปลงอำนาจควบคุมกิจการของผู้ได้รับสิทธิ

คู่สัญญา : Gstarsoft Co., Ltd. ในฐานะ "ผู้ให้สิทธิ"  
บริษัท แอปพลีแคด จำกัด (มหาชน) ในฐานะ "ผู้ได้รับสิทธิ"



วันที่ในสัญญา : วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562

วัตถุประสงค์ : บริษัทได้รับสิทธิในการจัดจำหน่ายซอฟต์แวร์ GstarCAD แต่เพียงผู้เดียว (Exclusive) ในประเทศไทย โดย

สามารถแต่งตั้งผู้จัดจำหน่ายย่อยได้ (Sub-Distributor) และได้รับสิทธิในการใช้ “GstarCAD Exclusive Distributor” ในการทำการตลาด จัดจำหน่าย ให้บริการ และโฆษณาประชาสัมพันธ์

ระยะเวลา : 2 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562 ถึงวันที่ 30 ตุลาคม 2564  
การให้สิทธิ

เงื่อนไขการ : 1. ผู้ให้สิทธิสามารถบอกเลิกสัญญาได้ หากผู้ได้รับสิทธิไม่สามารถทำยอดขายได้ตามที่กำหนดในสัญญา  
บอกเลิกสัญญา 2. คู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งอาจบอกเลิกสัญญา โดยส่งหนังสือแจ้งบอกเลิกสัญญาให้แก่คู่สัญญาอีกฝ่ายล่วงหน้า 60 วัน

คู่สัญญา : Stratasys AP Limited ในฐานะ “ผู้ให้สิทธิ”  
บริษัท แอปพลิแคด จำกัด (มหาชน) ในฐานะ “ผู้ได้รับสิทธิ”



วันที่ในสัญญา : วันที่ 1 มกราคม 2563

วัตถุประสงค์ : บริษัท และบริษัทย่อย ได้รับแต่งตั้งให้เป็นผู้จัดจำหน่ายเครื่องพิมพ์ 3 มิติ ภายใต้ตราสินค้า Stratasys แบบไม่ผูกขาด (Non-Exclusive) ในประเทศไทยและประเทศอินโดนีเซีย

ระยะเวลา : 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563  
การให้สิทธิ

เงื่อนไขการ : 1. คู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งอาจบอกเลิกสัญญา โดยแจ้งให้คู่สัญญาอีกฝ่ายทราบล่วงหน้า 30 วัน  
บอกเลิกสัญญา 2. ผู้ให้สิทธิอาจบอกเลิกสัญญา โดยบอกกล่าวเป็นหนังสือให้แก่ผู้ได้รับสิทธิ ในกรณีที่ผู้ได้รับสิทธิปฏิบัติผิดเงื่อนไขในสัญญาข้อใดข้อหนึ่ง และไม่สามารถดำเนินการแก้ไขเหตุการณ์ดังกล่าวได้ภายใน 10 วัน นับจากวันที่รับหนังสือบอกกล่าว

คู่สัญญา : Desktop Metal, Inc. ในฐานะ “ผู้ให้สิทธิ”  
บริษัท แอปพลิแคด จำกัด (มหาชน) ในฐานะ “ผู้ได้รับสิทธิ”



วันที่ในสัญญา : วันที่ 10 มกราคม 2561

วัตถุประสงค์ : บริษัทได้รับแต่งตั้งให้เป็นผู้จัดจำหน่ายเครื่องพิมพ์ 3 มิติ ภายใต้ตราสินค้า Desktop Metal แบบไม่ผูกขาด (Non-Exclusive) ในประเทศไทย

ระยะเวลา : 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 10 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 9 มกราคม 2562  
การให้สิทธิ หากคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งมิได้แจ้งยกเลิกสัญญาล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วัน ให้ถือว่าสัญญาได้รับการต่ออายุอัตโนมัติคราวละ 1 ปี

เงื่อนไขการ : 1. คู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งอาจบอกเลิกสัญญา หากคู่สัญญาอีกฝ่ายยอมรับการบอกเลิกสัญญา โดย  
บอกเลิกสัญญา แจ้งให้คู่สัญญาอีกฝ่ายทราบล่วงหน้า 90 วัน  
2. คู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งอาจบอกเลิกสัญญา โดยบอกกล่าวเป็นหนังสือให้แก่คู่สัญญาอีกฝ่าย ในกรณีที่คู่สัญญาอีกฝ่ายปฏิบัติผิดเงื่อนไขในสัญญาข้อใดข้อหนึ่ง และไม่สามารถดำเนินการแก้ไขเหตุการณ์ดังกล่าวได้ภายในอย่างน้อย 30 วัน นับจากวันที่รับหนังสือบอกกล่าว

คู่สัญญา : GOM GmbH. ในฐานะ "ผู้ให้สิทธิ"  
บริษัท แอปพลีแคด จำกัด (มหาชน) ในฐานะ "ผู้ได้รับสิทธิ"



วันที่ในสัญญา :	วันที่ 1 ตุลาคม 2563
วัตถุประสงค์ :	บริษัทได้รับแต่งตั้งให้เป็นผู้จัดจำหน่ายเครื่องสแกน 3 มิติ ภายใต้ตราสินค้า GOM แบบไม่ผูกขาด (Non-Exclusive) ในประเทศไทย
ระยะเวลา การให้สิทธิ	1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2565 หากคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งมิได้แจ้งยกเลิกสัญญาล่วงหน้าอย่างน้อย 6 เดือน ให้ถือว่าสัญญาได้รับการต่ออายุอัตโนมัติคราวละ 1 ปี
เงื่อนไขการ บอกเลิกสัญญา	ผู้ให้สิทธิอาจบอกเลิกสัญญาผู้ได้รับสิทธิ หากเกิดเหตุการณ์ดังนี้ 1. มีการเปลี่ยนแปลงอำนาจควบคุมกิจการของผู้ได้รับสิทธิที่ส่งผลกระทบต่อทางลบให้แก่กิจการ 2. เกิดการละเมิดสัญญาข้อใดข้อหนึ่ง โดยเฉพาะการละเมิดเงื่อนไขการชำระเงิน 3. เกิดการละเมิดสัญญาข้อใดข้อหนึ่งอย่างร้ายแรงซึ่งทำให้สูญเสียความเชื่อมั่นทางธุรกิจ

## 7.2.2 สัญญาแต่งตั้งตัวแทนจำหน่าย (Distributor Agreement) ของบริษัท

คู่สัญญา : Dassault Systemes Singapore Pte. Ltd. ("DS") ในฐานะ "ผู้ให้สิทธิ"  
PT. Indonesia Applicad ในฐานะ "ผู้ได้รับสิทธิ"



วันที่ในสัญญา :	วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2563
วัตถุประสงค์ :	PT. Indonesia ApplicAD ได้รับสิทธิในการจัดจำหน่ายซอฟต์แวร์ SOLIDWORKS รวมถึงผลิตภัณฑ์และบริการอื่นตามที่ระบุไว้ในสัญญา โดยไม่จำกัดแต่เพียงผู้เดียว (Non-Exclusive) ในพื้นที่ประเทศอินโดนีเซีย ตามเลขรหัสไปรษณีย์ที่ระบุไว้ในสัญญา รวมถึงสิทธิการใช้ตราสินค้า ในการจัดจำหน่ายสินค้าและทำการตลาด ตามที่กำหนด ในอาณาเขตที่ได้รับสิทธิ โดยสิทธิดังกล่าวไม่สามารถโอนได้ (Non-Transferable)
ระยะเวลา การให้สิทธิ	ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 หากคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งมิได้แจ้งยกเลิกสัญญาล่วงหน้าอย่างน้อย 60 วัน ให้ถือว่าสัญญาได้รับการต่ออายุอัตโนมัติคราวละ 1 ปี
เงื่อนไขการ บอกเลิกสัญญา	1. คู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งอาจบอกเลิกสัญญา โดยบอกกล่าวเป็นหนังสือให้แก่คู่สัญญาอีกฝ่าย ในกรณีที่คู่สัญญาอีกฝ่ายปฏิบัติผิดเงื่อนไขในสัญญาข้อใดข้อหนึ่ง และไม่สามารถดำเนินการแก้ไขเหตุการณ์ดังกล่าวได้ภายใน 30 วัน นับจากวันที่ได้รับหนังสือบอกกล่าว 2. ผู้ให้สิทธิมีสิทธิบอกเลิกสัญญา ในกรณีที่ผู้ได้รับสิทธิละเมิดเงื่อนไขเกี่ยวกับการรักษาความลับทางการค้า หรือกรณีผู้ได้รับสิทธิจัดจำหน่ายสินค้าที่มีลักษณะเป็นคู่แข่งกับสินค้าของผู้ให้สิทธิโดยไม่ได้รับอนุญาต 3. ผู้ได้รับสิทธิถูกพิทักษ์ทรัพย์ ชำระบัญชี หรือล้มละลาย 4. ผู้ให้สิทธิสามารถบอกเลิกสัญญาได้ หากผู้ได้รับสิทธิมีการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 50 5. ผู้ให้สิทธิอาจบอกเลิกสัญญาหากผู้มีส่วนเกี่ยวข้องของผู้รับสิทธิถูกดำเนินคดีทางอาญา และผู้ให้สิทธิพิจารณาเห็นว่าอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของผู้ให้สิทธิ

คู่สัญญา : Graphisoft Asia Limited ในฐานะ "ผู้ให้สิทธิ"  
PT. Indonesia Applicad ในฐานะ "ผู้ได้รับสิทธิ"



- วันที่ในสัญญา : วันที่ 1 กรกฎาคม 2561
- วัตถุประสงค์ : PT. Indonesia Applicad ได้รับสิทธิในการจัดจำหน่ายซอฟต์แวร์ ARCHICAD และ MEP Modeler โดยไม่จำกัดแต่เพียงผู้เดียว (Non-Exclusive) ในประเทศอินโดนีเซีย รวมถึงสิทธิในการจัดทำเอกสารสำหรับใช้ในการตลาด และโฆษณาประชาสัมพันธ์
- ระยะเวลา : 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2561 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2564  
การให้สิทธิ
- เงื่อนไขการ :  
บอกเลิกสัญญา
1. คู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งอาจบอกเลิกสัญญา โดยบอกกล่าวเป็นหนังสือให้แก่คู่สัญญาอีกฝ่าย ในกรณีที่คู่สัญญาอีกฝ่ายปฏิบัติผิดเงื่อนไขในสัญญาข้อใดข้อหนึ่ง และไม่สามารถดำเนินการแก้ไขเหตุการณ์ดังกล่าวได้ภายในอย่างน้อย 15 วัน นับจากวันที่ได้รับหนังสือบอกกล่าว
  2. ผู้ให้สิทธิสามารถบอกเลิกสัญญาได้ หากผู้ได้รับสิทธิไม่สามารถสั่งซื้อสินค้าได้ถึงร้อยละ 80 ของยอดสั่งซื้อเป้าหมาย 2 ไตรมาสติดต่อกัน เว้นแต่การสั่งซื้อสินค้าที่ไม่ถึงเป้าหมายเป็นผลมาจากเศรษฐกิจโดยรวม
  3. ผู้ได้รับสิทธิถูกพิทักษ์ทรัพย์สิน ชำระบัญชี หรือล้มละลาย
  4. มีการเปลี่ยนแปลงอำนาจควบคุมกิจการของผู้ได้รับสิทธิ

คู่สัญญา : Gstarsoft Co., Ltd. ในฐานะ "ผู้ให้สิทธิ"  
PT. Indonesia Applicad ในฐานะ "ผู้ได้รับสิทธิ"



- วันที่ในสัญญา : วันที่ 1 สิงหาคม 2562
- วัตถุประสงค์ : PT. Indonesia Applicad ได้รับสิทธิในการจัดจำหน่ายซอฟต์แวร์ GstarCAD แต่เพียงผู้เดียว (Exclusive) ในประเทศอินโดนีเซีย โดยสามารถแต่งตั้งผู้จัดจำหน่ายย่อยได้ (Sub-Distributor) และได้รับสิทธิในการใช้ "GstarCAD Exclusive Distributor" ในการทำการตลาด จัดจำหน่าย ให้บริการ และโฆษณาประชาสัมพันธ์
- ระยะเวลา : 2 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2562 ถึง 31 กรกฎาคม 2564  
การให้สิทธิ
- เงื่อนไขการ :  
บอกเลิกสัญญา
1. ผู้ให้สิทธิสามารถบอกเลิกสัญญาได้ หากผู้ได้รับสิทธิไม่สามารถทำยอดขายได้ตามที่กำหนดในสัญญา
  2. คู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งอาจบอกเลิกสัญญา โดยส่งหนังสือแจ้งบอกเลิกสัญญาให้แก่คู่สัญญาอีกฝ่ายล่วงหน้า 60 วัน

คู่สัญญา : GOM GmbH. ในฐานะ "ผู้ให้สิทธิ"  
PT. Indonesia Applicad ในฐานะ "ผู้ได้รับสิทธิ"



วันที่ในสัญญา :	วันที่ 1 มกราคม 2562
วัตถุประสงค์ :	PT. Indonesia Applicad ได้รับแต่งตั้งให้เป็นผู้จัดจำหน่ายเครื่องสแกน 3 มิติ ภายใต้ตราสินค้า GOM แบบไม่ผูกขาด (Non-Exclusive) ในประเทศอินโดนีเซีย
ระยะเวลา การให้สิทธิ :	1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562 หากคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งมิได้แจ้งยกเลิกสัญญาล่วงหน้าอย่างน้อย 6 เดือน ให้ถือว่าสัญญาได้รับการต่ออายุอัตโนมัติคราวละ 1 ปี
เงื่อนไขการ บอกเลิกสัญญา :	ผู้ให้สิทธิอาจบอกเลิกสัญญาผู้ได้รับสิทธิ หากเกิดเหตุการณ์ดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> <li>มีการเปลี่ยนแปลงอำนาจควบคุมกิจการของผู้ได้รับสิทธิที่ส่งผลกระทบต่อทางลบให้แก่กิจการ</li> <li>เกิดการละเมิดสัญญาข้อใดข้อหนึ่ง โดยเฉพาะการละเมิดเงื่อนไขการชำระเงิน</li> <li>เกิดการละเมิดสัญญาข้อใดข้อหนึ่งอย่างร้ายแรงซึ่งทำให้สูญเสียความเชื่อมั่นทางธุรกิจ</li> </ol>

### 7.3 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทจะลงทุนในบริษัทที่มีวัตถุประสงค์ในการประกอบธุรกิจเช่นเดียวกับธุรกิจหลักของบริษัท หรือกิจการที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน หรือกิจการที่สนับสนุนกิจการของบริษัท อันจะทำให้บริษัทมีผลประกอบการหรือผลกำไรเพิ่มมากขึ้น หรือลงทุนในธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ (Synergy) ให้กับบริษัท โดยสามารถสนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทให้มีความครบวงจรมากยิ่งขึ้น เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการอาจพิจารณาการลงทุนในธุรกิจอื่นนอกเหนือจากธุรกิจหลักหรือธุรกิจอื่นของบริษัท หากคณะกรรมการบริษัทเห็นว่าธุรกิจดังกล่าวเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพและการลงทุนดังกล่าวเป็นประโยชน์แก่บริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวม

ทั้งนี้ ในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทจะส่งกรรมการหรือผู้บริหารที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นตัวแทนในการบริหารกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้นๆ เพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญและควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมดังกล่าว ทั้งนี้ กรรมการซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทจะต้องทำหน้าที่ในการกำกับดูแลบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม ให้บริหารจัดการหรือดำเนินงานต่างๆ ตามนโยบายที่บริษัทกำหนด รวมถึงจะต้องใช้ดุลยพินิจตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทที่อนุมัติในเรื่องที่สำคัญของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท และเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท

### 8. งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -



## 1.3 โครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ

ปัจจุบัน โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ เป็นดังนี้



### หมายเหตุ: \*

- บริษัทถือหุ้น Series B ของ PT. Indonesia AppliCAD จำนวน 180,900 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 67 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด ซึ่งตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัท (Articles of Association) ของ APP Indo หุ้น Series B ที่บริษัทถือจะมีสิทธิได้รับเงินปันผลในอัตราร้อยละ 95 ของเงินปันผลที่ PT. Indonesia AppliCAD ประกาศจ่าย
- ผู้ถือหุ้นส่วนที่เหลือของ PT. Indonesia AppliCAD ร้อยละ 33.00 ได้แก่ Mr. Ibnu Afi Sena ซึ่งปัจจุบันดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของ PT. Indonesia AppliCAD ทั้งนี้ Mr. Ibnu Afi Sena ไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับผู้ถือหุ้น กรรมการ และผู้บริหารของบริษัท อย่างไรก็ตามบริษัทได้ทำสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholders' Agreement) กับ Mr. Ibnu Afi Sena โดยให้สิทธิแก่บริษัทในการจัดหาผู้ถือหุ้นเป็นอันดับแรก (First Rights) และถ้าหากบริษัทไม่สามารถหาผู้ถือหุ้นได้ Mr. Ibnu Afi Sena จึงจะมีสิทธิขายหุ้นของ PT. Indonesia AppliCAD ให้แก่ผู้ที่มีความประสงค์จะซื้อได้ตามต้องการ ซึ่งภายใต้ข้อกำหนดในกฎหมายของประเทศอินโดนีเซีย ผู้ถือหุ้นที่ต้องการขายหุ้นจะต้องแจ้งให้บริษัท (PT. Indonesia AppliCAD) รับทราบและต้องผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นจึงจะสามารถดำเนินการขายหุ้นได้

### รายละเอียดของบริษัทย่อย

#### (1) บริษัท ดีทีไอ จำกัด (“DETI”)

DETI จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 26 กันยายน 2544 ภายใต้ชื่อบริษัท อีทีซี เซอร์วิสเซส จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 1 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท และเมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2555 บริษัทได้เข้าซื้อหุ้นบริษัท อีทีซี เซอร์วิสเซส จำกัด จำนวน 9,998 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท อีทีซี เซอร์วิสเซส จำกัด ต่อมาในปี 2559 จึงได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท ดีทีไอ จำกัด

DETI ประกอบธุรกิจให้บริการฝึกอบรมการใช้งานซอฟต์แวร์สำหรับการออกแบบอุตสาหกรรม และสถาปัตยกรรมและการก่อสร้าง โดยได้รับการแต่งตั้งเป็น SOLIDWORKS Authorized Training Center จาก Dassault Systems SOLIDWORKS Corporation และ Authorized Training Center จาก Autodesk, Inc รวมทั้ง Authorized SketchUp Training Center จาก Trimble Inc. ปัจจุบัน DETI มีห้องฝึกอบรมจำนวนทั้งสิ้น 8 ห้อง โดยสามารถรองรับจำนวนผู้เข้าอบรมได้สูงสุด 86 คน

**(2) บริษัท แรบบิท โปรโตไทป์ จำกัด (“RP”)**

RP จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2554 ด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 5 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท และเมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2555 บริษัทได้เข้าซื้อหุ้น RP จากผู้ถือหุ้นเพิ่มเติมจำนวน 40,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 80 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ RP ต่อมาเมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2561 บริษัทได้ซื้อหุ้น RP เพิ่มอีกจำนวน 9,998 หุ้น ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นใน RP ของบริษัทเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 99.99 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ RP

RP ประกอบธุรกิจให้บริการผลิตชิ้นงานต้นแบบ (Prototype) และการผลิตแบบ Low Volume Production ด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย เช่น เครื่องพิมพ์ 3 มิติ เครื่อง Vacuum Casting และเครื่อง CNC

**(3) PT Indonesia AppliCAD (“APP Indo”)**

APP Indo จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2556 โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด อย่างไรก็ตาม เนื่องจากมีการเปลี่ยนแปลงกฎหมายของประเทศอินโดนีเซียเกี่ยวกับสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นต่างดาวในธุรกิจจัดจำหน่าย (Distributor’s sale not affiliated to production) ซึ่งกำหนดให้สัดส่วนผู้ถือหุ้นต่างดาวสูงสุดไม่เกินร้อยละ 67 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด บริษัทจึงต้องลดสัดส่วนการถือหุ้นใน PT. Indonesia AppliCAD ให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด ปัจจุบัน APP Indo มีทุนชำระแล้วจำนวน 3,186,000,000 รูเปีย (270,000 ดอลลาร์สหรัฐ) แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 270,000 หุ้นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ โดยบริษัทถือหุ้นใน APP Indo จำนวน 180,900 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 67 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ APP Indo

นอกจากนี้ เมื่อเดือนพฤษภาคม 2562 APP Indo ได้มีการจัดประเภทหุ้นใหม่ โดยการจดทะเบียนแก้ไขข้อบังคับบริษัท (Articles of Association) ของ APP Indo เพื่อแบ่งประเภทหุ้นออกเป็น หุ้น Series A จำนวน 89,100 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 33 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด ถือโดย Mr. Ibnu Afi Sena ผู้ถือหุ้นชาวอินโดนีเซีย และหุ้น Series B จำนวน 180,900 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 67 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด ถือโดยบริษัท และได้กำหนดสิทธิให้ผู้ถือหุ้น Series B มีสิทธิได้รับเงินปันผลก่อนผู้ถือหุ้น Series A ในอัตราเงินปันผลร้อยละ 95 ของเงินปันผลที่ APP Indo ประกาศจ่าย ทั้งนี้ Mr. Ibnu Afi Sena ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับผู้ถือหุ้น กรรมการ และผู้บริหารของบริษัท อย่างไรก็ตาม ปัจจุบัน Mr. Ibnu Afi Sena ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของ PT. Indonesia AppliCAD และบริษัทได้ทำสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholders’ Agreement) กับ Mr. Ibnu Afi Sena โดยให้สิทธิแก่บริษัทในการจัดหาผู้ถือหุ้นเป็นอันดับแรก (First Rights) และถ้าหากบริษัทไม่สามารถหาผู้ถือหุ้นได้ Mr. Ibnu Afi Sena จึงจะมีสิทธิขายหุ้นของ PT. Indonesia AppliCAD ให้แก่ผู้ที่มีความประสงค์จะซื้อได้ตามต้องการ ซึ่งภายใต้ข้อกำหนดในกฎหมายของประเทศอินโดนีเซียผู้ถือหุ้นที่ต้องการขายหุ้นจะต้องแจ้งให้บริษัท (PT. Indonesia AppliCAD) รับทราบและต้องผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นจึงจะสามารถดำเนินการขายหุ้นได้

APP Indo ประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายโซลูชันด้านการออกแบบ 3 มิติ ในประเทศอินโดนีเซีย ได้แก่ ซอฟต์แวร์สำหรับการออกแบบอุตสาหกรรม ซอฟต์แวร์สำหรับการออกแบบสถาปัตยกรรมและการก่อสร้าง เครื่องพิมพ์ 3 มิติ Stratasys และเครื่องสแกน 3 มิติ GOM รวมถึงให้บริการหลังการขายที่เกี่ยวข้อง

## ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

### 1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 140,000,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 280,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และมีทุนชำระแล้วจำนวน 140,000,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 280,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

### 2 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 รายแรกและสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท ณ วันปิดสมุดทะเบียน วันที่ 30 ธันวาคม 2563 สามารถสรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. กลุ่มครอบครัว "ตั้งอดุลย์รัตน์" *	187,173,478	66.85
2. นางสาวสุพัตรา พิทักษ์วงศ์เลิศ	8,400,000	3.00
3. นายไชยฉัตร วณิชย์พรอค	7,800,000	2.79
4. นายรัตนไชย พิธิษฐธนางกูร	3,660,000	1.31
5. นายปวริศ สุรกิจติดำรง	2,400,000	0.86
6. นายเอกลักษณ์ ธราธรอนันต์	1,719,000	0.61
7. นายชัชวาล ภูกรุด	1,551,400	0.55
8. นายชนะภัทร อภิวันทนาโอภาส	1,435,000	0.51
9. นางสาวประมวลจิตต์ อาณัติ	1,000,000	0.36
10. นายพัฒนนะ ศรีวิทิพย์	1,000,000	0.36
11. ผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ	63,861,122	22.81
<b>รวม</b>	<b>280,000,000</b>	<b>100</b>

\*หมายเหตุ : กลุ่มครอบครัว ตั้งอดุลย์รัตน์ ประกอบด้วยรายชื่อ และจำนวนการถือหุ้นดังต่อไปนี้

1. นายประภาส ตั้งอดุลย์รัตน์	160,015,556	หุ้น	ร้อยละ	57.15
2. นายประพฤทธิ ตั้งอดุลย์รัตน์	10,000,000	หุ้น	ร้อยละ	3.57
3. นายชิษณุพงศ์ ตั้งอดุลย์รัตน์	7,154,500	หุ้น	ร้อยละ	2.56
4. นายประสิทธิ์ ตั้งอดุลย์รัตน์	6,658,700	หุ้น	ร้อยละ	2.38
5. นางสาวศิริวรรณ ตั้งอดุลย์รัตน์	3,037,500	หุ้น	ร้อยละ	1.08
6. นายประเสริฐ ตั้งอดุลย์รัตน์	245,000	หุ้น	ร้อยละ	0.09
7. นางสาวศิริพร ตั้งอดุลย์รัตน์	60,000	หุ้น	ร้อยละ	0.02
8. นางนภาพร ตั้งอดุลย์รัตน์	2,222	หุ้น	ร้อยละ	0.0008

## 1.4 นโยบายการจ่ายปันผล

บริษัทจะจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิจากงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทในแต่ละปี ภายหลังจากหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลแตกต่างไปจากนโยบายที่กำหนดไว้ได้ โดยจะขึ้นอยู่กับผลประกอบการ ฐานะการเงิน สภาพคล่องทางการเงิน และความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการบริหารกิจการ และแผนการขยายธุรกิจในอนาคต รวมถึงภาวะเศรษฐกิจ

บริษัทจะกำหนดให้บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิจากงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทย่อยในแต่ละปี ภายหลังจากหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยอาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลแตกต่างไปจากนโยบายที่กำหนดไว้ได้ โดยจะขึ้นอยู่กับผลประกอบการ ฐานะการเงิน สภาพคล่องทางการเงิน และความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียน ในการบริหารกิจการ และแผนการขยายธุรกิจในอนาคต รวมถึงภาวะเศรษฐกิจ

## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อพิจารณาเรื่องที่สำคัญ สรุปได้ดังนี้

1. กำหนด ทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยง และกรอบการบริหารความเสี่ยงให้มีความเหมาะสม สอดคล้องไปกับแผนกลยุทธ์และการดำเนินงานของ บริษัท เปลี่ยนแปลงตามสถานการณ์ ณ ปัจจุบัน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทมีการบริหาร จัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ
2. ส่งเสริมการเรียนรู้เกี่ยวกับความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดการตระหนักถึงความสำคัญของการจัดการความเสี่ยง และเพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้
3. พิจารณาแผนการบริหารความเสี่ยงประจำปี ที่ฝ่ายบริหารจากทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้ดำเนินการประเมินความเสี่ยง และจัดระดับความสำคัญของความเสี่ยง พร้อมทั้งกำหนดแนวทางการตอบสนองต่อความเสี่ยง รวมถึงจัดทำแผนงานเพื่อจัดการกับความเสี่ยงนั้น หรือมีการควบคุมความเสี่ยงนั้นให้เหมาะสมและเพียงพอ อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
4. ติดตามการจัดการบริหารความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด เพื่อให้รับทราบผลการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งได้มีการทบทวนความเสี่ยงของบริษัท อย่างสม่ำเสมอ ว่ามีความเสี่ยงด้านอื่นใดเพิ่มขึ้น หรือเปลี่ยนแปลงไป และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะให้ข้อเสนอแนะต่างๆ เพิ่มเติม เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างแท้จริง และรายงานผลการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ

จากการดำเนินงานที่กล่าวไว้ข้างต้น คณะทำงานบริหารความเสี่ยงได้พิจารณาแล้วเห็นว่าการบริหารความเสี่ยงที่ดำเนินไปอย่างเป็นระบบ และสอดคล้องกับการกำกับ ดูแลกิจการที่ครอบคลุมถึงการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับธุรกิจ พร้อมทั้งมีการติดตามความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด ซึ่งเป็นส่วนที่ทำให้บริษัทสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินตามแผนธุรกิจที่กำหนดไว้ได้ ตลอดจนสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้บริษัท เพื่อส่งมอบให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทได้อย่างยั่งยืน

### 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

เพื่อสนับสนุนให้บริษัทบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ คณะทำงานบริหารความเสี่ยงจึงได้วิเคราะห์ความเสี่ยงจากปัจจัยภายใน เช่น ประสิทธิภาพในกระบวนการดำเนินงาน บุคลากร รวมถึงกลยุทธ์ต่างๆ ที่สามารถตอบสนองการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน และปัจจัยภายนอก ซึ่งได้รับผลกระทบจากสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลง ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย การแข่งขันอำนาจในการต่อรองการซื้อขายของคู่ค้าและลูกค้า รวมถึงแนวโน้มด้านเศรษฐกิจและการเมือง โดยสามารถแบ่งปัจจัยความเสี่ยงได้ 4 กลุ่ม ดังนี้

#### 1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

ความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	มาตรการลดความเสี่ยง
การแข่งขันในธุรกิจของบริษัทมีการแข่งขันสูงมากขึ้น	อุตสาหกรรมจัดจำหน่ายซอฟต์แวร์และผลิตภัณฑ์ด้านการออกแบบ 3 มิติ ซึ่งเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันสูง ทั้งการแข่งขันระหว่างกลุ่มผู้พัฒนาเทคโนโลยี และการแข่งขันระหว่างผู้ประกอบการที่เป็นผู้จัดจำหน่ายซอฟต์แวร์ และ/หรือ ผลิตภัณฑ์ด้านการออกแบบ 3 มิติ	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. สรรหาซอฟต์แวร์ชั้นนำของโลกและโซลูชันในด้าน การออกแบบ 3 มิติ ที่ตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าของบริษัท</li> <li>2. สร้างฐานลูกค้าที่แข็งแกร่งให้กว้างขึ้นทั้งที่เป็นวิศวกร สถาปนิก ผู้รับเหมา รวมไปถึงนักศึกษา และ/หรือ สถาบันการศึกษาต่างๆ</li> <li>3. ให้ความสำคัญกับการให้บริการเพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบถ้วน และส่งเสริมบริการหลังการขายที่มีคุณภาพระดับมืออาชีพ</li> </ol>

ความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	มาตรการลดความเสี่ยง
เทคโนโลยีมีการพัฒนาและการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และตลอดเวลา	ซอฟต์แวร์สำหรับออกแบบอุตสาหกรรมและสถาปัตยกรรมและการก่อสร้าง รวมถึงผลิตภัณฑ์ด้านการออกแบบ 3 มิติ ตลอดจนการให้บริการต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วตามเทคโนโลยีที่มีการพัฒนาและเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างทันการณ์ อาจส่งผลให้สูญเสียฐานลูกค้าและอาจส่งผลกระทบต่อการค้าดำเนินงาน	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. สรรหาผลิตภัณฑ์โดยจะเน้นซอฟต์แวร์และผลิตภัณฑ์ที่มีเทคโนโลยีที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพสูงจากเจ้าของผลิตภัณฑ์ชั้นนำของโลก เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง</li> <li>2. สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับเจ้าของผลิตภัณฑ์ชั้นนำของโลก</li> <li>3. มีการถ่ายทอดองค์ความรู้รวมถึงแนวโน้มหรือการเปลี่ยนแปลงในเทคโนโลยีต่างๆ ให้แก่กลุ่มบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และส่งเสริมให้พนักงานติดตามข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการพัฒนาของเทคโนโลยีใหม่ๆ อย่างใกล้ชิด</li> </ol>
มีการละเมิดลิขสิทธิ์ของผลิตภัณฑ์ที่กลุ่มบริษัทเป็นตัวแทนจำหน่าย	บริษัทมีรายได้หลักมาจากการจัดจำหน่ายซอฟต์แวร์จึงอาจได้รับผลกระทบจากปัญหาการละเมิดลิขสิทธิ์ รวมถึงส่งผลกระทบต่อขยายและภาพลักษณ์ของผลิตภัณฑ์ที่กลุ่มบริษัท	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. กรณีที่บริษัทพบการใช้ซอฟต์แวร์ละเมิดลิขสิทธิ์จะแจ้งเตือนผู้ใช้งานและชี้แจงถึงความเสี่ยงจากการใช้ซอฟต์แวร์ละเมิดลิขสิทธิ์</li> <li>2. กลุ่มบริษัทได้มีการสร้างระบบป้องกันการทำซ้ำตัดแปลง หรือลักลอบนำซอฟต์แวร์ไปใช้โดยไม่ได้รับอนุญาต</li> </ol>
ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผลิตภัณฑ์ SOLIDWORKS	หากเจ้าของผลิตภัณฑ์มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายทางธุรกิจ (Business Model) หรือบริษัทฯ ถูกยกเลิกสัญญาการเป็นตัวแทนจำหน่าย หรือไม่ได้รับการต่อสัญญาอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และผลประกอบการของบริษัท ซึ่งสิทธิในการขายนั้นจะต้องมีการต่อสัญญาทุกปี	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ได้วางกลยุทธ์ในการนำเสนอ SOLIDWORKS ทำให้สามารถสร้างฐานลูกค้าผู้ใช้งาน SOLIDWORKS ได้อย่างแข็งแกร่ง ซึ่งนำไปสู่ยอดขายที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง</li> <li>2. บริษัทฯ ได้สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับเจ้าของผลิตภัณฑ์ จึงทำให้บริษัทได้สิทธิในการจัดจำหน่ายจาก 1 ปี เป็น 5 ปี ซึ่งถือว่าเป็นการได้รับความไว้วางใจจากเจ้าของผลิตภัณฑ์</li> </ol>

## 2. ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)

ความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	มาตรการลดความเสี่ยง
ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารหลักในการประกอบธุรกิจ	นายประภาส ตั้งอดุลยรัตน์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทเป็นผู้มีประสบการณ์ในธุรกิจจัดจำหน่ายโซลูชันด้านการออกแบบ 3 มิติ จึงมีความรู้ความเชี่ยวชาญและความเข้าใจเกี่ยวกับธุรกิจนี้อย่างลึกซึ้งซึ่งเป็นผู้กำหนดนโยบายหลักในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท รวมไปถึงเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท จึงมีความเสี่ยงในการพึ่งพิงผู้บริหารหลักในการบริหารงาน	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. มีการจัดการบริหารอย่างเป็นระบบ เพื่อเป็นการกระจายอำนาจในการบริหารจัดการให้กับผู้บริหารในระดับรองลงมา</li> <li>2. มีนโยบายการฝึกอบรมพนักงานและผู้บริหารให้มีความรู้ความสามารถเพื่อที่จะสามารถช่วยบริหารงานด้านต่างๆ ได้อย่างเต็มที่</li> </ol>
ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากร	เนื่องจากธุรกิจของบริษัทเป็นธุรกิจเฉพาะทางที่ต้องพึ่งพาศูนย์บุคลากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในซอฟต์แวร์และผลิตภัณฑ์ด้านการออกแบบ 3 มิติ รวมถึงจะต้องมีความเข้าใจกระบวนการทำงานของลูกค้าเป็นอย่างดี เพื่อนำเสนอและให้บริการที่สามารถตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าได้	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. มีการสนับสนุนให้บุคลากรทุกระดับมีการพัฒนาทักษะรวมถึงความรู้ความสามารถอย่างสม่ำเสมอ</li> <li>2. มีนโยบายส่งเสริมให้พนักงานผ่านการอบรมและได้รับการรับรอง (Certified) จากเจ้าของผลิตภัณฑ์ที่กลุ่มบริษัทเป็นตัวแทนจำหน่าย</li> <li>3. มีการกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสม เพื่อเป็นการจูงใจให้บุคลากรดังกล่าวทำงานกับบริษัท</li> </ol>

ความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	มาตรการลดความเสี่ยง
การปฏิบัติงานจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19	เนื่องจากหลายๆ บริษัทได้มีมาตรการในการป้องกันและควบคุมการแพร่เชื้อไวรัส COVID-19 ซึ่งทำให้บุคคลภายนอกไม่สามารถเข้ามายังสถานที่ปฏิบัติงานของลูกค้าได้ นอกจากนี้รัฐบาลยังมีมาตรการ Social Distancing และ Work From Home ซึ่งจากมาตรการข้างต้น จึงส่งผลให้การปฏิบัติงานของพนักงานของบริษัท ที่เป็นพนักงานฝ่ายสนับสนุน รวมไปถึงพนักงานฝ่ายขาย และ Technical Support ที่จะมีการเข้าไปยังสถานที่ทำงานของลูกค้า เพื่อแนะนำบริการ ติดตั้งโปรแกรม รวมไปถึงการแก้ไขปัญหาต่างๆ	1. มีการกำหนดแผนบริหารความต่อเนื่อง หรือ Business Continuity Plan (BCP) ขึ้นมาเพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทในช่วงที่มีวิกฤตต่างๆ 2. สนับสนุนให้พนักงานใช้เทคโนโลยีและอินเทอร์เน็ต เพื่อ แนะนำบริการ ติดตั้งโปรแกรม รวมไปถึงการแก้ไขปัญหาต่างๆ แทนการเข้าไปยังสถานที่ปฏิบัติงานของลูกค้า
ผลประกอบการของบริษัท ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19	เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 ที่มีผลกระทบต่อกรดำเนินธุรกิจของลูกค้าของกลุ่มบริษัท รวมไปถึงการให้บริการของกลุ่มบริษัท จึงทำให้ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีการระงับการสั่งซื้อ เลื่อนการสั่งซื้อ รวมไปถึงขยายเวลาในการชำระเงินออกไป จึงส่งผลให้ยอดขายของกลุ่มบริษัทลดลง รวมไปถึงการให้บริการของกลุ่มบริษัทขาดความต่อเนื่อง	มีการกำหนดรายการส่งเสริมการขายเพื่อเป็นการกระตุ้นการขาย และรายได้ให้กับบริษัท

### 3. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

ความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	มาตรการลดความเสี่ยง
ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	การสั่งซื้อสินค้าจากต่างประเทศของบริษัท ส่วนใหญ่จะชำระเป็น สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ในขณะที่รายได้จากการขายสินค้าและบริการส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินบาท	1. มีนโยบายในการกำหนดราคาสินค้าโดยคำนึงถึงความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน 2. มีนโยบายการป้องกันความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศโดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) เต็มจำนวนตามมูลค่าการสั่งซื้อสินค้าที่ต้องชำระเป็นเงินตราต่างประเทศ
ความเสี่ยงเกี่ยวกับผลกระทบจากผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศ	จัดตั้งบริษัท PT. Indonesia Applicad ในประเทศอินโดนีเซีย เพื่อเพิ่มโอกาสการลงทุนในประเทศอินโดนีเซีย แต่ที่ผ่านมาผลประกอบการขาดทุนอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากฐานรายได้ที่ยังเล็ก ในขณะที่มีต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารในสัดส่วนที่สูง	1. ได้ปรับเปลี่ยนกลยุทธ์และรูปแบบการทำการตลาดของ บริษัท PT. Indonesia Applicad เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของกลุ่มลูกค้าในประเทศอินโดนีเซียอย่างต่อเนื่อง 2. สรรหาบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถเข้าร่วมงานกับบริษัท PT. Indonesia Applicad

ความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	มาตรการลดความเสี่ยง
ความเสี่ยงจากความผันผวนของรายได้จากธุรกิจจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ด้านการออกแบบ 3 มิติ (Hardware)	เนื่องจากเครื่องพิมพ์ 3 มิติสำหรับใช้ในอุตสาหกรรมมีราคาสูง ประกอบกับกลุ่มของลูกค้าที่มีความต้องการใช้เครื่องพิมพ์ 3 มิติ ยังอยู่ในวงจำกัด และการนำเสนอผลิตภัณฑ์และสาธิตการใช้งานเพื่อให้ลูกค้าได้ใช้ประกอบการพิจารณาตัดสินใจสั่งซื้อใช้ระยะเวลาค่อนข้างนาน จึงทำให้รายได้จากการจัดจำหน่ายกลุ่มผลิตภัณฑ์ดังกล่าวมีความผันผวนค่อนข้างมาก	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ได้จัดกิจกรรมทางการตลาดอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้เทคโนโลยีเครื่องพิมพ์ 3 มิติ เป็นที่รู้จักมากยิ่งขึ้น และเพื่อให้กลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้เห็นถึงประโยชน์จากการใช้งานจริงของเทคโนโลยีนี้</li> <li>2. ความสำคัญในการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้าอย่างใกล้ชิด และจะติดตามความคืบหน้าและความเป็นไปได้ในการสั่งซื้อของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะสามารถปิดการขายได้</li> <li>3. สรรหาเครื่องพิมพ์รุ่นใหม่ ๆ ที่มีช่วงราคาอยู่ในระดับที่ทำให้ผู้ประกอบการขนาดเล็กและกลางสามารถเข้าถึงเทคโนโลยีดังกล่าวได้ง่ายขึ้น</li> </ol>

#### 4. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk)

ความเสี่ยง	สาเหตุความเสี่ยง	มาตรการลดความเสี่ยง
ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50	นายประภาส ตั้งอดุลย์รัตน์ เท่ากับร้อยละ 57.14 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด ทำให้ผู้ถือหุ้นดังกล่าวมีอำนาจในการควบคุมบริษัท และมีอิทธิพลต่อการตัดสินใจของบริษัทได้เกือบทุกเรื่องไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่ถูกกฎหมายกำหนดหรือข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้ต้องได้รับเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น	มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเข้ามาเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบ พิจารณา และกลั่นกรองเพื่อมิให้เกิดรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต และเพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน (ซึ่งรวมประธานกรรมการ) จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 8 ท่าน โครงสร้างกรรมการดังกล่าวจะทำให้เกิดการถ่วงดุลในการออกเสียงเพื่อพิจารณาในเรื่องต่างๆ และช่วยให้การกำกับดูแลการบริหารงานเป็นไปอย่างเหมาะสม



การขับเคลื่อนธุรกิจ  
เพื่อความยั่งยืน



## 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

### ความรับผิดชอบต่อสังคม

#### นโยบายภาพรวม

บริษัท แอปพลีแคด จำกัด (มหาชน) มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจเพื่อการเจริญเติบโตและประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน ตลอดจนดำเนินธุรกิจให้เป็นแบบอย่างที่ดีต่อสังคม ด้วยหลักจริยธรรมและหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม จึงมีการกำหนดแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities : CSR) ตามหลักการที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยนำนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมมาเป็นแนวทางในการกำหนดกระบวนการปฏิบัติงาน (CSR-In process) และมั่นใจได้ว่าพนักงานทุกระดับตระหนักถึงและดำเนินการปฏิบัติหน้าที่ภายใต้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้



#### (1) การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้อง ด้วยความสุจริต เป็นธรรม โปร่งใส เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งบริษัทจะคำนึงผลประโยชน์ และผลกระทบต่อผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมถึงมีการแบ่งปันผลประโยชน์อย่างเหมาะสมและเป็นธรรม นอกจากนี้บริษัท ยังให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมาย รวมถึงการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นสากล โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติตนให้อยู่ในกรอบของกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และต้องไม่มีส่วนรู้เห็น ช่วยเหลือ หรือกระทำใดๆ อันเป็นการละเมิด ฝ่าฝืนกฎหมาย กฎระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องครบถ้วนมาโดยตลอด

## (2) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมีความตั้งใจ และมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทโดยปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ยึดหลักธรรมาภิบาล จริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และสามารถตรวจสอบได้ นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

ทั้งนี้ ได้มีการกำหนดนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน จริยธรรม และจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทอย่างเคร่งครัด และเพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในองค์กรและภายนอกองค์กร ในการดำเนินธุรกิจร่วมกันด้วยความซื่อสัตย์สุจริต

นอกจากนี้บริษัทฯ มีช่องทางการแจ้งเบาะแส และข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำที่ไม่สุจริตหรือไม่โปร่งใส ตลอดจนการกระทำผิดทางกฎหมาย นโยบาย ระเบียบ กฎเกณฑ์ต่างๆ ของบริษัทฯ จากพนักงาน

## (3) การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทตระหนักดีว่ากิจการต้องเคารพต่อชีวิตและศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ของทุกคน ซึ่งนับเป็นรากฐานของการบริหารและการพัฒนาทรัพยากรบุคคล รวมทั้งการสร้างมนุษยสัมพันธ์ในสังคม บริษัทจึงมีแนวทางที่จะส่งเสริมและกระตุ้นให้มีการปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานและความเสมอภาค ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่ว่าจะเป็นในเรื่องเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ภาษา สีผิว เพศ อายุ การศึกษา สภาวะทางร่างกายหรือสถานะทางสังคม รวมถึงดูแลให้พนักงานให้สามารถทำงานร่วมกันภายใต้สภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยและมีความสุข

## (4) การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม อันเป็นปัจจัยที่จะช่วยเพิ่มมูลค่าของกิจการและเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน และการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทในอนาคต

บริษัทจึงกำหนดแนวทางการปฏิบัติต่อพนักงาน โดยผู้บริหารจะต้องปฏิบัติต่อพนักงานอย่างยุติธรรม บริหารงานด้วยความไม่ลำเอียง สนับสนุนในการสร้างศักยภาพในความก้าวหน้า และเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงาน รวมทั้งส่งเสริมให้พนักงานมีความเข้าใจในเรื่องจรรยาบรรณที่พนักงานต้องพึงปฏิบัติ ดังนั้น บริษัทได้กำหนดการจัดสวัสดิการให้แก่พนักงานอย่างเหมาะสม เพื่อเป็นการแบ่งเบาภาระค่าใช้จ่ายของพนักงาน และเพื่อดูแลพนักงาน เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่ารักษาพยาบาลผู้ป่วยนอก การประกันชีวิตและประกันสุขภาพกลุ่ม การตรวจสุขภาพประจำปี เงินสนับสนุนกิจกรรมกีฬาหรือการออกกำลังกาย ตลอดจนเงินช่วยเหลือในกรณีต่างๆ เช่น เงินช่วยเหลือกรณีอุปสมบท เงินช่วยเหลือกรณีคลอดบุตร เงินช่วยเหลือกรณีเสียชีวิต เป็นต้น

นอกจากนี้บริษัทยังสนับสนุนให้พนักงานมีการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของพนักงานทุกระดับ โดยจัดให้มีการอบรมพัฒนาพนักงานในทุกฝ่ายงานอย่างเป็นประจำสม่ำเสมอ ทั้งทักษะทางด้านการปฏิบัติและทักษะทางด้านภาษาอังกฤษ เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพทั้งต่อตนเอง หน่วยงาน และองค์กรในภาพรวม

## (5) ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทได้กำหนดให้พนักงานของบริษัทต้องปฏิบัติตามหลักคำตามข้อปฏิบัติในคู่มือจริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า ทั้งในด้านคุณภาพและการให้บริการที่ดีและได้มาตรฐาน ตามข้อปฏิบัติดังต่อไปนี้

- 5.1 ปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรมในเรื่องสินค้าและการให้บริการ
- 5.2 เปิดเผยข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับสินค้า และบริการอย่างถูกต้องและครบถ้วน
- 5.3 รักษาข้อมูลความลับและสารสนเทศของลูกค้า
- 5.4 ให้ความรู้ต่อลูกค้าเพื่อพัฒนาสินค้า และการให้บริการ
- 5.5 จัดให้มีช่องทางเพื่อให้ลูกค้าสามารถร้องเรียน เกี่ยวกับสินค้าและบริการ โดยถือปฏิบัติตามนโยบายการรับเรื่องร้องเรียนของบริษัท

## (6) การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชนในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมต่อการดำรงชีวิตของมนุษย์ ในขณะที่สังคมปัจจุบันเริ่มตระหนักถึงความสำคัญกับการรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจัง โดยบริษัทดำเนินการและควบคุมให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด

## (7) การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทมีแนวทางที่จะปฏิบัติหรือควบคุมให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงให้ความร่วมมือ ช่วยเหลือ สนับสนุน และอาสาทำกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม เพื่อส่งเสริมให้เกิดความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจ ตลอดจนการฟื้นฟูสังคมและนวัตกรรม

## (8) การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรม

บริษัทสนับสนุนให้พนักงานในด้านต่างๆ โดยเฉพาะนวัตกรรมด้านกระบวนการทำงานทั้งในระดับภายในองค์กรและระดับความร่วมมือระหว่างองค์กร โดยเน้นนวัตกรรมเชิงสร้างสรรค์ที่ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในทางที่ดีขึ้นสร้าง

## กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR-After Process)

บริษัท แอปพลีแคด จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility: CSR) รวมถึงเล็งเห็นความสำคัญของการสร้างสรรค์สังคม สิ่งแวดล้อม การศึกษา และคุณภาพชีวิตของประชาชน เนื่องจากการเติบโตที่ยั่งยืนของบริษัทเกิดจากบุคลากรที่มีคุณภาพและสังคมที่แข็งแกร่ง จึงดำเนินการจัดกิจกรรมเพื่อสังคมอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ กิจกรรมสำคัญที่บริษัทได้จัดทำและเข้าร่วมในปี 2563 ประกอบด้วย

### กิจกรรมเพื่อสังคมด้านการศึกษา

บริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญของการพัฒนาเด็ก เยาวชน และคนในสังคม โดยเชื่อมั่นว่าการมอบโอกาสทางการศึกษาสามารถเปิดประตูสู่ออกาสทางอาชีพและคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นได้ ผ่านการถ่ายทอดองค์ความรู้ ความเชี่ยวชาญ และการพัฒนาทักษะด้านการออกแบบ 3 มิติ ควบคู่ไปกับการฝึกปฏิบัติงานจริงอย่างครบวงจร เพื่อการศึกษาที่ยั่งยืน

#### ■ แอปพลีแคด น้อมเกล้าฯ ถวายเครื่องพิมพ์สามมิติ แด่สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี

เพื่อทรงใช้ตามพระราชอัธยาศัย และโดยเสด็จพระราชกุศลเพื่อสนับสนุนการเรียนการสอนโรงเรียนจิตรลดา (สายวิชาชีพ) – สถาบันเทคโนโลยีจิตรลดา ณ วัดสระเปทุม กรุงเทพฯ



#### ◀ ■ โครงการ “ส่งเสริมการเรียนรู้ เพื่อสร้างโอกาสสร้างอาชีพ”

เพื่อให้ผู้พิการมีทักษะด้านการออกแบบ 3 มิติ อย่างครบวงจร และเพิ่มศักยภาพแรงงานให้สามารถทำงานร่วมกับเครื่องจักร CNC (Computer Numerical Controlled) ในอุตสาหกรรมได้ โดยบริษัทให้การสนับสนุนซอฟต์แวร์ด้านการออกแบบ และจัดการฝึกอบรมการใช้งานซอฟต์แวร์ให้แก่ผู้เข้าร่วมโครงการจากวิทยาลัยเทคโนโลยีพระมหาไถ่ พัทยา จังหวัดชลบุรี

#### ■ ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการ ▶

บริษัทได้ดำเนินการความร่วมมือทางวิชาการ ตลอดจนส่งเสริมการจัดการเรียนการสอน และแลกเปลี่ยนประสบการณ์ทางด้านวิชาชีพพร้อมกับสถาบันการศึกษาอย่างต่อเนื่อง โดยเมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2563 จัดพิธีลงนามความร่วมมือทางวิชาการทางวิศวกรรมร่วมกับคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพาง



## กิจกรรมเพื่อสังคมด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต

บริษัทมุ่งหวังที่จะยกระดับและส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ของผู้คนในชุมชนและสังคมให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี มีสุขภาพพลานามัยที่แข็งแรง ปลอดภัยจากอันตรายต่างๆ เพื่อเป็นรากฐานที่ดีในการสร้างสังคมที่แข็งแกร่งอย่างยั่งยืน

### ■ ผลิต Face Shield ร่วมกับพันธมิตรส่งมอบให้โรงพยาบาล ▶

บริษัทผสมผสานความร่วมมือกับเครือข่ายพันธมิตรในอุตสาหกรรมพลาสติก 10 บริษัท ภายใต้โครงการ “รวมพลคนอุตสาหกรรมพลาสติก Face Shield Plastic Injection” โดยนำทรัพยากรและความสามารถทางด้านวิศวกรรมมาดำเนินการออกแบบ ตลอดจนผลิต Face Shield มอบให้แก่โรงพยาบาลทั่วประเทศ เพื่อสนับสนุนบุคลากรทางการแพทย์ในการรับมือสถานการณ์โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)



ช่วยหมอ  
ฝ่าวิกฤต  
COVID-19

แจก Materials  
เพื่อผลิต Face Shield

Design Model  
Face Shield

ผลิต Face Shield  
ด้วย 3D Printer

Print  
Charlotte Valve

Print Part  
หุ่นยนต์บนหุ่น FIBO

ผลิต Face Shield  
Plastic Injection

AppliCAD  
Public Company Limited

### ▲ ■ ช่วยหมอฝ่าวิกฤต COVID-19

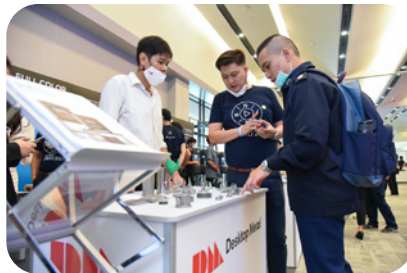
บริษัทมุ่งมั่นที่จะใช้ทรัพยากรและเทคโนโลยีที่มีอยู่ ไม่ว่าจะเป็น 3D Printing ตลอดจนความสามารถทางด้านวิศวกรรม ให้ความร่วมมือและสนับสนุนกับทั้งภาครัฐและเอกชน ในการคิดค้น ออกแบบ และทำการผลิต อาทิ Face Shield, Charlotte Valve, ผลิต Part หุ่นยนต์สนับสนุน FIBO ฯลฯ ตลอดจนแจก Design Model และ Materials สำหรับการผลิต Face Shield ให้สำหรับผู้ที่มีเครื่อง 3D Printer เพื่อแก้ไขปัญหาการขาดแคลนของอุปกรณ์ทางการแพทย์ในสถานการณ์วิกฤต COVID-19

## กิจกรรมเพื่อสังคมด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยี

บริษัทมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำในการให้คำปรึกษาและคัดสรรผลิตภัณฑ์ด้านเทคโนโลยี เพื่อส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมทางด้านออกแบบและผลิต ตลอดจนการก่อสร้าง และเพื่อตอบสนองผู้บริโภคในยุคสังคมดิจิทัล นอกจากการคัดสรรผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพมากที่สุดแล้ว บริษัทยังให้ความสำคัญกับเรื่องนวัตกรรม เทคโนโลยี และการบริการ รวมถึงแหล่งข้อมูลข่าวสารและการเรียนรู้ ช่วยลดปัญหาความเหลื่อมล้ำภายในสังคม สร้างโอกาสในการพัฒนาคน เศรษฐกิจ และสังคม อย่างยั่งยืน

### ■ AppliCAD's SOLIDWORKS INNOVATION DAY ►

งานสัมมนาซึ่งจัดขึ้นเป็นประจำทุกปี เพื่อนำเสนอเทคโนโลยีและนวัตกรรมด้านการออกแบบอุตสาหกรรมอย่างครบครัน และเพื่อเป็นการรวมตัวของกลุ่มคนที่มีความเกี่ยวข้องกับแวดวงอุตสาหกรรม ให้ได้เรียนรู้และแลกเปลี่ยนประสบการณ์ซึ่งกันและกัน ตลอดจนถึงอัปเดตนวัตกรรม เทคโนโลยีใหม่ๆ ด้านซอฟต์แวร์เพื่อการออกแบบ



### Why ArchiCAD?

Born BIM

Construction process alignment

Detail drawing excellent

Open BIM

- IFC
- Node export
- Layer management

Free BIMx



### ◀ ■ AppliCAD THAIBIM CONFERENCE

งานสัมมนาซึ่งจัดขึ้นเป็นประจำทุกปี เพื่อนำเสนอเทคโนโลยี และนวัตกรรมด้านการออกแบบสถาปัตยกรรม และก่อสร้างอย่างครบวงจร และเพื่อเป็นการรวมตัวของกลุ่มคนที่มีความเกี่ยวข้องกับแวดวงอสังหาริมทรัพย์ สถาปัตยกรรม และก่อสร้าง ให้ได้เรียนรู้ และแลกเปลี่ยนประสบการณ์ซึ่งกันและกัน รวมถึงอัปเดตเทคโนโลยีด้านซอฟต์แวร์เพื่อการออกแบบทางสถาปัตยกรรม และงานก่อสร้าง เพื่อยกระดับมาตรฐานกระบวนการออกแบบไทยให้ก้าวสู่ระดับสากลด้วย BIM : Building Information Modeling

### ■ รางวัล “PDPA Awards 2020” ►

ทั้งนี้ ด้วยความมุ่งมั่นของบริษัทในการพัฒนาธุรกิจให้ประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน ตลอดจนถึงความใส่ใจและรับผิดชอบต่อผู้บริโภค บริษัทจึงได้รับรางวัล “PDPA Compliance” จากการเข้าประกวด “การเตรียมความพร้อมตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 – PDPA Awards 2020” ซึ่งจัดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติโดยรับมอบโล่รางวัลในงานการประชุมสัมมนาประจำปี พ.ศ.2563 ของเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล – ประธานผู้บริหารฝ่ายข้อมูล DPO-CDOs Symposium 2020 เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2563



## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะการเงิน

#### 4.1.1 ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายโซลูชันสำหรับการออกแบบอย่างครบวงจร ทั้งซอฟต์แวร์สำหรับออกแบบอุตสาหกรรม (Mechanical Solution : MEC) และสถาปัตยกรรมและการก่อสร้าง (Architecture Engineering & Construction : AEC) รวมถึงผลิตภัณฑ์ด้านการออกแบบ 3 มิติ (ฮาร์ดแวร์) ได้แก่ เครื่องพิมพ์ 3 มิติ (3D Printer) และเครื่องสแกน 3 มิติ ตลอดจนการให้บริการต่างๆ ที่เกี่ยวเนื่อง โดยได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายจากเจ้าของผลิตภัณฑ์ชั้นนำระดับโลก ไม่ว่าจะเป็นซอฟต์แวร์ SOLIDWORKS จาก Dassault Systems SolidWorks Corporation, ซอฟต์แวร์ ARCHICAD จาก Graphisoft SE, เครื่องพิมพ์ 3 มิติ (3D Printer) Stratasys จาก Stratasys AP Limited และเครื่องสแกน 3 มิติ GOM จาก Gom GmbH. นอกจากนี้ เพื่อเป็นการเติมเต็มโซลูชันด้านการออกแบบ 3 มิติ ให้สามารถตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบวงจร กลุ่มบริษัทจึงมีการให้บริการฝึกอบรมการใช้งานซอฟต์แวร์สำหรับการออกแบบและเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง และบริการผลิตชิ้นงานต้นแบบ (Prototype) ด้วยเทคโนโลยีเครื่องพิมพ์ 3 มิติ ยิ่งไปกว่านั้น กลุ่มบริษัทยังมีการขยายตลาดไปยังประเทศอินโดนีเซียผ่าน PT. Indonesia AppliCAD ซึ่งบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 67 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทมุ่งมั่นที่จะนำเสนอผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีการออกแบบที่ดีที่สุดเพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า ด้วยการสรรหาผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ๆ เพื่อตอบสนองต่อธุรกิจให้ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ได้รับความไว้วางใจทั้งจากลูกค้าและเจ้าของผลิตภัณฑ์เพิ่มมากขึ้น และทำให้ผลประกอบการของกลุ่มบริษัทมีการเติบโตต่อเนื่อง โดยปี 2561-2563 กลุ่มบริษัทมีรายได้รวมจำนวน 738.96 ล้านบาท 734.97 ล้านบาท และ 658.11 ล้านบาท ตามลำดับ กำไรสุทธิของกลุ่มบริษัทสำหรับปี 2561 จำนวน 75.24 ล้านบาทลดลงในปี 2562 เป็น 57.63 ล้านบาท และลดลงต่อเนื่องในปี 2563 เป็น 44.98 ล้านบาท สาเหตุเกิดจากการชะลอตัวของภาคการก่อสร้างและการลงทุนของภาครัฐในสวน EEC ยังคงอยู่ในขั้นตอนการวางแผน และการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) จึงทำให้การดำเนินการบางโครงการต้องถูกเลื่อนออกไป แต่มีแนวโน้มในทางบวก ภายหลังจากภาครัฐได้รับวัคซีนล็อตที่ 1-2 แต่ก็ยังต้องใช้ระยะเวลาพอสมควรสำหรับการฟื้นตัวภาคเศรษฐกิจโดยรวม

#### 4.1.2 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

##### 1. รายได้

ในปี 2561-2563 กลุ่มบริษัทมีรายได้รวมจำนวน 738.96 ล้านบาท 734.97 ล้านบาท และ 658.11 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ รายได้รวมของกลุ่มบริษัทประกอบด้วย รายได้จากการขาย รายได้จากการบริการ และรายได้อื่น โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประเภทรายได้	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย	477.85	64.67	441.68	60.09	365.43	55.53
รายได้จากการบริการ	251.17	33.99	285.30	38.82	282.56	42.94
รายได้อื่น	9.94	1.34	7.99	1.09	10.12	1.54
<b>รวมรายได้</b>	<b>738.96</b>	<b>100.00</b>	<b>734.97</b>	<b>100.00</b>	<b>658.11</b>	<b>100.00</b>

##### รายได้จากการขาย

ในปี 2561-2563 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายจำนวน 477.85 ล้านบาท 441.68 ล้านบาท และ 365.43 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเติบโตที่ลดลง ปี 2562-2563 ร้อยละ 7.57, ร้อยละ 17.26 โดยรายได้จากการขายของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย รายได้จากการขายซอฟต์แวร์ และรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ด้านการออกแบบ 3 มิติ (ฮาร์ดแวร์) ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

ประเภท	ปี 2561		ปี 2562			ปี 2563		
	ล้านบาท	ร้อยละ (%)	ล้านบาท	ร้อยละ (%)	อัตรากำไรสุทธิ (%)	ล้านบาท	ร้อยละ (%)	อัตรากำไรสุทธิ (%)
รายได้จากการขายซอฟต์แวร์	319.34	66.83	287.40	65.07	(10.01)	278.20	76.10	(3.21)
รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ด้านการออกแบบ 3 มิติ (ฮาร์ดแวร์)	158.51	33.17	154.28	34.93	(2.66)	87.23	23.90	(43.46)
<b>รวมรายได้จากการขาย</b>	<b>477.85</b>	<b>100.00</b>	<b>441.68</b>	<b>100.00</b>	<b>(7.57)</b>	<b>365.43</b>	<b>100.00</b>	<b>(17.26)</b>

### (1) รายได้จากการขายซอฟต์แวร์

รายได้จากการขายซอฟต์แวร์ถือเป็นรายได้หลักของกลุ่มบริษัท คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 60-80 ของรายได้จากการขาย สามารถแบ่งเป็นซอฟต์แวร์สำหรับการออกแบบอุตสาหกรรม (MEC) คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 65 ของรายได้จากการขายซอฟต์แวร์ และซอฟต์แวร์สำหรับการออกแบบสถาปัตยกรรมและการก่อสร้าง (AEC) คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 35 ของรายได้จากการขายซอฟต์แวร์ โดยกลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายซอฟต์แวร์จำนวน 319.34 ล้านบาท ในปี 2561 และเติบโตลดลงเป็นจำนวน 287.40 ล้านบาท ในปี 2562 คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิลดลงร้อยละ 10.01 เป็นผลจากการเติบโตของรายได้จากการขายซอฟต์แวร์ในกลุ่ม MEC ที่ลดลงร้อยละ 10.67 ซึ่งสอดคล้องกับการเติบโตของภาคอุตสาหกรรมการผลิตที่หดตัวร้อยละ 2.93 โดยมีปัจจัยหลักจากการขยายตัวการผลิตในกลุ่มอุตสาหกรรมเพื่อการส่งออก เช่น คอมพิวเตอร์และส่วนประกอบ และยานยนต์ เป็นต้น ในขณะที่รายได้จากการขายซอฟต์แวร์ในกลุ่ม AEC เพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 0.69 จากปีก่อนหน้า เนื่องจากได้รับผลกระทบจากการที่ภาคอุตสาหกรรมก่อสร้างในประเทศหดตัวร้อยละ 1.0 ในปี 2560 ส่งผลให้ลูกค้าชะลอการสั่งซื้อซอฟต์แวร์ในกลุ่ม AEC สำหรับปี 2562 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายซอฟต์แวร์จำนวน 287.40 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 10.01 จากปีก่อนหน้า โดยรายได้จากการขายซอฟต์แวร์ในกลุ่ม MEC ลดลง ร้อยละ 15.02 เติบโตลดลงแต่ยังใกล้เคียงกับในปี 2561 สอดคล้องกับการชะลอตัวของภาคอุตสาหกรรมและภาคการผลิตของกลุ่มยานยนต์ที่หดตัว และในส่วนของรายได้จากการขายซอฟต์แวร์ในกลุ่ม AEC ลดลง ร้อยละ 1.21

สำหรับปี 2563 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายซอฟต์แวร์จำนวน 278.20 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อนคิดเป็นร้อยละ 3.21 โดยรายได้จากการขายกลุ่ม MEC ลดลง ร้อยละ 5.14 และในส่วนของงานขายซอฟต์แวร์ในกลุ่ม AEC เติบโตใกล้เคียงกันเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ซึ่งเป็นผลจากการชะลอตัวของการผลิตภาคอุตสาหกรรมโดยเฉพาะในส่วนของการผลิตเพื่อการส่งออกซึ่งได้รับผลกระทบจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกและมาตรการกีดกันทางการค้า ประกอบกับการชะลอตัวของภาคการก่อสร้าง การลงทุนภาครัฐ ในส่วนของ EEC ยังคงอยู่ในขั้นตอนการวางแผนและยังมีความกังวลต่อการระบาดของโรคติดเชื้อ COVID - 19 จึงทำให้การดำเนินงานในบางโครงการต้องถูกเลื่อนไป แต่มีแนวโน้มในทาง

บวก ภายหลังจากภาครัฐได้รับวัคซีนล็อตแรกในช่วงต้นปี 2564 นี้ แต่ก็ยังต้องใช้ระยะเวลาพอสมควรสำหรับการฟื้นตัวภาคเศรษฐกิจโดยรวม

### (2) รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ด้านการออกแบบ 3 มิติ (ฮาร์ดแวร์)

รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ด้านการออกแบบ 3 มิติ เป็นรายได้จากการขายเครื่องพิมพ์ 3 มิติ ซึ่งผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ เครื่องพิมพ์ 3 มิติ สำหรับใช้ในอุตสาหกรรม รวมถึงวัสดุสิ้นเปลืองต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูง ทำให้กระบวนการในการตัดสินใจซื้อของลูกค้านั้นใช้ระยะเวลานาน และในบางกรณีเป็นการขายลักษณะโครงการที่มีมูลค่าสูง จึงทำให้รายได้จากการจำหน่ายกลุ่มผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้มีความผันผวนค่อนข้างมาก โดยในปี 2561 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ด้านการออกแบบ 3 มิติ จำนวน 158.51 ล้านบาท แบ่งเป็นรายได้จากการขายเครื่องพิมพ์ 3 มิติ จำนวน 128.33 ล้านบาท และรายได้จากการขายวัสดุสิ้นเปลืองจำนวน 30.18 ล้านบาท สำหรับปี 2562 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ด้านการออกแบบ 3 มิติ (ฮาร์ดแวร์) จำนวน 154.28 ล้านบาท แบ่งเป็นรายได้จากการขายเครื่องพิมพ์ 3 มิติ จำนวน 121.92 ล้านบาท และรายได้จากการขายวัสดุสิ้นเปลืองจำนวน 32.36 ล้านบาท รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ด้านการออกแบบ 3 มิติ ในปี 2562 ลดลงร้อยละ 2.66

สำหรับปี 2563 บริษัทมีรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ด้านการออกแบบ 3 มิติ จำนวน 87.23 ล้านบาท แบ่งเป็นรายได้จากการขายเครื่องพิมพ์ 3 มิติ จำนวน 56.34 ล้านบาท และรายได้จากการขายวัสดุสิ้นเปลืองจำนวน 30.89 ล้านบาท ทั้งนี้รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ด้านการออกแบบ 3 มิติ ลดลง จากงวดเดียวกันของปีก่อนคิดเป็นร้อยละ 43.46 สาเหตุเกิดจากการชะลอตัวของภาคการก่อสร้าง การลงทุนภาครัฐ ในส่วนของ EEC ยังคงอยู่ในขั้นตอนการวางแผนและการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อ COVID - 19 จึงทำให้การดำเนินงานในบางโครงการต้องถูกเลื่อนไป



## รายได้จากการบริการ

รายได้จากการบริการคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 30-45 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัท โดยในปี 2561-2563 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการบริการจำนวน 251.17 ล้านบาท 285.30 ล้านบาท และ 282.56 คิดเป็นอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.59 ทั้งนี้ บริการหลักของกลุ่มบริษัท คือ บริการ Subscription Service ซึ่งเป็นการให้บริการอัปเดตซอฟต์แวร์ และ/หรือบริการบำรุงรักษาเครื่องพิมพ์สามมิติ ตามแพ็คเกจบริการ Subscription Service ที่จะทยอยรับรู้รายได้ตลอดระยะเวลาสัญญาบริการ และตั้งแต่ปี 2560 เป็นต้นมาบริษัทมีนโยบายที่ให้ความสำคัญกับลูกค้า Subscription ของซอฟต์แวร์ SOLIDWORKS มากขึ้น เนื่องจากรายได้จากการบริการ Subscription Service กว่าร้อยละ 80 มาจาก Subscription ของซอฟต์แวร์ SOLIDWORKS จึงได้มีการจัดตั้งทีมงาน Customer Service Engineering (CSE) เพื่อดูแลลูกค้าใหม่ที่ระยะเวลาของบริการ Subscription ในปีแรกยังไม่หมดอายุเป็นการเฉพาะ ส่งผลทำให้ลูกค้าที่ซื้อซอฟต์แวร์ SOLIDWORKS ในปีแรกมีการต่ออายุสัญญาบริการ Subscription เพิ่มสูงขึ้น และ บริษัทได้มุ่งเน้นทำการตลาดในส่วนของลูกค้าที่เคยซื้อซอฟต์แวร์ SOLIDWORKS ในอดีตที่ปัจจุบันสัญญาบริการ Subscription หมดอายุไปแล้ว เป็นผลทำให้ลูกค้าเก่าที่สัญญาบริการ Subscription หมดอายุไปแล้ว กลับมาต่ออายุสัญญาบริการ Subscription มากขึ้น จากนโยบายดังกล่าวส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีสัญญา Subscription Service ของซอฟต์แวร์ SOLIDWORKS ที่อยู่ระหว่างการให้บริการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจาก 3,073 สัญญา ณ สิ้นปี 2561 และ 3,121 สัญญา ณ สิ้นปี 2562

สำหรับปี 2563 บริษัทมีรายได้จากการบริการจำนวน 282.56 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อนคิดเป็นร้อยละ 0.96 โดย ณ สิ้นปี 2563 กลุ่มบริษัทมีสัญญา Subscription Service ซอฟต์แวร์ SOLIDWORKS ที่อยู่ระหว่างการให้บริการจำนวน 3,298 สัญญา เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 5.67 จากงวดเดียวกันของปีก่อนซึ่งมีจำนวน 3,121 สัญญา

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังมีการให้บริการอื่นๆ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบวงจร ได้แก่ บริการ

ผลิตชิ้นงานต้นแบบ (Prototype) และการผลิตแบบ Low Volume Production บริการด้านการออกแบบ 3 มิติ ตามความต้องการของลูกค้า (Customized Services) และบริการฝึกอบรม โดยในปี 2561-2563 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการให้บริการอื่นๆ จำนวน 64.39 ล้านบาท 49.60 ล้านบาท และ 41.78 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเติบโตที่ลดลง ร้อยละ 25.64 ร้อยละ 17.38 และ ร้อยละ 14.79 ตามลำดับ ของรายได้จากการให้บริการ โดยปี 2563 สาเหตุเกิดจากกลุ่มบริษัทมีรายได้จากการให้บริการด้านการฝึกอบรมลดลง เกิดจากผลกระทบของการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อ COVID - 19 จึงไม่สามารถจัดฝึกอบรมได้ แม้ในช่วงกลางปีได้มีการรูปแบบการให้บริการเป็นออนไลน์ซึ่งก็สามารถสร้างรายได้ในระดับหนึ่ง และเพื่อให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจโดยรวมที่เกิดการชะลอตัว กลุ่มบริษัทจึงมุ่งเน้นในการให้บริการเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าของกลุ่มบริษัทมากยิ่งขึ้น เช่น ให้บริการด้านการออกแบบ 3 มิติ และการพัฒนาโปรแกรมเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าเพิ่มมากขึ้น เป็นต้น

## รายได้อื่น

ในปี 2561-2562 กลุ่มบริษัทมีรายได้อื่นจำนวน 9.94 ล้านบาท 7.99 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.34 และร้อยละ 1.09 ของรายได้รวม ตามลำดับ รายได้อื่นที่สำคัญ ได้แก่ ส่วนแบ่งค่าคอมมิชชั่นและเงินสนับสนุนทางการตลาดจากเจ้าของผลิตภัณฑ์ และกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยในปี 2561-2562 กลุ่มบริษัทได้รับส่วนแบ่งค่าคอมมิชชั่นและเงินสนับสนุนทางการตลาดจากเจ้าของผลิตภัณฑ์จำนวน 5.29 ล้านบาท 3.65 ล้านบาทตามลำดับ นอกจากนี้ในปี 2561-2562 กลุ่มบริษัทมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 2.29 ล้านบาท และ 1.58 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปี 2563 กลุ่มบริษัทมีรายได้อื่นจำนวน 10.13 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.54 โดยรายได้อื่นที่สำคัญ คือ ส่วนแบ่งค่าคอมมิชชั่นและเงินสนับสนุนทางการตลาดจากเจ้าของผลิตภัณฑ์จำนวน 5.53 ล้านบาท และกำไรจากการขายทรัพย์สินจำนวน 0.39 ล้านบาท

## 2. ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายของกลุ่มบริษัทประกอบด้วย ต้นทุนขายและบริการ ต้นทุนในการจัดจำหน่าย ค่าใช้จ่ายในการบริหาร และค่าใช้จ่ายทางการเงิน โดยในปี 2561-2563 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายรวมจำนวน 644.00 ล้านบาท 662.77 ล้านบาท และ 601.05 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 87.15 ร้อยละ 90.18 และร้อยละ 91.33 ของรายได้รวม ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ต้นทุนขายและบริการ	377.27	58.58	380.30	57.38	338.05	56.24
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	160.44	24.91	176.31	26.60	162.47	27.03
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	106.00	16.46	106.16	16.02	100.18	16.67
ต้นทุนทางการเงิน	0.29	0.05	0.00	0.00	0.35	0.06
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย	644.00	100.00	662.77	100.00	601.05	100.00
ร้อยละต่อรายได้รวม		87.15		90.18		91.33

### ต้นทุนขายและบริการ และกำไรขั้นต้น

ต้นทุนขายและบริการถือเป็นค่าใช้จ่ายหลักของกลุ่มบริษัท โดยบริษัท และบริษัทย่อย มีต้นทุนขายและบริการในปี 2561-2563 จำนวน 377.27 ล้านบาท 380.30 ล้านบาท และ 338.05 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 58.58 ร้อยละ 57.38 และร้อยละ 56.24 ของค่าใช้จ่ายรวมในปี 2561-2563 ตามลำดับ หากพิจารณาต้นทุนขายและบริการเปรียบเทียบกับรายได้จากการขายและบริการในปี 2561-2563 ต้นทุนดังกล่าวมีสัดส่วน คิดเป็นร้อยละ 51.75 ร้อยละ 52.31 และร้อยละ 52.17 ของรายได้จากการขายและบริการ ตามลำดับ คิดเป็น อัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 48.25 ร้อยละ 47.69 และร้อยละ 47.89 โดยต้นทุนขายและบริการของกลุ่มบริษัทสามารถแบ่งออกได้เป็น 3 กลุ่ม ได้แก่ ต้นทุนขายซอฟต์แวร์ ต้นทุนขายผลิตภัณฑ์ด้านการออกแบบ 3 มิติ และต้นทุนการบริการ ดังนี้

#### 1. ต้นทุนขายซอฟต์แวร์

ในปี 2561-2562 กลุ่มบริษัทมีต้นทุนขายซอฟต์แวร์จำนวน 171.48 ล้านบาท และจำนวน 156.86 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 46.30 และร้อยละ 47.69 ตามลำดับ ทั้งนี้ อัตรากำไรขั้นต้นของซอฟต์แวร์ในปี 2562 เพิ่มขึ้นจากปี 2561 เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการขายซอฟต์แวร์เพิ่มมากขึ้น ประกอบกับการฟื้นตัวของภาคอุตสาหกรรมก่อสร้าง และการเพิ่มผลิตภัณฑ์ใหม่ ได้แก่ ซอฟต์แวร์ Thai BIM ผู้ใช้งานตื่นตัวในการใช้ซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์มากขึ้น ส่งผลให้ยอดขายและอัตรากำไรขั้นต้นของซอฟต์แวร์ในกลุ่ม AEC ปรับตัวดีขึ้น

สำหรับปี 2563 กลุ่มบริษัทมีต้นทุนขายซอฟต์แวร์จำนวน 151.20 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 45.65 ใกล้เคียงกับอัตรากำไรขั้นต้นในปี 2562 ในส่วนของรายได้จากการก่อสร้างลดลงเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ทำให้โครงการก่อสร้างต่างๆ ชะลอการลงทุน ซึ่งคาดว่าจะฟื้นตัวเมื่อสถานการณ์กลับสู่สภาวะปกติ

#### 2. ต้นทุนขายผลิตภัณฑ์ด้านการออกแบบ 3 มิติ (ฮาร์ดแวร์)

ในปี 2561-2562 กลุ่มบริษัทมีต้นทุนขายผลิตภัณฑ์ด้านการออกแบบ 3 มิติ จำนวน 98.28 ล้านบาท และจำนวน 102.48 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 38.00 และร้อยละ 33.57 ตามลำดับ จะเห็นว่าอัตรากำไรขั้นต้นของผลิตภัณฑ์ด้านการออกแบบ 3 มิติ มีความผันผวนค่อนข้างมาก เนื่องจากเป็นช่วงที่กลุ่มบริษัทเริ่มทำการตลาดสำหรับกลุ่มลูกค้าภาครัฐและสถาบันการศึกษาจึงมีการใช้กลยุทธ์การแข่งขันด้านราคาเพื่อเป็นการสร้างฐานลูกค้าและขยายตลาดสำหรับลูกค้าในกลุ่มนี้ และในปี 2561 กลุ่มบริษัทมีการจัดจำหน่ายสินค้าในลักษณะโครงการขนาดใหญ่ให้แก่ลูกค้ากลุ่มภาครัฐและสถาบันการศึกษา โดยโครงการดังกล่าวเป็นการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทควบคู่กับผลิตภัณฑ์อื่นที่กลุ่มบริษัทไม่ได้เป็นตัวแทนจำหน่ายทำให้ต้นทุนสินค้าเพิ่มขึ้น

สำหรับปี 2563 กลุ่มบริษัทมีต้นทุนขายผลิตภัณฑ์ด้านการออกแบบ 3 มิติ จำนวน 55.14 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นต้นเท่ากับร้อยละ 36.80 เพิ่มขึ้น จากอัตรากำไรขั้นต้นในปี 2562 ซึ่งเท่ากับร้อยละ 33.57 เนื่องจากรายการขายเครื่องพิมพ์ 3 มิติที่เกิดขึ้นในปี 2563 ส่วนใหญ่เป็นการขายให้แก่กลุ่มลูกค้าที่เป็นพันธมิตรทางธุรกิจ ซึ่งจะมีอัตรากำไรขั้นต้นที่ต่ำกว่าการขายให้แก่ลูกค้าทั่วไป เนื่องจากกลุ่มบริษัทได้มีการขายผลิตภัณฑ์ด้านการออกแบบ 3 มิติ (ฮาร์ดแวร์) โดยมีขนาดตามที่ลูกค้าต้องการ เล็ก กลาง ใหญ่ และมองหามูลค่าผลิตภัณฑ์ 3 มิติ (ฮาร์ดแวร์) แบบใหม่มาเพิ่ม

#### 3. ต้นทุนบริการ

กลุ่มบริษัทมีต้นทุนบริการจำนวน 107.51 ล้านบาท ในปี 2561 และจำนวน 120.96 ล้านบาท ในปี 2562 คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นของการบริการเท่ากับร้อยละ 57.20 และร้อยละ 57.60 ตามลำดับ ต้นทุนบริการที่สำคัญ ได้แก่ ต้นทุน Subscription Service ซึ่งเป็นต้นทุนที่กลุ่มบริษัทต้องจ่ายให้กับเจ้าของผลิตภัณฑ์ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 68.97 ร้อยละ 67.55 และร้อยละ 68.68 ของ

ต้นทุนการบริการในปี 2561-2563 ตามลำดับ นอกจากนี้ ต้นทุนบริการอีกส่วนหนึ่งที่สำคัญ คือ ค่าใช้จ่ายพนักงานฝ่ายเทคนิค ซึ่งเป็นฝ่ายงานในการให้บริการแก่ลูกค้าทั้งก่อนการขายและหลังการขาย โดยค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 14.31 และร้อยละ 14.27 ของต้นทุนการบริการในปี 2561-2563 ตามลำดับ

สำหรับปี 2563 กลุ่มบริษัทมีต้นทุนบริการจำนวน 131.72 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 53.38 ลดลงร้อยละ 4.22 เมื่อเทียบกับอัตรากำไรขั้นต้นในปี 2562 อันเนื่องจากการปรับราคาต้นทุน Subscription Service มีการปรับที่มีการปรับราคาขึ้นโดยประมาณ 2-3 % และกลุ่มบริษัทที่มีรายได้ค่าบริการด้านการฝึกอบรมที่ลดลง จากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อ COVID - 19 จึงไม่สามารถจัดการฝึกอบรมได้ และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 68.68 และร้อยละ 14.87 ของต้นทุนการบริการ ตามลำดับ

### กำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้น

จากผลกระทบของต้นทุนที่กล่าวข้างต้นทำให้ในปี 2561-2562 กลุ่มบริษัทมีกำไรขั้นต้นรวม 357.75 ล้านบาท และจำนวน 346.69 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 48.25 และร้อยละ 47.69 ตามลำดับ สาเหตุที่อัตรากำไรขั้นต้นปรับตัวลดลงในช่วงปี 2561-2562 เป็นผลมาจากอัตรากำไรขั้นต้นจากการขายซอฟต์แวร์ลดลงจากการที่ต้นทุนของซอฟต์แวร์หลักบางรายการปรับตัวสูงขึ้น ประกอบกับซอฟต์แวร์ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้เป็นตัวแทนจำหน่ายซึ่งเป็นซอฟต์แวร์ที่มีอัตรากำไรขั้นต้นที่ต่ำมีสัดส่วนที่เพิ่มมากขึ้น รวมทั้งรายการขายเครื่องพิมพ์ 3 มิติ ที่เกิดขึ้นในปี 2562 ส่วนใหญ่เป็นการขายให้แก่กลุ่มลูกค้าที่เป็นพันธมิตรทางธุรกิจ ซึ่งจะมีอัตรากำไรขั้นต้นที่ต่ำกว่าการขายให้แก่ลูกค้าทั่วไป จึงเป็นผลให้กลุ่มบริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นที่ลดลง สำหรับปี 2563 กลุ่มบริษัทมีกำไรขั้นต้นรวมจำนวน 309.94 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 47.83 ซึ่งมีอัตรากำไรขั้นต้นที่ใกล้เคียงกับอัตรากำไรขั้นต้นในปี 2562

### ต้นทุนในการจัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทมีต้นทุนในการจัดจำหน่ายจำนวน 160.40 ล้านบาท ในปี 2561 จำนวน 176.31 ล้านบาท ในปี 2562 และจำนวน 162.47 ล้านบาท ในปี 2563 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 21.71 ร้อยละ 23.99 และร้อยละ 24.69 ของรายได้จากการขายและบริการ ตามลำดับ โดยสัดส่วนดังกล่าวลดลงอย่างต่อเนื่องเนื่องจากรายได้ของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้นทุกปี ในขณะที่ต้นทุนในการจัดจำหน่ายส่วนใหญ่เป็นรายการที่ไม่ผันแปรตามรายได้ เช่น เงินเดือนพนักงานขาย ค่าใช้จ่ายทางการตลาด และค่าใช้จ่ายในการเดินทาง เป็นต้น ทั้งนี้ ต้นทุนในการจัดจำหน่ายที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ได้แก่ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน และค่าใช้จ่ายทางการตลาด โดยมีรายละเอียดดังนี้

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ส่วนใหญ่เป็นค่าตอบแทนที่

จ่ายให้แก่พนักงานขาย ซึ่งจะได้รับค่าตอบแทนทั้งที่เป็นเงินเดือนประจำ ค่าคอมมิชชั่น และค่าตอบแทนต่างๆ ที่จะเป็นไปตามผลงานยอดขาย กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานในปี 2561 จำนวน 123.25 ล้านบาท และจำนวน 129.77 ล้านบาท ในปี 2562 โดยค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 76.82 และร้อยละ 57.60 ของต้นทุนในการจัดจำหน่ายรวม ในปี 2561-2562 ตามลำดับ

ค่าใช้จ่ายทางการตลาด เป็นค่าใช้จ่ายในการประชาสัมพันธ์และส่งเสริมการขาย ซึ่งประกอบด้วยค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในการจัดงานอีเว้นท์ประจำปี และงานสัมมนาต่างๆ เช่น SOLIDWORKS Innovation Day, Metalex และ ARCHICAD Thai BIM Conference ตลอดจนการทำตลาดผ่านทางช่องทางออนไลน์ เช่น Facebook และ Google รวมถึงค่าใช้จ่ายของที่ระลึกและของรางวัลสำหรับลูกค้า โดยในปี 2561-2562 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายทางการตลาดจำนวน 15.51 ล้านบาท และจำนวน 18.02 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 9.67 และร้อยละ 10.22 ของต้นทุนในการจัดจำหน่ายรวม ในปี 2561-2562ตามลำดับ

สำหรับปี 2563 กลุ่มบริษัทมีต้นทุนในการจัดจำหน่ายจำนวน 162.47 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 25.07 ของรายได้จากการขายและบริการ โดยต้นทุนในการจัดจำหน่ายที่สำคัญ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ซึ่งมีจำนวน 125.08 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายทางการตลาดจำนวน 13.08 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 76.99 และร้อยละ 8.05 ของต้นทุนในการจัดจำหน่าย ตามลำดับ

### ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ในปี 2561-2562 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 106.00 ล้านบาท และ จำนวน 106.16 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 14.34 และร้อยละ 14.44 ของรายได้รวม ตามลำดับ จะเห็นได้ว่ากลุ่มบริษัทสามารถควบคุมค่าใช้จ่ายในการบริหารได้อย่างรัดกุม ส่งผลให้สัดส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารต่อรายได้รวมของกลุ่มบริษัทลดลงอย่างต่อเนื่อง

ค่าใช้จ่ายในการบริหารที่สำคัญ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผู้บริหารและพนักงาน เช่น เงินเดือน โบนัส และสวัสดิการอื่น ๆ เป็นต้น ซึ่งดังกล่าวคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 65.85 และร้อยละ 67.76 ของค่าใช้จ่ายในการบริหาร ในปี 2561-2562 ตามลำดับ และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสำนักงาน เช่น ค่าเช่า ค่าเสื่อมราคา และค่าสาธารณูปโภค เป็นต้น ซึ่งคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 14.07 และร้อยละ 13.13 ของค่าใช้จ่ายในการบริหาร ปี 2561-2562 ตามลำดับ สำหรับค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสำนักงานที่ลดลงตั้งแต่ปี 2560 เนื่องจากในเดือนมิ.ย. 2559 บริษัทได้ลงทุนซื้อที่ดินและอาคารที่เป็นสำนักงานของบริษัท แทนการเช่าจึงส่งผลให้ค่าเช่าจ่ายของกลุ่มบริษัทลดลง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังมีค่าบริการวิชาชีพต่างๆ เช่น ค่าสอบบัญชี ค่าผู้ตรวจสอบภายใน และค่าที่ปรึกษา ซึ่งค่าใช้จ่ายดังกล่าวคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 4.40 ร้อยละ 5.40 และร้อยละ 6.82 ของค่าใช้จ่ายในการบริหาร ในปี 2561-2563 นอกเหนือจากค่าใช้จ่ายดังกล่าวข้างต้นแล้ว ส่วนที่เหลือค่าใช้จ่ายในการบริหาร

อื่น เช่น ค่าวัสดุสิ้นเปลือง ค่าธรรมเนียมธนาคาร และค่าใช้จ่ายในการเดินทาง เป็นต้น

สำหรับปี 2563 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 100.18 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 15.23 ของรายได้รวม โดยค่าใช้จ่ายในการบริหารที่สำคัญ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผู้บริหารและพนักงาน จำนวน 67.25 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสำนักงานจำนวน 14.66 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 67.13 และร้อยละ 14.63 ของค่าใช้จ่ายในการบริหาร ตามลำดับ

### ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายทางการเงินจำนวน 0.29 ล้านบาท ในปี 2561 และจำนวน 0.01 ล้านบาท ในปี 2562 โดยเป็นดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดขึ้นจากเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และในปี 2563 จำนวน 0.35 ล้านบาท เป็นวงเงินหมุนเวียนสำหรับใช้ในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

## 3. กำไรสุทธิ

จากผลการดำเนินงานที่กล่าวข้างต้น ทำให้ในปี 2561-2563 กลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิจำนวน 75.24 ล้านบาท จำนวน 57.63 ล้านบาท และจำนวน 44.98 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 10.18 ร้อยละ 7.84 และร้อยละ 6.83 ตามลำดับ สาเหตุที่อัตรากำไรสุทธิเพิ่มขึ้นในปี 2561 เป็นผลมาจากการที่รายได้จากการขายและบริการของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้น ในขณะที่ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่าย

## 4.1.3 ฐานะทางการเงิน

### 1 สินทรัพย์

ณ สิ้นปี 2561-2563 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวมจำนวน 379.39 ล้านบาท จำนวน 615.45 ล้านบาท และ 660.44 ล้านบาท สินทรัพย์ที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ได้แก่ ลูกหนี้การค้า ต้นทุนบริการจ่ายล่วงหน้า สินค้าคงเหลือ และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดย ณ สิ้นปี 2561 สัดส่วนของรายการสินทรัพย์ที่สำคัญดังกล่าวต่อสินทรัพย์รวมคิดเป็นร้อยละ 18.77 และร้อยละ 16.56 ร้อยละ 7.41 และร้อยละ 19.90 ตามลำดับ ณ สิ้นปี 2562 สัดส่วนของรายการสินทรัพย์ที่สำคัญดังกล่าวต่อสินทรัพย์รวมคิดเป็นร้อยละ 8.83 ร้อยละ 10.50 ร้อยละ 4.22 และร้อยละ 14.56 และสำหรับ ปี 2563 สัดส่วนของรายการสินทรัพย์ที่สำคัญดังกล่าวต่อสินทรัพย์รวมคิดเป็นร้อยละ 9.45 ร้อยละ 10.98 ร้อยละ 5.67 และร้อยละ 14.03 ตามลำดับ ทั้งนี้ รัยละเอียดของสินทรัพย์ที่สำคัญของกลุ่มบริษัท สามารถสรุปได้ดังนี้

สินทรัพย์รวมที่เพิ่มขึ้น 44.99 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.31 เปรียบเทียบกับ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 อันเนื่องจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น 8.67 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.45 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เพิ่มขึ้น จำนวน 6.20 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.71 ลูกหนี้ต้นทุนบริการจ่ายล่วงหน้า เพิ่มขึ้น 7.96 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 12.32 สินค้าคงเหลือ เพิ่มขึ้น 10.23 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 43.47 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพื่อการลงทุน เพิ่มขึ้น 3.01 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.35 สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนระหว่างพัฒนา-สุทธิ เพิ่มขึ้น 2.77 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 108.11

จ่ายคงที่ซึ่งไม่แปรผันตามรายได้จึงทำให้เกิดการประหยัดต่อขนาด (Economies of Scale) และส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิที่สูงกว่าปีอื่นๆ

ในปี 2563 กลุ่มบริษัทมีการบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น ค่าใช้จ่ายด้านกิจกรรมทางการตลาดลดลงรวมทั้งการออกมาตราการเพื่อเยียวยาและลดผลกระทบของ COVID - 19 จากรัฐบาลที่กลุ่มบริษัทนำมาใช้ ได้แก่ การนำส่งเงินสมทบประกันสังคม การหยุดนำส่งเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ-ส่วนนายจ้างชั่วคราว และมีการบันทึกค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนาเป็นสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนระหว่างพัฒนา จำนวน 3.35 ล้านบาท ทำให้ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร ลดลง ร้อยละ 7.85 และร้อยละ 5.64 เมื่อเทียบกับปีก่อน ส่งผลให้ปี 2563 กลุ่มบริษัทสามารถทำกำไรสุทธิจำนวน 44.98 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 6.83

### อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น

เมื่อพิจารณาอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (Return on Equity) จะเห็นว่าอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นปรับตัวในทิศทางเดียวกันกับอัตราการเติบโตของกำไรสุทธิ โดยกลุ่มบริษัทมีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น ร้อยละ 115.89 ในปี 2561 ร้อยละ 27.69 ในปี 2562 และร้อยละ 13.54 ในปี 2563 นอกจากนี้ บริษัทยังมีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องจำนวน 67.02 ล้านบาท ในปี 2561 และยังมีมีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสุทธิ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 28 ล้านบาท ในปี 2563

### ลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้การค้าก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 71.19 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2561 จำนวน 54.37 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2562 และจำนวน 62.44 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2563 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 18.77 ร้อยละ 8.84 และ ร้อยละ 9.45 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ กลุ่มบริษัทมีนโยบายการให้ระยะเวลาชำระหนี้ (Credit Term) ประมาณ 30-60 วัน โดย ณ สิ้นปี 2561-2563 กลุ่มบริษัทมีระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 34.71 วัน , 31.09 วัน และ 32.26 วัน ตามลำดับ

ระยะเวลาค้างชำระ	ณ 31 ธ.ค. 2561		ณ 31 ธ.ค. 2562		ณ 31 ธ.ค. 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	47.86	67.23	44.26	81.41	46.57	74.58
ค้างชำระ						
ไม่เกิน 3 เดือน	22.16	31.12	8.24	15.16	15.23	24.39
3 - 6 เดือน	0.86	1.20	1.87	3.44	0.32	0.51
6 - 12 เดือน	0.32	0.45	-	-	0.11	0.18
มากกว่า 12 เดือน	-	-	-	-	0.21	0.34
<b>รวมลูกหนี้การค้า</b>	<b>71.19</b>	<b>100.00</b>	<b>54.37</b>	<b>100.00</b>	<b>62.44</b>	<b>100.00</b>
หัก : ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(0.32)		(0.20)		(1.83)	
<b>ลูกหนี้การค้า - สุทธิ</b>	<b>70.87</b>		<b>54.17</b>		<b>60.61</b>	

จากตารางข้างต้นจะเห็นได้ว่าลูกหนี้ส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทเป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระและค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน โดย ณ สิ้นปี 2561-2563 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 67.23 ร้อยละ 81.41 และร้อยละ 74.58 ของยอดลูกหนี้การค้าก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ตามลำดับ และเป็นลูกหนี้ที่ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 31.12 ร้อยละ 15.16 และร้อยละ 24.39 ของยอดลูกหนี้การค้าก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ตามลำดับ ซึ่งส่วนใหญ่ลูกหนี้ที่ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน จะเกิดขึ้นจากการที่กลุ่มบริษัทยังไม่สามารถเรียกเก็บเงินได้เนื่องจากอยู่ระหว่างรอให้ถึงงวดการวางบิลและชำระเงินของลูกค้า และสำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระมากกว่า 3 เดือน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.65 ร้อยละ 3.44 และร้อยละ 1.03 ของยอดลูกหนี้การค้าก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ณ สิ้นปี 2561-2563 โดยเป็นลูกหนี้ที่อยู่ระหว่างการเจรจาและติดตามเพื่อเรียกชำระหนี้ที่ค้างค้าง ทั้งนี้ ในปี 2561-2562 กลุ่มบริษัทได้ตัดจำหน่ายหนี้สูญสำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกว่า 1 ปี จำนวน 0.36 ล้านบาท และจำนวน 0.20 ล้านบาท สำหรับปี 2563 กลุ่มบริษัทไม่มีการตัดจำหน่ายหนี้สูญ ซึ่งการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญทั้งจำนวนนั้น เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน

สำหรับนโยบายในการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ กลุ่มบริษัทจะพิจารณาจากประสบการณ์ในการเก็บหนี้และอายุของหนี้ค้างชำระของลูกหนี้แต่ละราย โดยจะพิจารณาตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวนร้อยละ 50 สำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระมากกว่า 6 เดือน และจะพิจารณาตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญอีกร้อยละ 50 สำหรับยอดที่เหลือ หากลูกหนี้ดังกล่าวค้างชำระมากกว่า 12 เดือน โดยในปี 2561-2563 กลุ่มบริษัทมีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 0.32 ล้านบาท จำนวน 0.20 ล้านบาท และจำนวน 1.83 ล้านบาท ตามลำดับ

### ต้นทุนบริการจ่ายล่วงหน้า

ต้นทุนบริการจ่ายล่วงหน้า เป็นต้นทุนค่า Subscription ที่กลุ่มบริษัทได้ชำระให้แก่เจ้าของผลิตภัณฑ์แล้วและอยู่ระหว่างรอการตัดจำหน่ายเป็นต้นทุนตามระยะเวลาของสัญญาบริการซึ่งส่วนใหญ่เป็นสัญญาที่มีอายุ 1 ปี โดย ณ สิ้นปี 2561-2563 กลุ่มบริษัทมีต้นทุนบริการจ่ายล่วงหน้า จำนวน 62.81 ล้านบาท จำนวน 64.59 ล้านบาท และ 72.55 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 16.56 ร้อยละ 10.50 และร้อยละ 10.98 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ ทั้งนี้ ต้นทุนบริการจ่ายล่วงหน้าจะเพิ่มขึ้นตามจำนวนสัญญา Subscription Service ที่อยู่ระหว่างการให้บริการ

	ณ 31 ธ.ค. 2561		ณ 31 ธ.ค. 2562		ณ 31 ธ.ค. 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินค้าสำเร็จรูป	14.72	52.38	11.05	42.53	10.90	29.07
อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง	8.24	29.33	10.45	40.22	18.59	49.59
วัตถุดิบ	0.68	2.41	1.50	5.77	1.59	4.24
งานระหว่างทำ	0.30	1.08	0.10	0.38	0.68	1.82
สินค้าระหว่างทาง	4.16	14.81	2.88	11.09	5.73	15.28
<b>รวมสินค้าคงเหลือ</b>	<b>28.11</b>	<b>100.00</b>	<b>25.98</b>	<b>100.00</b>	<b>37.49</b>	<b>100.00</b>
หัก : ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลง	(1.57)	(5.58)	(2.45)	(9.43)	(3.71)	(9.90)
<b>สินค้าคงเหลือ - สุทธิ</b>	<b>26.54</b>		<b>23.53</b>		<b>33.78</b>	

สินค้าคงเหลือส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัท ได้แก่ สินค้าสำเร็จรูป ซึ่งส่วนใหญ่เป็นซอฟต์แวร์ เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่อยู่ระหว่างการรอติดตั้งและส่งมอบให้แก่ลูกค้า โดยกลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายเก็บสต็อกซอฟต์แวร์ เนื่องจากการสั่งซื้อซอฟต์แวร์จากเจ้าของผลิตภัณฑ์มี Lead Time ที่สั้น ในส่วนเครื่องพิมพ์ 3 มิติ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายจากเจ้าของผลิตภัณฑ์โดยตรง กลุ่มบริษัทจะทำการสั่งซื้อและนำเข้าจากผู้ผลิตในต่างประเทศเมื่อมีคำสั่งซื้อจากลูกค้าเท่านั้น ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงมีเพียงสินค้าคงเหลือในกลุ่มอะไหล่และวัสดุสิ้นเปลืองที่จะมีค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือไว้เพื่อให้บริการแก่ลูกค้าที่ซื้อเครื่องพิมพ์ 3 มิติ โดยจะสั่งซื้อทุกเดือนตามปริมาณสินค้าคงเหลือขั้นต่ำ (Minimum Stock) ที่กำหนดไว้

ณ สิ้นปี 2561-2563 กลุ่มบริษัทมีสินค้าคงเหลือก่อนหักค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ จำนวน 28.11 ล้านบาท จำนวน 25.98 ล้านบาท และจำนวน 37.49 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสินค้าคงเหลือ ณ สิ้นปี 2563 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจาก ณ สิ้นปี 2563 กลุ่มบริษัทมีผลิตภัณฑ์ด้านการออกแบบ 3 มิติ ซึ่งเป็นเครื่องจักรที่มีมูลค่าสูงที่อยู่ระหว่างรอส่งมอบให้แก่ลูกค้าภาครัฐและสถาบันการศึกษา อีกทั้งกลุ่มบริษัทมีการสั่งซื้อและจ่ายมัดจำค่าผลิตภัณฑ์ด้านการออกแบบ 3 มิติ (ฮาร์ดแวร์) ในช่วงสิ้นปี 2563 เพื่อให้สามารถบริหารจัดการต้นทุนจัดจำหน่ายอย่างมีประสิทธิภาพ และทำการส่งมอบให้ลูกค้าในปีถัดไป

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีนโยบายพิจารณาตั้งค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือสำหรับสินค้าคงเหลือประเภทอะไหล่และวัสดุสิ้นเปลืองตามอายุการใช้งานของสินค้าแต่ละประเภท ซึ่ง ณ สิ้นปี 2561-2563 กลุ่มบริษัทมีสินค้าคงเหลือประเภทอะไหล่และวัสดุสิ้นเปลืองจำนวน 8.24 ล้านบาท จำนวน 10.45 ล้านบาท และจำนวน 18.59 ล้านบาท ตามลำดับ ส่งผลให้ในปี 2561 มียอดค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือจำนวน 1.57 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5.58 ของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ณ สิ้นปี 2562 กลุ่มบริษัทมียอดค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือจำนวน 2.45 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 9.43 ของมูลค่าสินค้าคง

เหลือ ซึ่งกลุ่มบริษัทมียอดค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า จำนวน 0.88 ล้านบาท เป็นผลมาจากกลุ่มสินค้าอะไหล่และวัสดุสิ้นเปลืองที่เคลื่อนไหวช้า

สำหรับปี 2563 กลุ่มบริษัทมีการตั้งค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ เพิ่มขึ้นจำนวน 1.26 ล้านบาท ทำให้ ณ สิ้นปี 2563 มีค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ จำนวน 3.71 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 9.90 ของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ส่งผลให้ ณ สิ้นปี 2563 มีค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นในอัตราที่ใกล้เคียงกับปีก่อนเกิดจากกลุ่มสินค้าอะไหล่และวัสดุสิ้นเปลืองที่มีการเคลื่อนไหวช้า อีกทั้งบริษัทได้ทำการเพิ่มช่องทางการจำหน่ายสินค้าออนไลน์และระบบ E-Market จึงทำให้มีการสต็อกสินค้าเพิ่มเติมเพื่อให้ทันกับความต้องการของกลุ่มลูกค้า ส่งผลให้มีการคิดค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น

### ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

กลุ่มบริษัทมีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิจำนวน 75.50 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2561 จำนวน 89.64 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2562 และจำนวน 92.44 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2563 คิดเป็นสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 19.90 ร้อยละ 14.56 และร้อยละ 14.03 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ

ในปี 2561 กลุ่มบริษัทมีการลงทุนซื้อที่ดินและอาคารสำนักงานจากผู้ให้เช่าเพิ่มเติมจำนวน 27.32 ล้านบาท และมีการลงทุนในการปรับปรุงอาคารและซื้ออุปกรณ์สำนักงานรวม 5.30 ล้านบาท รวมถึงลงทุนในเครื่องมืออุปกรณ์สำหรับการ Demo และยานพาหนะเพิ่มเติมจำนวน 0.78 ล้านบาท ในขณะที่มีการตัดจำหน่ายอุปกรณ์สำนักงานและเครื่องมืออุปกรณ์ ซึ่งมีมูลค่าทางบัญชีสุทธิเท่ากับ 0.15 ล้านบาท และมีค่าเสื่อมราคาจำนวน 10.00 ล้านบาท ส่งผลทำให้ ณ สิ้นปี 2561 กลุ่มบริษัทมีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ จำนวน 75.50 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2562 กลุ่มบริษัทมีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิจำนวน 89.64 ล้านบาท โดยมีการลงทุนในเครื่องจักรสำหรับให้บริการผลิตชิ้นงานและเครื่องมืออุปกรณ์สำหรับการ Demo จำนวน 14.30 ล้านบาท และมีการลงทุนในการปรับปรุงอาคารและซื้ออุปกรณ์สำนักงานรวม

15.39 ล้านบาท ในขณะที่มีการตัดจำหน่ายอุปกรณ์สำนักงาน และเครื่องมืออุปกรณ์ ซึ่งมีมูลค่าทางบัญชีสุทธิเท่ากับ 9.00 ล้านบาท และมีค่าเสื่อมราคาจำนวน 12.27 ล้านบาท

ปี 2563 กลุ่มบริษัทมีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิจำนวน 92.44 ล้านบาท โดยมีการลงทุนในเครื่องจักรสำหรับให้บริการผลิตชิ้นงานและเครื่องมืออุปกรณ์สำหรับการ Demo จำนวน 8.68 ล้านบาท และมีการลงทุนในการปรับปรุงอาคารและซื้ออุปกรณ์สำนักงานรวม 8.41 ล้านบาท ในขณะที่มีการตัดจำหน่ายอุปกรณ์สำนักงาน และเครื่องมืออุปกรณ์ ซึ่งมีมูลค่าทางบัญชีสุทธิเท่ากับ 7.70 ล้านบาท และมีค่าเสื่อมราคาจำนวน 13.67 ล้านบาท

## 2. สภาพคล่อง

### กระแสเงินสด

(หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	135.58	86.38	60.09
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน	(30.05)	(26.59)	(19.72)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน	(38.77)	178.35	(31.46)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	66.56	238.59	8.67

กลุ่มบริษัทมีเงินสดสุทธิได้จากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 135.58 ล้านบาท ในปี 2561 จะเห็นว่ากลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิก่อนหักภาษี จำนวน 94.96 ล้านบาท และมีสินค้าคงเหลือลดลงจำนวน 12.66 ล้านบาท และมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 25.27 ล้านบาท ในขณะที่มีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 25.83 ล้านบาท สำหรับปี 2562-2563 กลุ่มบริษัท มีกำไรสุทธิก่อนหักภาษี จำนวน 72.20 ล้านบาท จำนวน 57.70 ล้านบาท ตามลำดับ และ มีสินค้าคงเหลือลดลง จำนวน 2.11 ล้านบาท ปี 2562 และเพิ่มขึ้น จำนวน 11.49 ล้านบาท ปี 2563

ในปี 2563 และมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นลดลง 5.71 ล้านบาทและเพิ่มขึ้น จำนวน 16.96 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทมีการสั่งซื้อและจ่ายมัดจำค่าผลิตภัณฑ์ด้านการออกแบบ 3 มิติ (ฮาร์ดแวร์) ในช่วงสิ้นปี 2563 เพื่อให้สามารถบริหารจัดการต้นทุน จัดจำหน่ายอย่างมีประสิทธิภาพ และทำการส่งมอบให้ลูกค้าในปี 2564 ในขณะที่มีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น จำนวน 4.57 ล้านบาท และ จำนวน 15.21 ล้านบาท ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีเงินสดได้จากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 86.38 ล้านบาท ปี 2562 และจำนวน 60.09 ล้านบาท ปี 2563

ในปี 2561 กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน จำนวน 30.05 ล้านบาท โดยในปี 2561 บริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญของ บจก. แรบบิท โปรโตไทป์ เพิ่มเติมจากผู้ถือหุ้นเดิมจำนวนรวม 0.86 ล้านบาท เพื่อให้สามารถถือหุ้นของบริษัทใน บจก. แรบบิท โปรโตไทป์ เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 99.99 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด ประกอบกับมีการลงทุนซื้อที่ดินและอาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนรวมจำนวน 34.90 ล้านบาท ในขณะที่กลุ่มบริษัท มีเงินสดรับมีการจำหน่ายทรัพย์สินจำนวน 0.10 ล้านบาท นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังมีเงินสดรับชำระเงินกู้ยืมจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 3.17 ล้านบาท และมีดอกเบี้ยรับจำนวน 2.46 ล้านบาท สำหรับปี 2561 มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 38.78 ล้านบาท บริษัทมีเงินสดรับจากการชำระเงินค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 46.80 ล้านบาท ในขณะที่มีการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและสัญญาเช่าทางการเงิน และดอกเบี้ยจ่ายรวมจำนวน 18.55 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผล 67.02 ล้านบาท ทำให้กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 38.77 ล้านบาท

ปี 2562 กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 86.38 ล้านบาท มีกำไรก่อนหักภาษีจำนวน 72.20 ล้านบาท โดยมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นลดลงจำนวน 5.71 ล้านบาท ในขณะที่มีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 4.57 ล้านบาท และมีสินค้าคงเหลือ ลดลงจำนวน 2.11 ล้านบาท นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการลงทุนในอาคาร อุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนรวมจำนวน 31.05 ล้านบาท และมีเงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์สำนักงาน และเครื่องมืออุปกรณ์จำนวน 3.80 ล้านบาท ทำให้มีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 26.59 ล้านบาท ประกอบกับมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 8.38 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมและจ่ายดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องจำนวน 0.74 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลจำนวน 24.84 ล้านบาท และมีการเสนอขายหุ้นต่อประชาชน และบุคคลทั่วไปจำนวน 40 ล้านบาท

ปี 2563 กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิจากการดำเนินงานจำนวน 60.09 ล้านบาท มีกำไรก่อนหักภาษีจำนวน 57.70 ล้านบาท โดยมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้นจำนวน 16.96 ล้านบาท มีสินค้าคงเหลือ เพิ่มขึ้น 11.49 ล้านบาท เนื่องจากบริษัท มีการสั่งซื้อและจ่ายมัดจำค่าผลิตภัณฑ์ด้านการออกแบบ 3 มิติ (ฮาร์ดแวร์) ในช่วงสิ้นปี 2563 เพื่อให้สามารถบริหารจัดการต้นทุน จัดจำหน่ายอย่างมีประสิทธิภาพ และทำการส่งมอบให้ลูกค้า ในปีถัดไป นอกจากนี้กลุ่มบริษัทมีการลงทุนในอาคาร อุปกรณ์ จำนวน 17.09 ล้านบาท สินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างพัฒนา เพิ่มขึ้น จำนวน 3.59 ล้านบาท กลุ่มบริษัทมีการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน จำนวน 3.12 ล้านบาท และดอกเบี้ยจ่ายชำระหนี้กู้ยืมระยะสั้นสำหรับการหมุนเวียนของกลุ่มบริษัทจำนวน 0.34 ล้านบาท โดยบริษัท มีการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 28 ล้านบาท

### อัตราส่วนสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่อง 2561-2563 เท่ากับ 1.09 เท่า, 1.99 เท่า และ 1.94 เท่า ตามลำดับ และมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเท่ากับ 0.75 เท่า, 1.64 เท่า และ 1.55 เท่า ตามลำดับ อัตราส่วนสภาพคล่องกับอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วแตกต่างกัน เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีสัดส่วนของสินค้าคงเหลือและต้นทุนค่าบริการจ่ายล่วงหน้าต่อสินทรัพย์หมุนเวียนคิดเป็นร้อยละ 30.67 ร้อยละ 17.34 และ ร้อยละ 19.64

ในปี 2561-2562 กลุ่มบริษัทมี Cash Cycle เท่ากับ 20.95 วัน เท่ากับ 21.24 วัน เนื่องจากระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยลดลงเป็น 34.71 วัน และ 31.09 วัน และระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย เท่ากับ 46.63 วัน และ เท่ากับ 35.46 วัน

ปี 2563 กลุ่มบริษัทมี Cash Cycle เท่ากับ 22.09 วัน โดยมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 32.26 วัน ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยเท่ากับ 33.80 วัน และระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 43.97 วัน

	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.09	1.99	1.94
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.75	1.64	1.55
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	34.71	31.09	32.26
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	32.86	25.61	33.80
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (วัน)	46.63	35.46	43.97
Cash Cycle (วัน)	20.95	21.24	22.09

## 3. แหล่งที่มาของเงินทุน

### หนี้สิน

ณ สิ้นปี 2561-2563 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวมจำนวน 286.54 ล้านบาท จำนวน 292.02 ล้านบาท และ 320.28 ตามลำดับ โดยหนี้สินส่วนใหญ่ ได้แก่ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และรายได้รับล่วงหน้า ซึ่งเป็นหนี้สินหมุนเวียนที่เกิดจากการประกอบธุรกิจ โดยกลุ่มบริษัทมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นจำนวน 94.21 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2561 จำนวน 78.57 ล้านบาท ปี 2562 และ จำนวน 94.59 ล้านบาทในปี 2563 และมีรายได้รับล่วงหน้าที่เกิดจากการให้บริการ Subscription Service ที่จะถูกทยอยรับรู้รายได้ตลอดอายุสัญญาบริการจำนวน 165.52 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2561 จำนวน 175.42 ล้านบาท ปี 2562 และจำนวน 176.25 ล้านบาท ปี 2563

ทั้งนี้ หากพิจารณาในส่วนของหนี้สินจากสถาบันการเงิน ซึ่งประกอบด้วย เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน โดยในปี 2561-2562 กลุ่มบริษัทไม่มีหนี้สินจากสถาบันการเงิน ทั้งส่วนที่เป็นเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน และสำหรับปี 2563 กลุ่มบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นสำหรับใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของกิจการ ไม่มีหนี้สินจากสถาบันการเงิน และไม่มีหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน โดยทยอยจ่ายตามเงื่อนไขของสัญญา จำนวน 3.12 ล้านบาท ดอกเบี้ยจ่าย 0.34 ล้านบาท และมีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล จากกำไรสุทธิบริษัท สำหรับปี วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 28 ล้านบาท



### ส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2561 มีจำนวน 92.86 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2560 จำนวน 53.95 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทมีการเพิ่มทุนจำนวน 46.80 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วเพิ่มขึ้นจากจำนวน 36 ล้านบาท เป็น 82.80 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 468,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ประกอบกับมีกำไรสะสมที่เพิ่มขึ้นจากผลการดำเนินงานในปี 2561 จำนวน 75.24 ล้านบาท และมีการจ่ายเงินปันผลจำนวน 67.02 ล้านบาท มีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล จากกำไรสุทธิบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 28 ล้านบาท ส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 323.43 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 52.55 ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 340.16 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 16.73 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวม เท่ากับร้อยละ 51.50 ส่วนของผู้ถือหุ้น เพิ่มขึ้นจากผลกำไรสุทธิของบริษัทใหญ่ จำนวน 44.99 ล้านบาท

### ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 3.09 เท่า ณ สิ้นปี 2561 เท่ากับ 0.90 เท่า ณ ปี 2562 และเท่ากับ 0.94 ณ ปี 2563 ทั้งนี้ เนื่องจากหนี้สินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทเป็นหนี้สินจากการดำเนินงาน เช่น เจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้รายได้รับล่วงหน้า ซึ่งหากพิจารณาจากสัดส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นจะเท่ากับ 0.01 เท่า ณ สิ้นปี 2561 ณ สิ้นปี ปี 2562-2563 กลุ่มบริษัทไม่มีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย สาเหตุที่อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงอย่างต่อเนื่อง เป็นผลมาจากส่วนของผู้ถือหุ้นที่เพิ่มขึ้นตามรายละเอียดที่อธิบายในหัวข้อส่วนของผู้ถือหุ้น

## 4.2 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

### 4.2.1 สรุปรายงานการสอบบัญชี

(ก) งบการเงินปี 2561 ฉบับแก้ไข ตรวจสอบโดยนายเจษฎา หังสพฤกษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3759 จากบริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด

ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม รวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะของกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ให้ความเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการดังกล่าว แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน

(ข) งบการเงิน ปี 2562 ตรวจสอบโดยนายเจษฎา หังสพฤกษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3759 จากบริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม รวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะของกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ให้ความเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการดังกล่าว แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน

(ค) งบการเงิน ปี 2563 ตรวจสอบโดยนางสุมมนา เสนีวงศ์ ณ อยุธยา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5897 จากบริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด

ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม รวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะของกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ให้ความเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการดังกล่าว แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน

## 4.2.2 ตารางสรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

## 1. ตารางสรุปงบการเงินเฉพาะกิจการ

งบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	31 ธ.ค 2561		31 ธ.ค. 2562		31 ธ.ค 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<u>สินทรัพย์</u>						
<u>สินทรัพย์หมุนเวียน</u>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	111.11	29.85	340.57	56.75	349.98	54.24
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียน	75.92	20.38	58.17	9.69	64.10	9.93
ลูกหนี้อื่น - ต้นทุนค่าบริการส่งล่วงหน้า	61.07	16.39	63.32	10.55	71.23	11.04
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	10.82	2.90	12.87	2.15	15.43	2.39
สินค้าคงเหลือ	23.46	6.30	20.48	3.41	29.02	4.50
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1.90	0.51	0.26	0.04	0.66	0.10
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	284.28	76.60	495.68	82.59	530.42	82.20
<u>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</u>						
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	6.12	1.64	6.12	1.02	6.12	0.95
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	67.00	17.98	78.04	13.00	81.70	12.66
สินทรัพย์สิทธิการใช้					1.81	0.28
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1.81	0.49	2.53	0.42	5.31	0.82
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	12.75	3.42	17.34	2.89	19.42	3.01
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	0.59	0.16	0.44	0.07	0.54	0.08
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	88.28	23.70	104.47	17.41	114.90	17.80
รวมสินทรัพย์	<b>372.56</b>	<b>100.00</b>	<b>600.15</b>	<b>100.00</b>	<b>645.32</b>	<b>100.00</b>
<u>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</u>						
<u>หนี้สินหมุนเวียน</u>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	-	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียน	89.49	24.02	71.06	11.84	85.71	13.28
เจ้าหนี้อื่น - รายได้รับล่วงหน้า	161.38	43.32	172.06	28.67	172.62	26.75
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					1.46	0.23
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	6.06	1.63	1.02	0.17	3.86	0.60
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	0.73	0.20	-	-	-	-
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	0.25	0.07	0.31	0.05	1.58	0.24
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	-	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน	257.91	69.23	244.44	40.73	265.23	41.10

หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า					0.40	0.06
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	16.22	4.35	31.11	5.18	33.09	5.13
ภาระผูกพันในการเพิ่มการลงทุนในกองทุนการรื้อถอน	-	-	-	-	-	-
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	16.22	4.35	31.11	5.18	33.49	5.19
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>274.13</b>	<b>73.58</b>	<b>275.55</b>	<b>45.91</b>	<b>298.72</b>	<b>46.29</b>

งบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	31 ธ.ค 2561		31 ธ.ค. 2562		31 ธ.ค 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<u>ส่วนของผู้ถือหุ้น</u>						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	82.80	22.22	140.00	23.33	140.00	21.69
ส่วนเกิน (ต่ำ) มูลค่าหุ้นสามัญ	-	-	146.73	24.45	146.73	22.74
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	82.80	22.22	140.00	23.33	140.00	21.69
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	5.80	1.56	8.44	1.41	10.94	1.70
ยังไม่ได้จัดสรร	9.83	2.64	29.43	4.90	48.93	7.58
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>98.43</b>	<b>26.42</b>	<b>324.59</b>	<b>54.09</b>	<b>346.60</b>	<b>53.71</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>372.56</b>	<b>100.00</b>	<b>600.15</b>	<b>100.00</b>	<b>645.32</b>	<b>100.00</b>

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<u>รายได้</u>						
รายได้จากการขาย	452.74	65.69	406.27	60.95	340.39	56.64
รายได้จากการบริการ	226.31	32.83	250.82	37.63	246.60	41.04
รายได้อื่น	10.21	1.48	9.46	1.42	13.96	2.32
<b>รวมรายได้</b>	<b>689.26</b>	<b>100.00</b>	<b>666.55</b>	<b>100.00</b>	<b>600.95</b>	<b>100.00</b>
<u>ต้นทุนและค่าใช้จ่าย</u>						
ต้นทุนขาย	257.39	37.34	242.95	36.45	194.55	32.37
ต้นทุนการให้บริการ	99.08	14.38	108.86	16.33	109.88	18.29
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	145.73	21.14	156.80	23.52	149.52	24.88
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	89.00	12.91	90.30	13.55	84.79	14.11
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>591.21</b>	<b>85.77</b>	<b>598.91</b>	<b>89.85</b>	<b>538.74</b>	<b>89.65</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้</b>	<b>98.05</b>	<b>14.23</b>	<b>67.63</b>	<b>10.15</b>	<b>62.21</b>	<b>10.35</b>

ต้นทุนทางการเงิน	0.26	0.04	0.01	0.00	0.19	0.03
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>97.79</b>	<b>14.19</b>	<b>67.63</b>	<b>10.15</b>	<b>62.02</b>	<b>10.32</b>
ภาษีเงินได้	19.92	2.89	14.68	2.20	12.02	2.00
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิ</b>	<b>77.86</b>	<b>11.30</b>	<b>52.94</b>	<b>7.94</b>	<b>50.00</b>	<b>8.32</b>
<b>กำไรเบ็ดเสร็จอื่น</b>						
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงาน	-	-	-	-	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	-	-	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวด	-	-	-	-	-	-
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวม</b>	<b>77.86</b>	<b>11.30</b>	<b>47.08</b>	<b>7.06</b>	<b>50.00</b>	<b>8.32</b>
กำไรสุทธิต่อหุ้น (Fully Diluted) (บาท)	0.47		0.19		0.18	
กำไรสุทธิต่อหุ้น (Weighted Average) (บาท)	1.04		0.26		0.18	
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท)	0.50		0.50		0.50	

งบกระแสเงินสด (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
<b>กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน</b>			
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	97.79	67.63	62.02
<i>ปรับรายการที่กระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ (จ่าย)</i>			
ต้นทุนทางการเงิน	0.26	0.01	0.18
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(24.92)	(6.42)	(19.07)
สินค้าคงเหลือ	13.84	2.12	(9.83)
สินทรัพย์อื่น	14.51	(1.78)	(0.50)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	24.66	(7.72)	15.32
หนี้สินอื่น	(2.07)	-	-
ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย	7.76	10.07	13.34
ประมาณการหนี้สิน (โอนกลับ)	3.60	7.87	3.96
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(0.16)	0.05	0.01
หนี้สูญ และหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	0.15	1.86	1.87
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า (กลับรายการ)	(0.56)	0.86	1.29
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	(0.03)	(1.29)	(1.06)
เงินสดที่เกิดจากการลงทุนหรือการกู้ยืม	1.67	(0.43)	(0.08)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>136.49</b>	<b>72.83</b>	<b>67.45</b>
ดอกเบี้ยจ่าย			-
จ่ายภาษีเงินได้	2.69	(1.41)	(11.26)
เงินสดรับ (จ่าย) อื่นจากกิจกรรมดำเนินงาน-เงินสดจ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(0.37)	(0.24)	(0.72)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>138.81</b>	<b>71.17</b>	<b>55.47</b>

<u>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</u>			
เงินสดรับเพื่อขายบริษัทย่อย	-	0.43	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อบริษัทย่อย	(0.86)	-	-
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	0.10	3.49	1.37
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(32.71)	(22.70)	(14.65)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	0.02	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1.25)	(1.35)	(3.55)
เงินจ่ายล่วงหน้าและเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลอื่นหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(2.60)	(3.07)	(5.00)
เงินสดรับชำระคืนจากเงินจ่ายล่วงหน้าและเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลอื่นหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3.12	2.49	5.11
ดอกเบี้ยรับ	1.45	0.63	0.83
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมการลงทุน</b>	<b>(32.75)</b>	<b>(20.06)</b>	<b>(15.89)</b>
<u>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</u>			
เงินสดจากการออกหุ้นทุน	46.80	203.93	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืม	-	-	-
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืม	(17.38)	-	-
เงินสดที่ผู้จ่ายเพื่อลดจำนวนหนี้สินซึ่งเกิดขึ้นจากสัญญาเช่าการเงิน	(0.04)	(0.73)	(1.98)
เงินปันผลจ่าย	(67.02)	(24.84)	(28.00)
ดอกเบี้ยจ่าย	(0.26)	(0.01)	(0.19)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(37.90)</b>	<b>178.35</b>	<b>(30.17)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ</b>	<b>68.17</b>	<b>229.46</b>	<b>9.41</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	42.94	111.11	340.57
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี</b>	<b>111.11</b>	<b>340.57</b>	<b>349.98</b>

## 2. ตารางสรุปงบการเงินรวม

งบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินรวม					
	31 ธ.ค 2561		31 ธ.ค. 2562		31 ธ.ค 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์</b>						
<i>สินทรัพย์หมุนเวียน</i>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	115.08	30.33	353.67	57.47	362.33	54.86
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียน	84.79	22.35	65.98	10.72	70.10	10.61
ลูกหนี้อื่น - ต้นทุนค่าบริการจ่ายล่วงหน้า	62.81	16.56	64.59	10.50	72.55	10.99
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	-	0.00	0.00	-	-
สินค้าคงเหลือ	26.54	7.00	23.54	3.83	33.78	5.12
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน					2.00	0.30
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2.08	0.55	0.29	0.05	0.73	0.11
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>291.29</b>	<b>76.78</b>	<b>508.07</b>	<b>82.55</b>	<b>541.49</b>	<b>81.99</b>

<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	75.50	19.90	89.64	14.56	92.64	14.03
สินทรัพย์สิทธิการใช้					3.61	0.55
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1.88	0.49	2.56	0.42	5.34	0.81
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	9.40	2.48	14.22	2.31	16.29	2.46
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1.32	0.35	0.95	0.15	1.07	0.16
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>88.10</b>	<b>23.22</b>	<b>107.38</b>	<b>17.45</b>	<b>118.95</b>	<b>18.01</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>379.39</b>	<b>100.00</b>	<b>615.45</b>	<b>100.00</b>	<b>660.44</b>	<b>100.00</b>
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	-	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียน	94.21	24.83	78.57	12.77	94.59	14.33
เจ้าหนี้อื่น – รายได้รับล่วงหน้า	165.52	43.63	175.42	28.50	176.25	26.69
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					2.08	0.31
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	6.06	1.60	1.02	0.17	3.86	0.58
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	0.73	0.19	-	-	-	-
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	0.29	0.08	0.35	0.06	1.75	0.27
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	-	-
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	-	-
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>266.81</b>	<b>70.72</b>	<b>255.36</b>	<b>41.49</b>	<b>278.53</b>	<b>42.18</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า					1.64	0.25
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	19.52	5.15	36.45	5.92	39.90	6.04
ภาระผูกพันในการเพิ่มการลงทุนในกองทุนการถือครอง	0.21	0.06	0.22	0.04	0.21	0.03
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	-	-
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>19.73</b>	<b>5.20</b>	<b>36.67</b>	<b>5.96</b>	<b>41.75</b>	<b>6.32</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>286.54</b>	<b>75.53</b>	<b>292.02</b>	<b>47.45</b>	<b>320.28</b>	<b>48.50</b>

งบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินรวม					
	31 ธ.ค 2561		31 ธ.ค. 2562		31 ธ.ค 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<u>ส่วนของผู้ถือหุ้น</u>						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	82.80	21.82	140.00	22.75	140.00	21.20
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	82.80	21.82	140.00	22.75	140.00	21.20
ส่วนเกิน (ต่ำ) มูลค่าหุ้นสามัญ	0.00	0.00	146.73	23.84	146.73	22.21
ส่วนเกิน (ต่ำ) จากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	0.95	0.25	0.96	0.16	0.95	0.14
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	5.80	1.53	8.44	1.37	10.94	1.66
ยังไม่ได้จัดสรร	2.89	0.76	25.87	4.20	40.37	6.11
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	0.41	0.11	1.94	0.32	1.69	0.26
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>	<b>92.86</b>	<b>24.47</b>	<b>323.93</b>	<b>52.63</b>	<b>340.68</b>	<b>51.58</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-0.50	-0.08	-0.52	-0.08
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>92.86</b>	<b>24.47</b>	<b>323.43</b>	<b>52.55</b>	<b>340.16</b>	<b>51.50</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>379.39</b>	<b>100.00</b>	<b>615.45</b>	<b>100.00</b>	<b>660.44</b>	<b>100.00</b>

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	งบการเงินรวม					
	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<u>รายได้</u>						
รายได้จากการขาย	477.85	64.67	441.68	60.09	365.43	55.53
รายได้จากการบริการ	251.17	33.99	285.30	38.82	282.56	42.93
รายได้อื่น	9.94	1.34	7.99	1.09	10.13	1.54
<b>รวมรายได้</b>	<b>738.96</b>	<b>100.00</b>	<b>734.97</b>	<b>100.00</b>	<b>658.12</b>	<b>100.00</b>
<u>ค่าใช้จ่าย</u>						
ต้นทุนขาย	269.76	36.51	259.34	35.29	206.34	31.35
ต้นทุนการให้บริการ	107.51	14.55	120.96	16.46	131.72	20.02
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	160.44	21.71	176.31	23.99	162.47	24.69
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	106.00	14.34	106.16	14.44	100.18	15.22
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>643.70</b>	<b>87.11</b>	<b>662.77</b>	<b>90.18</b>	<b>600.71</b>	<b>91.28</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้</b>	<b>95.26</b>	<b>12.89</b>	<b>72.21</b>	<b>9.82</b>	<b>57.41</b>	<b>8.72</b>
ต้นทุนทางการเงิน	0.29	0.04	-0.01	-0.00	-0.34	-0.05
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>94.96</b>	<b>12.85</b>	<b>72.20</b>	<b>9.82</b>	<b>57.07</b>	<b>8.67</b>
ภาษีเงินได้	19.73	2.67	-14.58	-1.98	-12.09	-1.84
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิ</b>	<b>75.24</b>	<b>10.18</b>	<b>57.63</b>	<b>7.84</b>	<b>44.98</b>	<b>6.83</b>
<u>กำไรเบ็ดเสร็จอื่น</u>						
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	-0.20	-0.03	0.22	0.03	-0.25	-0.03
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	-	-	-6.59	-0.90	-	-

กำไรเบ็ดเสร็จรวม	75.04	10.15	51.25	6.97	44.73	6.80
<b>การแบ่งปันกำไร</b>						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	75.52		57.48		45.00	
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-0.28		0.14		-0.02	
<b>รวม</b>	<b>75.24</b>		<b>57.63</b>		<b>44.98</b>	
<b>การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม</b>						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	75.32		51.11		44.75	
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-0.28		0.14		-0.02	
<b>รวม</b>	<b>75.04</b>		<b>51.25</b>		<b>44.73</b>	
กำไรสุทธิต่อหุ้น (Fully Diluted) (บาท)	0.46		0.21		0.16	
กำไรสุทธิต่อหุ้น (Weighted Average) (บาท)	1.01		0.28		0.16	
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท)	0.50		0.50		0.50	

งบกระแสเงินสด (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม		
	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
<b>กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน</b>			
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้สำหรับปี	94.96	72.20	57.07
ปรับรายการที่กระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ (จ่าย)			
ต้นทุนทางการเงิน	0.29	0.01	0.34
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-25.83	-4.57	-15.21
สินค้าคงเหลือ	12.66	2.11	-11.49
สินทรัพย์อื่น	15.44	2.21	-0.67
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	25.27	-5.71	16.96
หนี้สินอื่น	-2.13	-	-
ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย	10.36	12.91	17.71
ประมาณการหนี้สิน (โอนกลับ)	4.78	9.15	5.54
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	-0.17	0.05	0.01
หนี้สูญ และหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	0.01	-0.12	0.94
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า (กลับรายการ)	-0.47	0.88	1.26
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	0.05	-0.95	-
การปรับปรุงอื่นด้วยรายการที่ไม่ใช่เงินสด - ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	0.00	0.40	-0.38
เงินสดที่เกิดจากการลงทุนหรือการกู้ยืม	-1.53	-0.02	-0.09
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>133.71</b>	<b>88.57</b>	<b>71.99</b>
ภาษีเงินได้รับคืน (จ่ายออก)	2.52	-1.95	-11.18
เงินสดรับ (จ่าย) อื่นจากกิจกรรมดำเนินงาน-เงินสดจ่ายผลประโยชน์พนักงาน	-0.64	-0.24	-0.72
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>135.58</b>	<b>86.38</b>	<b>60.09</b>



<u>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</u>			
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อบริษัทย่อย	-0.86	-	-
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	0.10	3.78	0.70
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-33.56	-29.69	-17.09
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	0.02	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-1.34	-1.35	-3.59
เงินจ่ายล่วงหน้าและเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลอื่นหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-
เงินสดรับชำระคืนจากเงินจ่ายล่วงหน้าและเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลอื่นหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3.17	-	-
ดอกเบี้ยรับ	2.45	0.65	0.27
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมการลงทุน</b>	<b>-30.05</b>	<b>-26.59</b>	<b>-19.71</b>
<u>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</u>			
เงินสดจ่ายจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของในบริษัทย่อยที่ไม่ได้มีผลทำให้สูญเสียการควบคุม	-	-	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นทุน	46.80	203.93	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืม	-	-	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืม	-17.38	-	-
เงินสดที่ผู้เช่าจ่ายเพื่อลดจำนวนหนี้สินซึ่งเกิดขึ้นจากสัญญาเช่าการเงิน	-0.88	-0.73	-3.12
เงินปันผลจ่าย	-67.02	-24.84	-28.00
ดอกเบี้ยจ่าย	-0.29	-0.01	-0.34
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>-38.77</b>	<b>178.35</b>	<b>-31.46</b>
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-0.20	0.46	-0.25
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ</b>	<b>66.56</b>	<b>238.59</b>	<b>8.67</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	48.51	115.08	353.67
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี</b>	<b>115.08</b>	<b>353.67</b>	<b>362.34</b>

## 4.2.3 ตารางสรุปอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญจากงบการเงินรวม

อัตราส่วนทางการเงิน	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.09	1.99	1.94
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.75	1.64	1.55
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.52	0.33	0.23 <sup>1/</sup>
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	10.37	11.58	11.16 <sup>1/</sup>
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	34.71	31.09	32.26
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	10.96	14.06	10.65 <sup>1/</sup>
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	32.86	25.61	33.80
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	7.72	10.15	8.19 <sup>1/</sup>
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	46.63	35.46	43.97
Cash Cycle (วัน)	20.95	21.24	22.09
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น - จากการขาย (%)	43.55	41.28	43.54
อัตรากำไรขั้นต้น - จากการบริการ (%)	57.20	57.60	53.38
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	48.25	47.69	47.83
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	11.70	8.83	7.30
อัตรากำไรอื่น (%)	1.34	1.09	1.54
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (%)	158.91	134.52	127.09
อัตรากำไรสุทธิ (%)	10.18	7.84	6.83
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	115.89	27.58	13.54 <sup>1/</sup>
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	21.81	11.58	7.05 <sup>1/</sup>
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	133.54	84.64	64.35 <sup>1/</sup>
อัตรากำไรหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	2.14	1.48	1.03 <sup>1/</sup>
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	3.09	0.90	0.94
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.01	-	-
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	453.21	12,619.71	210.14
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	1.13	3.38	1.93
อัตรากำไรจ่ายเงินปันผล (%)	98.68	52.89	-

หมายเหตุ : 1/ ปรับเป็นตัวเลขเต็มปีเพื่อการเปรียบเทียบ

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป ชื่อ สถานที่ตั้ง โทรศัพท์ โทรสารของ บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

#### 1 บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท :	บริษัท แอปพลีแคด จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัท (อังกฤษ) :	AppliCAD Public Company Limited
ประเภทธุรกิจ :	จัดจำหน่ายโซลูชันด้านการออกแบบอย่างครบวงจร ทั้งซอฟต์แวร์สำหรับออกแบบอุตสาหกรรม (Mechanical Solution : MEC) และสถาปัตยกรรมและการก่อสร้าง (Architecture Engineering & Construction : AEC) รวมถึงผลิตภัณฑ์ด้านการออกแบบ 3 มิติ ได้แก่ เครื่องพิมพ์ 3 มิติ (3D Printer) และเครื่องสแกน 3 มิติ (3D Scanner) ตลอดจนการให้บริการต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ :	69 ซอยสุขุมวิท 68 ถนนสุขุมวิท แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260
เลขทะเบียนบริษัท :	0107561000471
โทรศัพท์ :	0-2744-9045
โทรสาร :	0-2744-9049
เว็บไซต์ :	www.applicadthai.com

#### 2 นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท :	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ :	93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ :	0-2900-9000
โทรสาร :	0-2900-9991
เว็บไซต์ :	www.set.or.th/tsd

#### 3 ผู้สอบบัญชี

ชื่อบริษัท :	บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ :	72 อาคาร กสท โทรคมนาคม ชั้น 24 ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
โทรศัพท์ :	0-2105-4661
เว็บไซต์ :	www.karinaudit.co.th

#### 4 ผู้ตรวจสอบภายใน

ชื่อบริษัท :	บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ :	281/157 เดอะพิกซ์ อเวนิว อาคารบี ชั้น 2 ถนนกรุงเทพฯ-นนทบุรี ตำบล บางเขน อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี 11000
โทรศัพท์ :	0-2526-6100
เว็บไซต์ :	www.plcorporation.com

## 5.2 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท และบริษัทย่อยไม่เป็นคู่ความหรือคู่กรณี ในคดีดังต่อไปนี้

1. คดีที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัท และบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
2. คดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ แต่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้
3. คดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัท และบริษัทย่อย

A close-up photograph of two people in business attire. One person's hand is pointing at a document held by another person. The background is blurred, showing an office setting. The text 'การกำกับดูแลกิจการ' is overlaid on the image.

| การกำกับดูแลกิจการ

## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ว่าเป็นสิ่งสำคัญที่จะช่วยส่งเสริมให้การดำเนินงานของบริษัท มีประสิทธิภาพ เกิดความโปร่งใส เพิ่มความสามารถในการแข่งขัน และการเติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งจะนำไปสู่ความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายว่าการดำเนินงานของบริษัทกระทำด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายตั้งแต่พนักงาน นักลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ดังนั้น บริษัทจึงกำหนดให้มีนโยบายในการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดหลักปฏิบัติและแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ซึ่งจัดทำโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารองค์กรทำให้เกิดความเชื่อมั่นต่อการดำเนินงานของบริษัทว่าดำเนินการด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ดังนี้

#### หลักปฏิบัติ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้เข้าใจในบทบาทและตระหนักถึงหน้าที่ความรับผิดชอบในฐานะผู้นำองค์กร บริษัทได้มีการกำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทไว้อย่างชัดเจน นอกเหนือจากหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมายซึ่งกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจและหน้าที่ในการบริหารจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริตแล้ว บริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย นโยบาย ทิศทางการดำเนินงาน แผนกลยุทธ์ แผนงาน และงบประมาณประจำปีของบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลและติดตามการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย นโยบาย แผนงาน และงบประมาณประจำปีที่กำหนด ตลอดจนประเมินผลการปฏิบัติงานและดูแลรายงานผลการดำเนินงานดังกล่าว

นอกจากนี้ บริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยและคณะทำงาน เพื่อทำหน้าที่สนับสนุน ตรวจสอบ และกำกับการปฏิบัติงานและการบริหารงานให้เป็นไปตามกฎหมาย นโยบาย แผนงาน และงบประมาณประจำปีที่กำหนด โดยประกอบด้วยคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะทำงานบริหารความเสี่ยง และบริษัทได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย และคณะทำงานบริหารความเสี่ยงไว้อย่างชัดเจน ทั้งนี้ บริษัทได้จัดทำกฎบัตรสำหรับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และดำเนินการให้คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยได้รับทราบเกี่ยวกับกฎบัตรดังกล่าว บริษัทกำหนดให้มีการทบทวนกฎบัตรดังกล่าวทุกปีอย่างสม่ำเสมอ เพื่อจะได้แก้ไขให้สอดคล้องกับทิศทางของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีการจัดทำจริยธรรมทางธุรกิจและนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการเพื่อเป็นแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการให้มีการประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย และดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งสามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง

#### หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กรที่ชัดเจนและเหมาะสมกับองค์กร เพื่อสื่อสารให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเข้าใจในวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร และเพื่อให้บุคลากรในทุกระดับขององค์กรยึดถือเป็นหลักในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้

บริษัทมีนโยบายที่จะทบทวนและพิจารณากำหนดแผนกลยุทธ์และงบประมาณทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่าแผนกลยุทธ์และงบประมาณดังกล่าวสอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจและศักยภาพขององค์กร รวมถึงส่งเสริมให้มีการสร้างนวัตกรรมและนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ในกิจการ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังมีหน้าที่ในการกำกับดูแลและติดตามการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกลยุทธ์และงบประมาณที่กำหนด รวมทั้งกำกับดูแลการจัดสรรทรัพยากรที่สำคัญ

#### หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

บริษัทมีนโยบายในการกำหนดโครงสร้างคณะกรรมการให้เหมาะสมสอดคล้องกับธุรกิจและขนาดของบริษัท และเป็นตามที่กฎหมายกำหนด โดยองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทจะมีสัดส่วนระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารที่สะท้อนอำนาจที่ถ่วงดุลอย่างเหมาะสม และตำแหน่งประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทจะไม่เป็นบุคคลคนเดียวกัน เพื่อให้เกิดความชัดเจนในด้านความรับผิดชอบระหว่างการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำ

ทั้งนี้ เพื่อให้กรรมการสามารถทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทได้อย่างเพียงพอ บริษัทกำหนดให้กรรมการแต่ละคนจะสามารถไปดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้รวมแล้วไม่เกิน 5 บริษัท และจะต้องเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการทั้งหมดที่จัดขึ้นในปีนั้นๆ และจะจัดให้มีประชุมคณะกรรมการไม่น้อยกว่า 4 ครั้งต่อปี

คณะกรรมการบริษัทจะทำหน้าที่ในการสรรหาบุคคลซึ่งมีความรู้ความชำนาญและประสบการณ์ที่เหมาะสมและสามารถปฏิบัติหน้าที่ที่เป็นประโยชน์กับธุรกิจของบริษัทเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท และภายหลังที่บริษัทเข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลของกรรมการและผู้บริหาร อาทิ อายุ ประวัติการศึกษา ประสบการณ์ สัดส่วนการถือหุ้น จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ และรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ, คณะกรรมการบริหาร และคณะทำงานบริหารความเสี่ยงในรายงานประจำปีของบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทมีการแต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อดูแลและให้คำแนะนำแก่กรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายข้อกำหนด กฏระเบียบ และข้อบังคับของบริษัท และติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ และรับผิดชอบต่อในการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของที่ประชุมดังกล่าว รวมถึงดูแลหน้าที่อื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด

ในการกำกับดูแลบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม บริษัทจะส่งกรรมการหรือผู้บริหารที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ เพื่อเป็นตัวแทนในการบริหารกิจการของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมนั้นๆ เพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญและควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมดังกล่าว ทั้งนี้ กรรมการซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทจะต้องทำหน้าที่ในการกำกับดูแลบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม ให้บริหารจัดการหรือดำเนินงานต่างๆ ตามนโยบายที่บริษัทกำหนด รวมถึงจะต้องใช้ดุลยพินิจตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทที่อนุมัติในเรื่องที่สำคัญของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท และเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท

#### **หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร**

บริษัทมีการกำหนดแผนผู้สืบทอดตำแหน่งสำหรับตำแหน่งผู้บริหารที่สำคัญรวมถึงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่อง และจะพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนให้เหมาะสมเพื่อเป็นแรงจูงใจให้กับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารที่มีความสำคัญกับองค์กร มีความตั้งใจในการทำงานเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้นของบริษัท

บริษัทจัดให้มีการเสริมความรู้ให้แก่กรรมการ และผู้บริหารที่สำคัญ โดยจัดสรรให้แต่ละท่านเข้าร่วมการอบรมซึ่งจัดโดยหน่วยงานต่างๆ เพื่อเสริมสร้างความรู้และมุมมองใหม่ๆ รวมถึงจัดให้มีโครงการสำหรับพัฒนาผู้บริหารเพื่อประโยชน์ในการพิจารณา

ประกอบแผนการสืบทอดงาน

คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารที่สำคัญทุกปี เพื่อเป็นเกณฑ์ในการพิจารณาจ่ายค่าตอบแทน และพัฒนาขีดความสามารถเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน

#### **หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ**

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการสร้างวัฒนธรรมองค์กร ส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดประโยชน์ร่วมกันทั้งบริษัท ลูกค้า คู่ค้า ผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทคำนึงถึงการพัฒนาคุณภาพของการให้บริการ การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ การคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม และความรับผิดชอบต่อสังคมมาโดยตลอด ทั้งนี้เพื่อสร้างความสมดุลระหว่างผลกำไรทางธุรกิจและการตอบสนองผู้มีส่วนได้

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ทั้งนี้ เพื่อสร้างความเข้าใจอันดีและการร่วมมือกันระหว่างบริษัท และผู้มีส่วนได้เสีย อันจะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ และสร้างความเชื่อมั่นรวมทั้งเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทในระยะยาว บริษัทจึงได้มีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ดังนี้

##### **ผู้ถือหุ้น :**

บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวม ด้วยความรู้ และทักษะในการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ ความซื่อสัตย์สุจริต และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อย โดยคำนึงถึงผลการดำเนินงานที่ดี มีการเจริญเติบโตอย่างมั่นคง และคงไว้ซึ่งความสามารถในการแข่งขัน

##### **พนักงาน :**

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานทุกคนในบริษัทซึ่งจะมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนให้บริษัทสามารถพัฒนาการดำเนินธุรกิจต่อไปในอนาคต บริษัทจึงมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพและความรู้ความสามารถและทักษะของพนักงานอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนปลูกฝังทัศนคติและจิตสำนึกที่ดี รวมถึงพิจารณาให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรม เหมาะสมตามความรู้ความสามารถของพนักงานแต่ละคนและจัดให้มีสวัสดิการที่เพียงพอ

##### **ลูกค้า :**

บริษัทเอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้าโดยเน้นการจัดหาสินค้า และ/หรือผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน และสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบถ้วน การรักษาความลับของลูกค้า ให้ความรู้ต่อลูกค้า เพื่อพัฒนา

สินค้าและการให้บริการ

**ลูกค้าและเจ้าหน้าที่ :**

บริษัทได้ปฏิบัติต่อลูกค้าและเจ้าหน้าที่อย่างเป็นธรรม เสมอภาค มีความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจ ไม่เอาัดเอาเปรียบรักษาผลประโยชน์ร่วมกับลูกค้าและเจ้าหน้าที่ รวมถึงมีจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้า และ/หรือข้อตกลงตามสัญญาที่ทำร่วมกันอย่างเคร่งครัด เพื่อพัฒนาความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่ก่อให้เกิดประโยชน์ของทั้งสองฝ่าย

**คู่แข่ง :**

บริษัทประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดีและกฎหมายที่กำหนดไว้ รักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน และหลีกเลี่ยงวิธีการไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง

**ชุมชนและสังคม :**

บริษัทเน้นการปลูกฝังจิตสำนึก ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมให้เกิดขึ้นในบริษัทอย่างต่อเนื่อง รวมถึงสนับสนุนกิจกรรมที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวม และไม่กระทำการใดๆ ที่ขัดหรือผิดกฎหมาย

คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการรอบการกำกับดูแลและบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กรที่สอดคล้องกับความต้องการของบริษัท รวมทั้งดูแลให้มีการทำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและพัฒนากิจการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง เพื่อให้บริษัทสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร

## หลักปฏิบัติ 6 ระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีระบบควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกด้าน ทั้งด้านการเงิน และการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง และจัดให้มีการกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการปกป้องดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัทอยู่เสมอ จัดให้มีการกำหนดขั้นตอนของอำนาจอนุมัติ และความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานที่มีการตรวจสอบและถ่วงดุลซึ่งกันและกัน กำหนดระเบียบการปฏิบัติงานอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร บริษัทมีการว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายในจากภายนอก ทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานให้เป็นไปตามระเบียบที่วางไว้ รวมทั้งประเมินประสิทธิภาพและความเพียงพอของการควบคุมภายในของหน่วยงานต่างๆ ในบริษัท

บริษัทมีการแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงเพื่อทำหน้าที่ในการพิจารณาและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัท และนำเสนอมาตรการบริหารความเสี่ยงเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัท และกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามนโยบายบริหารความเสี่ยงที่กำหนด

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน โดยให้กำหนดเป็นนโยบายที่ชัดเจนและสื่อสารให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทราบและยึดถือปฏิบัติตาม และได้กำหนดนโยบายในการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนเพื่อเป็นกลไกในการกำกับดูแลให้ผู้ที่เกี่ยวข้องปฏิบัติตามนโยบายต่างๆ ที่กำหนดขึ้นที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการอีกด้วย

บริษัทจัดให้มีมาตรการในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย จริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจ หรือพฤติกรรมที่อาจส่งถึงการทุจริตคอร์รัปชันของกรรมการผู้บริหาร และพนักงานในองค์กร โดยจัดช่องทางการสื่อสารที่หลากหลายเพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนมายังบริษัทได้สะดวกและเหมาะสม โดยผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนจะต้องระบุรายละเอียดของเรื่องที่ต้องการแจ้ง พร้อมชื่อ ที่อยู่ หมายเลขโทรศัพท์ที่สามารถติดต่อได้ส่งมายังช่องทางการรับเรื่องตามที่บริษัทกำหนด

## หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

คณะกรรมการบริษัทมุ่งมั่นที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูล โดยบริษัทจะให้ความสำคัญกับการเปิดเผยอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใสทั้งข้อมูลของบริษัทข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไปที่มีข้อมูลทางการเงิน เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดได้รับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำรายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานทางการเงินของบริษัท และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี การจัดทำรายงานทางการเงินเป็นการจัดทำตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังในการจัดทำ รวมทั้งกำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยคณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และเป็นผู้ให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังให้ความสำคัญเกี่ยวกับสภาพคล่องทางการเงินของกิจการ และความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัท โดยฝ่ายจัดการมีการติดตามและประเมินฐานะทางการเงินและสภาพคล่องของกิจการเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส

ภายหลังจากที่บริษัทเข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทจะทำการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทต่อผู้ถือหุ้นและสาธารณชนผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัท และมอบหมายให้นายสรวิวัฒน์ นาคมนี ทำหน้าที่ติดต่อและให้ข้อมูลกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงบุคคลใดๆ



ซึ่งข้อมูลดังกล่าวจะเป็นข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และตรงต่อความเป็นจริง

### หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือรบกวนสิทธิของผู้ถือหุ้น นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้น เช่น สิทธิในการซื้อ ขาย หรือโอนหลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ สิทธิในการได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัทฯ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นในการได้รับข้อมูลของบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ ทันเวลา และเท่าเทียมกัน เพื่อประกอบการตัดสินใจในทุกๆ เรื่อง คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดนโยบาย ดังนี้

1. บริษัทฯจะจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณาเรื่องที่สำคัญตามที่กฎหมายกำหนด หรือเรื่องที่อาจมีผลกระทบต่อการณ์ดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
2. บริษัทฯจะจัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนการประชุมตามระยะเวลาที่กฎหมาย ประกาศ หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องกำหนด เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลอย่างครบถ้วนก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งบริษัทฯจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยจะกำหนดหลักเกณฑ์ในการส่งคำถามและเผยแพร่หลักเกณฑ์ดังกล่าวบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และบริษัทฯจะรวบรวมเพื่อนำคำถามที่สำคัญไปสอบถามในที่ประชุมต่อไป
3. บริษัทฯจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอชื่อบุคคล เพื่อพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการหรือเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมได้ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น โดยจะกำหนดเป็นหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน และเปิดเผยหลักเกณฑ์ดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า และจะแจ้งเหตุผลที่ไม่นำข้อเสนอวาระการประชุมของผู้ถือหุ้นบรรจุเป็นวาระการประชุมของบริษัทฯต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในครั้งนั้นๆ
4. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ บริษัทฯ จะอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง โดยให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่ง หรือจัดให้มีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้รับมอบฉันทะเข้าร่วมประชุมและลงมติแทนผู้ถือหุ้นดังกล่าว โดยจะแจ้งรายชื่อพร้อมข้อมูลของกรรมการอิสระดังกล่าวไว้ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น
5. ในกรณีที่บริษัทฯมีผู้ถือหุ้นต่างชาติบริษัทฯจะจัดทำหนังสือนัดประชุมพร้อมข้อมูลประกอบการประชุมทั้งฉบับเป็นภาษาอังกฤษ และจัดส่งให้กับผู้ถือหุ้นต่างชาติพร้อมกับการจัดส่งฉบับภาษาไทย
6. เพิ่มช่องทางในการรับทราบข่าวสารของผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายหลังจากที่บริษัทฯเข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว

บริษัทฯจะดำเนินการให้มีการเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 14 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดข้อมูลระเบียบวาระการประชุมได้อย่างสะดวกและครบถ้วน

7. บริษัทฯจะอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันในการเข้าร่วมประชุมทั้งในเรื่องสถานที่และเวลาที่เหมาะสม
8. ในการประชุมผู้ถือหุ้นจะดำเนินการประชุมตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ โดยจะพิจารณาและลงคะแนนเรียงตามลำดับวาระที่กำหนดไว้ ไม่เปลี่ยนแปลงข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญ หรือเพิ่มวาระการประชุมโดยไม่จำเป็น และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเท่าเทียมกันในการสอบถาม แสดงความคิดเห็น และข้อเสนอแนะต่างๆ
9. บริษัทฯจะใช้บัตรลงคะแนนในวาระที่สำคัญ และจัดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระ อาทิเช่น ผู้สอบบัญชีภายนอก ที่ปรึกษากฎหมาย เป็นผู้ตรวจสอบคะแนนเสียงในที่ประชุม
10. บริษัทฯจะส่งเสริมให้กรรมการทุกท่านและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อตอบข้อซักถามจากผู้ถือหุ้นโดยพร้อมเพรียงกัน
11. จดบันทึกรายงานการประชุมให้ครบถ้วน ถูกต้อง รวดเร็ว โปร่งใส และบันทึกรายชื่อกรรมการและผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุม วิธีการลงคะแนนและนับคะแนน มติที่ประชุม ผลการลงคะแนน รวมถึงประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ให้แล้วเสร็จภายใน 14 วัน นับแต่วันที่มีการประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทฯจะจัดให้มีการบันทึกวิดิทัศน์ภาพการประชุมเพื่อเก็บรักษาไว้อ้างอิง และภายหลังจากที่บริษัทฯเข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทฯจะนำส่งรายงานการประชุมดังกล่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายในเวลาที่กำหนด รวมถึงนำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณา

## 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทจึงได้กำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจ เป็นแนวทางการปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ดังต่อไปนี้

### 1. ความซื่อสัตย์สุจริต

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องแสดงความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรม มีความโปร่งใส รวมถึงปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ ไม่ทำการใดๆ อันเป็นวิธีที่ทุจริตคอร์รัปชันติดสินบน ด้วยการเสนอหรือสัญญาจะให้เงิน ทรัพย์สิน สิ่งของ หรือผลประโยชน์ รวมถึงการทำให้ได้เปรียบผู้อื่น เพื่อจูงใจให้ตนเองหรือผู้อื่นได้รับประโยชน์ที่ไม่ควรได้ รวมถึงตลอดจนจะต้องปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานจะต้องไม่ให้การสนับสนุน หรือมีส่วนร่วมใดๆ ที่จะนำไปสู่การติดสินบน หรือการทุจริตในรูปแบบต่างๆ ทั้งเพื่อประโยชน์ต่อตนเอง ครอบครัว เพื่อน และคนรู้จัก

### 2. ความเที่ยงธรรม

ผู้บริหาร พนักงาน ต้องปฏิบัติงานด้วยความเที่ยงธรรม ตรงไปตรงมาปราศจากความลำเอียงและอคติคงไว้ซึ่งความเป็นกลางในการใช้ดุลยพินิจในการปฏิบัติงาน

### 3. ความเป็นอิสระ

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน การใช้ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะ โดยไม่คำนึงถึงผลประโยชน์ส่วนตนและพวกพ้อง รวมทั้งไม่ตกอยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคล หรือกลุ่มบุคคลใดๆ และไม่มีสถานการณ์ใดๆ ที่สามารถบังคับให้ไม่แสดงความคิดเห็นตามที่พึงจะเป็น

### 4. ความรู้ความสามารถ

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ควรใช้ความรู้ ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน โดยไม่ควรยอมรับหรือปฏิบัติงานที่ตนเองไม่มีความรู้ ความสามารถ ยกเว้นจะได้รับคำแนะนำหรือได้รับการสนับสนุนให้มีความรู้ความสามารถที่เพียงพอในการปฏิบัติงาน

### 5. การรักษาความลับ

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ควรเก็บรักษาข้อมูลที่ได้รับในการปฏิบัติงาน และไม่ควรเปิดเผยข้อมูลโดยไม่ได้รับอนุญาตจากผู้มีอำนาจ ยกเว้นในกรณีที่เป็นการเปิดเผยข้อมูลตามกฎหมาย และห้ามมิให้นำข้อมูลที่เป็นการลับที่ได้มาจากการปฏิบัติหน้าที่ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว พวกพ้องและญาติพี่น้อง

### 6. ความระมัดระวังรอบคอบ

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ควรปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังรอบคอบในการใช้ความรู้ ความสามารถ ทักษะ วิจารณญาณ และการปฏิบัติตน

### 7. ความเกี่ยวข้องทางการเมือง

บริษัทวางตัวเป็นกลางทางการเมือง โดยไม่กระทำการอันเป็นการฝักใฝ่หรือสนับสนุนพรรคการเมืองหนึ่งพรรคการเมืองใด หรือผู้หนึ่งผู้ใดที่มีอำนาจทางการเมือง และบริษัทยังให้ความสำคัญในสิทธิเสรีภาพในการใช้สิทธิทางการเมืองของพนักงาน เช่น การลงคะแนนเสียงเลือกตั้ง หรือการเป็นสมาชิกพรรคการเมือง

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานพึงหลีกเลี่ยงการเข้าไปรับหน้าที่เป็นกรรมการพรรคการเมือง เป็นตัวแทนนักการเมืองในกิจกรรมต่างๆ หรือเป็นสมาชิกขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่น และพึงหลีกเลี่ยงการแสดงความคิดเห็นทางการเมืองในสถานที่ทำงานและในสถานที่ทำงานและในเวลาดังกล่าวอันอาจทำให้เกิดความขัดแย้ง รวมถึงห้ามนำทรัพยากรของบริษัทไปสนับสนุนกิจการทางการเมืองไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม

รายละเอียดจรรยาบรรณต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน มีหน้าที่ต้องรับผิดชอบ มีดังต่อไปนี้

#### 1. จรรยาบรรณว่าด้วยความรับผิดชอบต่อบริษัท

- 1.1 ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบต่อบริษัท โดยถือประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ
- 1.2 ไม่พึงประกอบการ หรือ ดำเนินการใดๆ อันเป็นการแข่งขัน หรืออาจก่อให้เกิดการแข่งขันกับกิจการของบริษัท
- 1.3 ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต
- 1.4 รับผิดชอบต่อการใช้และรักษาทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์สูงสุด รวมทั้งไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว หรือผู้อื่นที่นอกเหนือจากธุรกิจของบริษัท
- 1.5 ปฏิบัติงานโดยใช้ความรู้ และประสบการณ์ อย่างเต็มความสามารถ เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทอย่างเต็มที่
- 1.6 ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทอย่างเคร่งครัด
- 1.7 หลีกเลี่ยงการใช้อำนาจหน้าที่ของตน หรือยอมให้ผู้อื่นอาศัยอำนาจหน้าที่ของตน ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่น
- 1.8 หลีกเลี่ยงการรับเลี้ยงในลักษณะที่เกินกว่าความสัมพันธ์ปกติจากบุคคลอื่น ที่มีธุรกิจเกี่ยวข้องกับงานของบริษัท
- 1.9 หลีกเลี่ยงการแสดงความคิดเห็นต่อบุคคลภายนอก ในเรื่องที่สามารถกระทบกระเทือนต่อชื่อเสียง และการดำเนินงานของบริษัท
- 1.10 ไม่ใช้ข้อมูลหรือข่าวสารอันเป็นสาระสำคัญของบริษัท

เพื่อแสวงหากำไร หรือผลประโยชน์อื่น ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และรักษาความลับของบริษัท โดยดูแลและระมัดระวังมิให้เอกสารหรือข่าวสารอันเป็นความลับของบริษัทที่ไม่พึงเปิดเผยแก่บุคคลภายนอก โดยถือปฏิบัติตามนโยบายการรักษาความลับของข้อมูลบริษัท และนโยบายการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ซึ่งปรากฏในส่วนที่ 3 ของคู่มือนี้อย่างเคร่งครัด

1.11 แจ้งเบาะแส หรือร้องเรียน เมื่อพบเห็นเบาะแสการกระทำผิดกฎหมาย จรรยาบรรณ หรือพฤติกรรมที่สื่อถึงการทุจริต หรือประพฤติมิชอบของบุคคลในองค์กร ทั้งจากพนักงาน และผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น รวมถึงรายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง เพื่อประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ โดยถือปฏิบัติตามการรับเรื่องร้องเรียนของบริษัท ซึ่งปรากฏในส่วนที่ 5 ของคู่มือนี้อย่างเคร่งครัด

## 2. จรรยาบรรณว่าด้วยความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น

2.1 ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต อยู่ภายใต้กรอบกฎหมาย และระเบียบของบริษัท โดยยึดถือ จรรยาบรรณนี้ในการกระทำธุรกรรมต่างๆ และในทุกกิจกรรมการตัดสินใจ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างสุจริต มีความชัดเจน โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้

2.2 ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความรู้ความสามารถ ตามหลักวิชาชีพ โดยใช้ความรู้ ประสบการณ์ในการปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มที่

2.3 มุ่งมั่นที่จะปฏิบัติต่อข้อมูลและสารสนเทศของผู้ถือหุ้น ด้วยการปกป้องรักษาความลับ และรักษาความไว้วางใจ เสมือนหนึ่งการปฏิบัติต่อข้อมูลและสารสนเทศของตนเอง

2.4 เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศของบริษัทอย่างถูกต้อง เพียงพอ และทันเวลา ตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

## 3. จรรยาบรรณว่าด้วยความรับผิดชอบต่อพนักงาน

3.1 ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรม เหมาะสม และจัดให้มีสวัสดิการที่เพียงพอ และสอดคล้องกับสถานการณ์แก่พนักงาน

3.2 ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต และทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ

3.3 การแต่งตั้ง โยกย้าย พนักงาน รวมถึงการให้รางวัล และการลงโทษพนักงาน ต้องกระทำด้วยความเสมอภาค สุจริตใจ และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ ความสามารถ และเหมาะสม

3.4 ให้ความสำคัญต่อการพัฒนา การถ่ายทอดความรู้ความสามารถของพนักงาน โดยให้โอกาสพนักงานอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ

3.5 จัดให้มีการอบรมสัมมนาอย่างสม่ำเสมอ เพื่อพัฒนาความรู้และทักษะในการทำงานของพนักงาน

3.6 ปกป้องความเป็นส่วนตัวของพนักงาน ไม่นำข้อมูลส่วนตัว เช่น เงินเดือน ประวัติการรักษาพยาบาล ครอบครัว ไปเปิดเผยกับบุคคลภายนอก

3.7 รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ จากพนักงานทุกระดับ

อย่างเท่าเทียม และเสมอภาค โดยเปิดช่องทางให้พนักงานได้ชี้แจง หรือ ร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำผิด เหตุการณ์ หรือสถานการณ์ที่มีผลกระทบต่อการทำงาน หรือการตัดสินใจของพนักงาน โดยถือปฏิบัติตามการรับเรื่องร้องเรียนของบริษัท ซึ่งปรากฏในส่วนที่ 5 ของคู่มือนี้

## 4. จรรยาบรรณว่าด้วยความรับผิดชอบต่อลูกค้า

4.1 ปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรมในเรื่องสินค้าและบริการ

4.2 เปิดเผยข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับสินค้า และบริการอย่างถูกต้องและครบถ้วน

4.3 รักษาข้อมูลความลับและสารสนเทศของลูกค้า

4.4 ให้ความรู้ต่อลูกค้า เพื่อพัฒนาสินค้าและการให้บริการ

4.5 จัดให้มีช่องทางเพื่อให้ลูกค้าสามารถร้องเรียน เกี่ยวกับสินค้าและบริการ โดยถือปฏิบัติตามการรับเรื่องร้องเรียนของบริษัท ซึ่งปรากฏในส่วนที่ 5 ของคู่มือนี้

## 5. จรรยาบรรณว่าด้วยความรับผิดชอบต่อคู่ค้า

5.1 ปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาค เป็นธรรม และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับตอบแทนที่เป็นธรรม ต่อทั้งสองฝ่าย

5.2 ปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขจะรีบแจ้งให้คู่ค้าทราบ เพื่อหาแนวทางในการแก้ไขร่วมกันทันที

## 6. จรรยาบรรณว่าด้วยความรับผิดชอบต่อคู่แข่งทางการค้า

6.1 ปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี

6.2 ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม

6.3 ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า ด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

## 7. จรรยาบรรณว่าด้วยความรับผิดชอบต่อเจ้าหน้าที่การค้า

7.1 ปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่การค้าอย่างเสมอภาค เป็นธรรม และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย

7.2 ปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตาม เงื่อนไขได้ จะรีบแจ้งให้เจ้าหน้าที่ทราบ เพื่อหาแนวทางในการแก้ไขร่วมกันทันที

## 8. จรรยาบรรณว่าด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม และการศึกษา

8.1 ไม่กระทำการใดๆ ที่จะมีผลกระทบต่อความเสียหายต่อสังคม

8.2 ปลุกจิตสำนึกเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมให้เกิดขึ้นกับพนักงานทุกระดับ

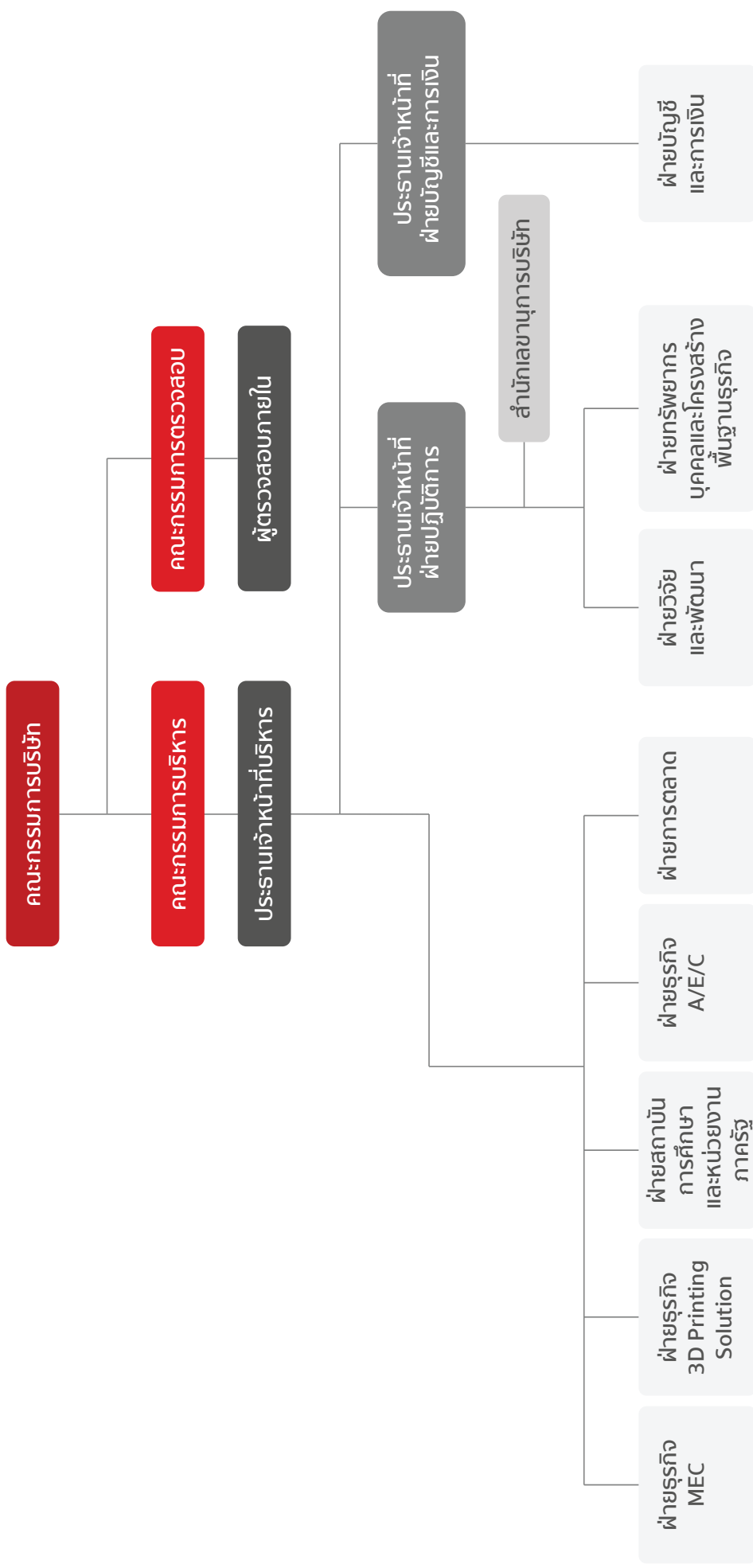
8.3 ส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพสังคม โดยเน้นด้านการศึกษา การพัฒนาความรู้ แก่พนักงาน

## 6.3 การปฏิบัติในเรื่องอื่นๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

-ไม่มี-

## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



หมายเหตุ : กลุ่มบริษัทกำลังบริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต โฮลดิ้ง จำกัด เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัท และบริษัทย่อย

## 7.2 คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีกรรมการจำนวนทั้งสิ้น 8 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. ผศ.ดร.ประเสริฐ คันธมานนท์	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ
2. นายประภาส ตั้งอดุลย์รัตน์	กรรมการ
3. นายสมศักดิ์ วรรณรักษา	กรรมการ
4. นางสาวฐิติพร ฉาไธสง	กรรมการ
5. นายประกิจ เหล่าบุญเจริญ	กรรมการ
6. ดร.สุนีย์ ศรีไชยชนะสุข	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
7. นายธานินทร์ พรศิริวิเวช	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
8. นายจีระวัฒน์ กุลทรัพย์อุดม	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

โดยมี นายสรวิวัฒน์ นาคมณี ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

1. นายประภาส ตั้งอดุลย์รัตน์ ลงลายมือชื่อร่วมกับ นางสาวฐิติพร ฉาไธสง และประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ
2. นายประภาส ตั้งอดุลย์รัตน์ หรือ นางสาวฐิติพร ฉาไธสง ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายสมศักดิ์ วรรณรักษา หรือ นายประกิจ เหล่าบุญเจริญ รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

### การประชุมคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2562 และปี 2563 บริษัทมีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 8 ครั้ง และจำนวน 7 ครั้ง ตามลำดับ โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน มีดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/ จำนวนการประชุมทั้งหมด	
		ปี 2562	ปี 2563
1. ผศ.ดร.ประเสริฐ คันธมานนท์	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ	7/8	7/7
2. นายประภาส ตั้งอดุลย์รัตน์	กรรมการ	8/8	7/7
3. นายสมศักดิ์ วรรณรักษา	กรรมการ	8/8	7/7
4. นางสาวฐิติพร ฉาไธสง	กรรมการ	8/8	7/7
5. นายประกิจ เหล่าบุญเจริญ	กรรมการ	8/8	7/7
6. ดร.สุนีย์ ศรีไชยชนะสุข	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	8/8	6/7
7. นายธานินทร์ พรศิริวิเวช	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	8/8	7/7
8. นายจีระวัฒน์ กุลทรัพย์อุดม	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	7/8	7/7

## 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

### คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท มีกรรมการจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. ดร.สุณีย์ ศรีไชยชนะสุข	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายธานินทร์ พรศิริวิเศษ	กรรมการตรวจสอบ
3. นายจีระวัฒน์ กุลทรัพย์อุดม	กรรมการตรวจสอบ

โดยมี นายสรวิวัฒน์ นาคมนี ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

### การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2562 และปี 2563 บริษัทมีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 6 ครั้ง และจำนวน 4 ครั้ง ตามลำดับ โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน มีดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/ จำนวนการประชุมทั้งหมด	
		ปี 2562	ปี 2563
1. ดร.สุณีย์ ศรีไชยชนะสุข	ประธานกรรมการตรวจสอบ	6/6	4/4
2. นายธานินทร์ พรศิริวิเศษ	กรรมการตรวจสอบ	6/6	4/4
3. นายจีระวัฒน์ กุลทรัพย์อุดม	กรรมการตรวจสอบ	6/6	4/4

### คณะกรรมการบริหาร

บริษัท มีกรรมการบริหารจำนวนทั้งสิ้น 6 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายประภาส ตั้งอดุลย์รัตน์	ประธานกรรมการบริหาร
2. ดร.อิสระ อัคราพิทักษ์	รองประธานกรรมการบริหาร
3. นายสมศักดิ์ วรรณรักษา	กรรมการบริหาร
4. นางสาวฐิติพร ฉาไธสง	กรรมการบริหาร
5. นายทัศนัย ไพศิรียืนยง	กรรมการบริหาร
6. นายประกิจ เหล่าบุญเจริญ	กรรมการบริหาร

## 7.4 ขอบเขตอำนาจหน้าที่

โครงสร้างกรรมการของบริษัทประกอบด้วย คณะกรรมการทั้งสิ้น 3 ชุด ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหาร ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดต่างๆ ของบริษัทมีดังนี้

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการบริหารจัดการและดำเนินกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
  2. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือน ต่อครั้ง
  3. ดำเนินการให้บริษัทมีระบบงานบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และจัดให้มีการรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งจัดให้มีระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอและเหมาะสม
  4. จัดให้มีการทำงานบุคคลและงบกำไรขาดทุนของบริษัท ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
  5. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานการดำเนินธุรกิจ งบประมาณของบริษัท รวมถึงควบคุมกำกับดูแล (Monitoring and Supervision) การบริหารและการจัดการของบริษัท และบริษัทย่อย ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน งบประมาณที่กำหนดไว้ และสอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประกาศข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อาทิเช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญ เท่าที่ไม่ขัดหรือแย้งกับกฎหมายอื่น
  6. พิจารณาทบทวน ตรวจสอบ และอนุมัตินโยบาย ทิศทางกลยุทธ์ แผนงานการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่เสนอโดยฝ่ายบริหาร
  7. ติดตามการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงาน และงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
  8. พิจารณากำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ให้ครอบคลุมทั้งองค์กร และกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการในการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีมาตรการรองรับและวิธีควบคุม เพื่อลดผลกระทบต่อกิจการของบริษัทอย่างเหมาะสม
  9. พิจารณากำหนดโครงสร้างการบริหารงาน มีอำนาจในการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะกรรมการชุดอื่นตามความเหมาะสม รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของบุคคลดังกล่าว
- ทั้งนี้ การมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดนั้นต้องมีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะกรรมการชุดต่างๆ ดังกล่าว สามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดทำกับบริษัท หรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว

10. จัดทำรายงานประจำปี และรับผิดชอบต่อการจัดทำและการเปิดเผยงบการเงิน เพื่อแสดงถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
11. คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่ง หรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้ โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร

ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องมีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้บุคคลดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัท หรือบริษัทย่อยตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือประกาศอื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้มีการบริหารจัดการและปฏิบัติตามนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ตามที่กำหนด
4. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
5. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ใน



รายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้

- (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)
  - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
8. มีอำนาจที่จะขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใด เมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
  9. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. พิจารณากลับกรองข้อเสนองานของฝ่ายจัดการ และนำเสนอเป้าหมาย นโยบาย และแผนธุรกิจ รวมถึงงบประมาณประจำปีของบริษัทให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
2. ควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้ และกำกับดูแลให้การดำเนินงานมีคุณภาพและประสิทธิภาพ
3. พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การลงทุนต่างๆ ตามงบลงทุนหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท การสั่งซื้อซื้อสินค้า การขายสินค้า เป็นต้น โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการเป็นไปตามตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
4. กำหนดอัตราจ้าง และพิจารณาปรับเงินเดือน โบนัสของพนักงาน ตั้งแต่ระดับประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการลงไป รวมถึงพิจารณาอนุมัติอัตราค่าจ้างคนที่ไม่อยู่ในงบประมาณประจำปี ตามตารางอำนาจดำเนินการที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
5. พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัท การเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลหรือเงินปันผลประจำปี เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
6. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคน หรือหลายคนปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การ

ควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจนั้นๆ ได้ตามที่เห็นสมควร

7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวๆ ไป

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

#### ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. ควบคุมดูแลการดำเนินงาน และ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัท
2. จัดทำนโยบาย แผนธุรกิจ รวมถึงกลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการของบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
3. กำกับดูแลการดำเนินงานหรือการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัท รวมถึงการตรวจสอบ ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดและสอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาลที่ดี และมีหน้าที่รายงานผลการดำเนินงานการบริหารจัดการ รวมถึงความคืบหน้าในการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท
4. พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัท ตามงบลงทุนหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว แต่ไม่เกินงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการเข้าทำสัญญาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว

5. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายในการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัท ตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และเป็นไปตามอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
6. มีอำนาจในการอนุมัติอัตราค่าจ้างคน การจ้างงาน และบรรจุพนักงาน การกำหนดค่าจ้าง ค่าตอบแทน และโบนัส และการแต่งตั้งโยกย้ายพนักงาน รวมถึงพิจารณากำหนดหน้าที่ และความรับผิดชอบของแต่ละหน่วยงานและตำแหน่ง สำหรับพนักงานระดับรองผู้อำนวยการฝ่ายลงไป
7. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ และบันทึกต่างๆ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามนโยบายและเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท รวมถึงเพื่อรักษาระเบียบวินัยภายในองค์กร
8. มีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการหรือคณะทำงานชุดต่างๆ เพื่อประโยชน์และประสิทธิภาพการจัดการที่ดีและโปร่งใส และมีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคนปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรืออาจมอบอำนาจให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่เห็นสมควร ซึ่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจนั้นๆ ได้ตามที่เห็นสมควร
9. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ ในการดำเนินการเรื่องใดที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้ำประกัน ซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

### การกำหนดอำนาจอนุมัติ

บริษัทมีการกำหนดอำนาจอนุมัติสำหรับการดำเนินงานต่างๆ โดยสรุปได้ ดังนี้

	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการบริษัท
1. การอนุมัติการลงทุนเกินจากงบลงทุนที่อนุมัติ	10% และรายงานให้คณะกรรมการบริษัท รับทราบ	20% และรายงานให้คณะกรรมการบริษัท รับทราบ	> 20%
2. การอนุมัติการลงทุนนอกแผนงบประมาณ	< 1 ล้านบาท และรายงานให้คณะกรรมการบริษัท รับทราบ	< 10 ล้านบาท และรายงานให้คณะกรรมการบริษัท รับทราบ	> 10 ล้านบาท
3. การอนุมัติการสั่งซื้อสินค้าเพื่อจำหน่าย	< 5 ล้านบาท	< 30 ล้านบาท	> 30 ล้านบาท
4. การอนุมัติการสั่งซื้อที่ไม่ใช่สินค้าเพื่อจำหน่าย	< 1 ล้านบาท	< 30 ล้านบาท	> 30 ล้านบาท
5. การอนุมัติการขายสินค้า	< 5 ล้านบาท	< 30 ล้านบาท	> 30 ล้านบาท

## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

บริษัทมีผู้บริหารจำนวนทั้งสิ้น 9 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายประภาส ตั้งอดุลย์รัตน์	ประธานกรรมการบริหาร
2. ดร.อิสระ อัคราพิทักษ์	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ
3. นางสาวฐิติพร ฉาโรสง	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน
4. นายสมศักดิ์ วรรณรักษา	ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจ AEC
5. นายทัศนัย ไพศิริยีนง	กรรมการบริหาร
6. นายเกริกฤทธิ์ เจียรภมลชื่น	ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจ MEC และผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจ 3D Printing Solution
7. นายชโย เพ็ชรรัตน์	ผู้อำนวยการฝ่ายวิจัยและพัฒนา
8. นางขวัญใจ วิริยะสุนน	ผู้จัดการส่วนบัญชี - บริษัท แอปพลิคเคด จำกัด (มหาชน)
9. นางสาวเปมลิตา สิบุญญาณัฐ	ผู้จัดการส่วนบัญชี - บริษัทย่อย

## 7.6 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### 1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

#### ค่าตอบแทนคณะกรรมการ

ในปี 2561 - 2563 บริษัทมีการจ่ายค่าเบี้ยประชุมให้แก่คณะกรรมการบริษัท ตามรายละเอียดดังนี้

ชื่อ-สกุล	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
ผศ.ดร.ประเสริฐ คันธมานนท์	120,000	210,000	240,000
นายประภาส ตั้งอดุลย์รัตน์	-	35,000	40,000
นายสมศักดิ์ วรรณรักษา	-	35,000	40,000
นางสาวฐิติพร ฉาโรสง	-	35,000	40,000
นายประกิจ เหล่าบุญเจริญ	70,000	140,000	140,000
ดร.สุนีย์ ศรีไชยธนะสุข	142,500	320,000	242,500
นายธานินทร์ พรศิริวิเศษ	87,500	245,000	210,000
นายจีระวัฒน์ กุลทรัพย์อุดม	140,000	210,000	210,000
<b>รวม</b>	<b>560,000</b>	<b>1,230,000</b>	<b>1,162,500</b>

หมายเหตุ : ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2563 ได้มีมติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2563 ดังนี้

ตำแหน่ง	เบี้ยประชุม / คน/ ครั้ง
<b>คณะกรรมการบริษัท</b>	
- ประธานกรรมการ	30,000 บาท
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	17,500 บาท
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	5,000 บาท
<b>คณะกรรมการตรวจสอบ</b>	
- ประธานกรรมการตรวจสอบ	30,000 บาท
- กรรมการตรวจสอบ	17,500 บาท

**ค่าตอบแทนผู้บริหาร**

ในปี 2561 - 2563 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้บริหารจำนวน 20.51 ล้านบาท จำนวน 18.57 ล้านบาท และจำนวน 20.68 ล้านบาท ทั้งนี้ ค่าตอบแทนดังกล่าวรวมถึงเงินเดือน โบนัส เงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่าคอมมิชชั่น

ปี	จำนวนผู้บริหาร (คน)	ค่าตอบแทน (บาท)
2561	9	20,507,550.52
2562	9	18,573,976.58
2563	9	20,681,291.04

**2 ค่าตอบแทนอื่น**

-- ไม่มี --

## 7.7 ข้อมูลเกี่ยวกับบุคลากร

### จำนวนบุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - 2563 บริษัท และบริษัทย่อย มีพนักงานและบุคลากร รวมทั้งสิ้นจำนวน 343 คน 367 คน และ 373 คน โดยแบ่งตามสายงานได้ดังนี้

สายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)		
	ณ 31 ธ.ค. 2561	ณ 31 ธ.ค. 2562	ณ 31 ธ.ค. 2563
1. ผู้บริหาร	9	9	9
2. ฝ่ายบริหาร	3	3	4
3. ฝ่ายธุรกิจ 3D Printing Solution	19	24	32
4. ฝ่ายสถาบันการศึกษาและหน่วยงานภาครัฐ	11	11	10
5. ฝ่ายธุรกิจ AEC	67	62	64
6. ฝ่ายการตลาด	20	21	21
7. ฝ่ายธุรกิจ MEC	96	96	88
8. ฝ่ายบัญชี และการเงิน	19	21	22
9. ฝ่ายทรัพยากรบุคคล และโครงสร้างพื้นฐานธุรกิจ	22	21	19
10. ฝ่ายวิจัยและพัฒนา	-	18	24
11. พนักงานบริษัทย่อย	77	81	80
<b>รวม</b>	<b>343</b>	<b>367</b>	<b>373</b>

### ค่าตอบแทนพนักงาน

#### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2561 - 2563 บริษัท และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานและบุคลากร (ไม่รวมผู้บริหารของบริษัท) จำนวน 175,286,466.27 บาท จำนวน 197,337,480.90 บาท และจำนวน 191,465,243.41 บาท ตามลำดับ โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือน ค่าคอมมิชชั่น ค่าล่วงเวลา โบนัส เงินสมทบเข้ากองทุนประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

#### ค่าตอบแทนอื่น

-- ไม่มี --

#### ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปี ที่ผ่านมา

-- ไม่มี --

## นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทตระหนักเป็นอย่างดีว่าบุคลากรถือเป็นทรัพยากรที่มีค่าสูงสุดในองค์กร ดังนั้น บริษัทจึงมุ่งเน้นและให้ความสำคัญกับการบริหารทรัพยากรบุคคล โดยกำหนดนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลตามหลักการที่สำคัญ ดังนี้

1. บริษัทจะบริหารทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องและสนับสนุนกับนโยบาย เป้าหมาย ตลอดจนกลยุทธ์ต่างๆ ของบริษัท
2. บริษัทจะดำเนินการจัดวางระบบบริหารทรัพยากรบุคคล ให้มีความชัดเจน โปร่งใส ยุติธรรม และสามารถปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสภาวะการณ์ในปัจจุบัน
3. บริษัทจะมุ่งเน้นการสรรหาบุคลากร โดยใช้ระบบการสรรหาและคัดเลือกที่มีประสิทธิภาพและเป็นธรรม เพื่อให้ได้บุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ และสอดคล้องกับวัฒนธรรมองค์กร
4. บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถเพิ่มมากขึ้น โดยมีการจัดฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรในรูปแบบต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ
5. บริษัทจะบริหารค่าจ้างและผลตอบแทนแก่พนักงาน โดยคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของตำแหน่งงาน ความสามารถของพนักงาน รวมถึงความสามารถในการแข่งขันในตลาดแรงงาน โดยยึดหลักความเป็นธรรม และคำนึงถึงสภาพเศรษฐกิจโดยทั่วไปของประเทศ
6. บริษัทจะจัดสรรสวัสดิการให้เหมาะสม โดยคำนึงถึงประโยชน์และความจำเป็นของบุคลากร โดยพิจารณาควบคู่ไปกับความสามารถของบริษัท ลักษณะของธุรกิจ โดยพิจารณาปรับปรุงให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพเศรษฐกิจและสังคม
7. บริษัทมุ่งเน้นที่จะสร้างบรรยากาศที่อบอุ่นและสร้างความเข้าใจอันดี รวมถึงจัดสภาพแวดล้อมที่สะดวกและปลอดภัยในการทำงาน ทั้งนี้ เพื่อให้สัมพันธ์ภาพระหว่างบริษัท กับพนักงาน และพนักงานกับพนักงาน ดำเนินไปอย่างราบรื่นและเป็นมิตร รวมทั้งรับฟังปัญหาและร่วมมือแก้ไขปัญหาให้กับบุคลากรด้วยความรู้สึกเสมือนคนในครอบครัวเดียวกัน

## 7.8 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

### เลขานุการบริษัท

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายสรวิวัฒน์ นาคมณี	เลขานุการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2563 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2563 คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติแต่งตั้ง นายสรวิวัฒน์ นาคมณี ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 89/15 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท ดังนี้

1. ดูแลและให้คำแนะนำแก่กรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัท และติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ
2. รับผิดชอบในการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของที่ประชุมดังกล่าว
3. ดูแลให้การเปิดเผยข้อมูลและรายงานสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบเป็นไปตามระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
4. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - 4.1 ทะเบียนกรรมการ
  - 4.2 หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการและรายงานการประชุมคณะกรรมการ
  - 4.3 หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
  - 4.4 รายงานประจำปีของบริษัท
  - 4.5 รายงานการมีส่วนร่วมได้เสียของกรรมการผู้บริหาร

## นักลงทุนสัมพันธ์

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นางสาววิไลพรรณ เสนีวงศ์ ณ อยุธยา	นักลงทุนสัมพันธ์

หากผู้ถือหุ้นต้องการข้อมูลเพิ่มเติมสามารถติดต่อโดยตรงที่หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ผ่านช่องทางดังต่อไปนี้

**ที่อยู่ :** 69 ซอยสุขุมวิท 68 ถนนสุขุมวิท แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260  
**โทรศัพท์ :** 0-2744-9045  
**อีเมล :** ir@applicadthai.com

## คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในรอบปีบัญชี 2563 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee) ให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คือ บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด เป็นจำนวนเงิน 2,322,000 บาท ซึ่งเป็นค่าสอบบัญชีและค่าสอบทานงบการเงินระหว่างกาลสำหรับงบการเงินเฉพาะบริษัท และบริษัทย่อย รวมถึงงบการเงินรวม นอกเหนือจากค่าตอบแทนดังกล่าว บริษัทมีค่าบริการอื่นที่ต้องชำระให้กับบริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด เป็นจำนวนเงิน 366,000 บาท ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายที่เกิดจาก 1. การตรวจสอบเพิ่มเติมของรายการซึ่งเกิดจากการเปลี่ยนวิธีการบันทึกรายได้ ตามคำแนะนำของ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ 2. การเก็บข้อมูลและตรวจสอบข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 ที่บังคับใช้เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2563

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

การคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทจะกระทำผ่านการประชุมผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกจากประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถ และคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด เนื่องจากบริษัทยังไม่มีคณะกรรมการสรรหาคัดเลือกบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งดังกล่าว จากนั้นที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะทำการคัดเลือกกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท

#### 1 องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท

1. ผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งกรรมการบริษัท
2. คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรและต้องมีคุณสมบัติตามกฎหมายกำหนด
3. บริษัทมีนโยบายให้ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อให้เกิดความชัดเจนในด้านความรับผิดชอบระหว่างการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำ
4. โครงสร้างคณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการอิสระในจำนวนที่เหมาะสมกับการกำกับดูแลกิจกรรม โดยต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
5. การแต่งตั้งกรรมการให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้จะต้องมีความโปร่งใส และชัดเจนในการสรรหากรรมการ และการพิจารณาควรจะต้องมีประวัติการศึกษา และประสบการณ์การประกอบวิชาชีพของบุคคลนั้นๆ โดยมีรายละเอียดที่เพียงพอ เพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจของคณะกรรมการ บริษัท และผู้ถือหุ้น
6. กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่อีกได้

#### 2 องค์ประกอบและการแต่งตั้งกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทจะร่วมกันพิจารณาเบื้องต้นถึงคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตามพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท จะพิจารณาคัดเลือกกรรมการอิสระจากผู้ทรงคุณวุฒิ ประสบการณ์การทำงาน และความเหมาะสมด้านอื่นๆ ประกอบกัน จากนั้นจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทต่อไป ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายในการแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน

#### คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยนับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อ ก.ล.ต.
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการ เสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจรณ์ญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง



เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อ ก.ล.ต.

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อ ก.ล.ต.
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาท ต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อ ก.ล.ต.
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของผู้ขออนุญาตหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นทางการเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

### 3 องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ

1. คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบจำนวนอย่างน้อย 3 ท่าน กรรมการแต่ละท่านต้องเป็นกรรมการอิสระ
  2. คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้คัดเลือกสมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบ 1 ท่าน ให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ
  3. มีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน ที่มีความรู้ความเข้าใจ หรือมีประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือ การเงิน และมีความรู้ต่อเนื่องเกี่ยวกับเหตุที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงของรายงานทางการเงิน
- ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบแต่ละท่านมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี หรือเท่ากับวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

### 4 การสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ หรือตำแหน่งในระดับที่เทียบเท่า

เมื่อตำแหน่งในระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ หรือตำแหน่งในระดับที่เทียบเท่าว่างลง หรือผู้ที่อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ บริษัทจะมีระบบจัดการให้ผู้บริหารระดับใกล้เคียง หรือระดับรองลงมาเป็นผู้รักษาการในตำแหน่ง จนกว่าจะมีการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด ทั้งนี้ บุคลากรดังกล่าวจะต้องเป็นผู้มีวิสัยทัศน์ ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ ความเหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร โดยคณะกรรมการบริหารเป็นผู้พิจารณาสรรหา เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทสำหรับพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้ที่มีความเหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งแทนต่อไป

## 8.2 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทจะลงทุนในบริษัทที่มีวัตถุประสงค์ในการประกอบธุรกิจเช่นเดียวกับธุรกิจหลักของบริษัท หรือกิจการที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน หรือกิจการที่สนับสนุนกิจการของบริษัท อันจะทำให้บริษัทมีผลประโยชน์หรือผลกำไรเพิ่มมากขึ้น หรือลงทุนในธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ (Synergy) ให้กับบริษัท โดยสามารถสนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทให้มีความครบวงจรมากยิ่งขึ้น เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการอาจพิจารณาลงทุนในธุรกิจอื่นนอกเหนือจากธุรกิจหลักหรือธุรกิจอื่นของบริษัท หากคณะกรรมการบริษัทเห็นว่าธุรกิจดังกล่าวเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพและการลงทุนดังกล่าวเป็นประโยชน์แก่บริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวม

ในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทจะส่งกรรมการหรือผู้บริหารที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นตัวแทนในการบริหารกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้นๆ เพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญและควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมดังกล่าว ทั้งนี้ กรรมการซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทจะต้องทำหน้าที่ในการกำกับดูแลบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม ให้บริหารจัดการหรือดำเนินงานต่างๆ ตามนโยบายที่บริษัทกำหนด รวมถึงจะต้องใช้ดุลยพินิจตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทที่อนุมัติในเรื่องที่สำคัญของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท และเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท

## 8.3 การดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายใน

บริษัท และบริษัทย่อยตระหนักและเล็งเห็นความสำคัญต่อการดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) เพื่อเสริมสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตของมูลค่าบริษัทในระยะยาว อีกทั้ง คณะกรรมการบริษัทยังได้ตระหนักถึงความสำคัญของการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จึงเห็นควรให้มีการกำหนดมาตรการควบคุมดูแลการใช้อข้อมูลภายในของบริษัท เพื่อให้บริษัทมีการดำเนินงานที่โปร่งใสตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องรักษาความลับ/ข้อมูลภายในของบริษัท และบริษัทย่อย และต้องไม่นำข้อมูลดังกล่าวไปเปิดเผยหรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่น ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
2. บริษัทจัดให้มีการเก็บสารสนเทศที่สำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยไว้เป็นความลับ โดยจำกัดให้รู้เฉพาะผู้บริหาร และเปิดเผยต่อเจ้าหน้าที่ของบริษัทตามความจำเป็นเท่าที่ต้องทราบ
3. กรณีที่บริษัทจำเป็นต้องทำการเปิดเผยข้อมูลภายในต่อพนักงานในบริษัทฯ เป็นวงกว้าง บริษัทจะต้องแจ้งให้พนักงานทราบว่าข้อมูลที่เป็นความลับและมีข้อจำกัดในการนำไปใช้
4. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท และบริษัทย่อย รวมถึงคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยาและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ใช้อข้อมูลภายในของบริษัท และบริษัทย่อย ที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อ การเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งยังมีได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อทำการซื้อ ขาย เสนอซื้อ เสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ ขาย เสนอซื้อหรือเสนอขายหลักทรัพย์ของบริษัท ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ก่อนที่ข้อมูลนั้นจะได้มีการเปิดเผยต่อสาธารณชน ไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะกระทำเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น หรือเพื่อให้ผู้อื่นกระทำการดังกล่าวโดยตนได้รับประโยชน์ตอบแทน ผู้ใดฝ่าฝืนจะถูกลงโทษตามมาตรการทางวินัยของบริษัท และบริษัทย่อย
5. บริษัทกำหนดห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อยที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลภายนอก หรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง และห้ามกรรมการและผู้บริหารของบริษัท รวมถึงคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวทำการซื้อ-ขายหุ้นของบริษัทฯ ในช่วงเวลา 1 เดือน ก่อนที่บริษัทจะเผยแพร่งบการเงิน หรือเผยแพร่ข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญอื่นๆ สู่อสาธารณชน
6. บริษัทจัดให้ความรู้แก่กรรมการ และผู้บริหารของบริษัท เพื่อให้รับทราบถึงหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะในบริษัทฯ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม (“พรบ. หลักทรัพย์”) และตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. ที่ สจ. 12/2552 เรื่องการจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหารและผู้สอบบัญชี และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
7. บริษัทกำหนดให้ กรรมการ ผู้บริหาร รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบรรดากรรมการต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพรบ. หลักทรัพย์ และประกาศสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. ที่ สจ. 12/2552 เรื่อง การจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชี และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่ บริษัทในวันเดียวกับที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

## 8.4 รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท แอปพลีแคด จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งเป็น ผู้ทรงคุณวุฒิ ด้านบัญชีการเงิน กฎหมายและธุรกิจ คณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แก่ ดร. สุนีย์ ศรีไชยชนะสุข นายธานินทร์ พรศิริวิเวช และนายจีรวัฒน์ กุลทรัพย์อุดม คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ดำเนินการโดยมีขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบ ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งมีการสอบทานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และสอดคล้องตามแนวปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบ ข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

สำหรับปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยมีกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมการประชุมคิดเป็นร้อยละ 100 โดยมีกรรมการหรือร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี และนำเสนอรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบเป็นวาระประจำ คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่มีสาระสำคัญโดยสรุป ดังต่อไปนี้

### 1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานข้อมูลทางการเงินประจำรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2563 ของบริษัทร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยได้สอบถามผู้สอบบัญชีในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญที่ส่งผลต่อข้อมูลทางการเงิน งบการเงินและเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ (Key Audit Matters: KAM) ในรายงานผู้สอบบัญชี โดยคณะกรรมการตรวจสอบสรุปความเห็นว่าการจัดท่างบการเงิน รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทที่มีการจัดทำขึ้นอย่างถูกต้องครบถ้วน ทันเวลา และเชื่อถือได้ ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน เพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงิน ซึ่งผู้สอบบัญชีได้รายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข ผลการประเมินการควบคุมมีความเหมาะสม ไม่พบการปกปิดข้อมูลและสามารถทำงานได้อย่างเป็นอิสระ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารของบริษัท 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาขอบเขต และสอบถามถึงความเสี่ยงของรายการผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นหรือที่พบระหว่างการตรวจสอบ

### 2. การรายงานที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวข้อง หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยยึดหลักความสมเหตุสมผลตามปกติธุรกิจ ความโปร่งใส การเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ดังเช่นที่กำกับบุคคลภายนอกทั่วไป และมีความเห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทมีความเพียงพอและเป็นไปตามเงื่อนไขหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### 3. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทในปี 2563 โดยให้พิจารณาครอบคลุมถึงสถานการณ์ COVID-19 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการบริหารความเสี่ยงทางเศรษฐกิจที่อาจเกิดขึ้น เช่น สภาพคล่องทางการเงิน การบริหารจัดการลูกหนี้และการรับชำระหนี้ การประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ เป็นต้น รวมทั้งพิจารณาและสอบทานความเหมาะสมและประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงกระบวนการบริหารอย่างเหมาะสม

### 4. การสอบทานการกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและทบทวนความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทร่วมกับหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระและฝ่ายบริหาร โดยให้หน่วยงานตรวจสอบภายในรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยติดตามให้มีการแก้ไขปรับปรุงงานตามข้อเสนอแนะในรายงานผลการ

ตรวจสอบ และข้อคิดเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง รวมถึงปรับปรุงแก้ไขระบบการควบคุมภายในให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิภาพตามแนวทางหลักการควบคุมภายในที่ดีของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)

### 5. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานตามจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct) เพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเป็นระบบ และสอบทานนโยบายและกระบวนการแจ้งเบาะแสและการกระทำผิด (Whistleblowing) เพื่อให้สามารถแจ้งข้อร้องเรียนสำหรับการปฏิบัติงานที่ไม่เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของกฎระเบียบต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและมีจริยธรรม ก่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน คู่ค้าและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

### 6. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและการกำหนดค่าสอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาถึงความพร้อม ขอบเขตการให้บริการ ความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี และความเหมาะสมของอัตราค่าสอบบัญชี โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 โดยพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจาก บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด โดยมี นางสาวกรรณิการ์ วิชาญรัตน์ และ/หรือ นายจิโรจ ศิริโรโรจน์ และ/หรือ นางสาวสุนณา เสนิงวงศ์ ณ อยุธยา และ/หรือ นายโกมินทร์ ลีนปราชาญา และ/หรือ นางสาวกชมน ชู่นห้วน เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2564 ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีดังกล่าวเป็นผู้สอบบัญชีตามรายชื่อผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่างบการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามหลักความสมเหตุสมผลตามปกติธุรกิจ ความโปร่งใส การเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ดังเช่นที่กำกับบุคคลภายนอกทั่วไป การบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในเพียงพอและมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน



ดร.สุนีย์ ศรีไชยชนะสุข  
ประธานกรรมการตรวจสอบ

## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

#### 1 ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563 โดยมีกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน เข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท โดยทำการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร แล้วสรุปได้ว่า จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่างๆ 5 ส่วน ประกอบด้วย

1. การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)
2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)
5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

คณะกรรมการมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถทำให้การดำเนินกิจการของบริษัทเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และมีความโปร่งใส นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีระบบการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการมีระบบการควบคุมดูแลที่เพียงพอในเรื่องการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

#### 2 หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

บริษัทได้ว่าจ้างบริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด ซึ่งเป็นหน่วยงานภายนอก ให้ปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทตั้งแต่ปี 2557 จนถึงปัจจุบัน โดยบริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด ได้มอบหมายให้ นางสาวสุกัลยา มโนเลิศ ตำแหน่ง Assistant Vice President ทำหน้าที่เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของ นางสาวสุกัลยา มโนเลิศ แล้วเห็นว่ามีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระ มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องผ่านการอนุมัติหรือได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

### 9.2 รายการระหว่างกัน

ประจำปี 2563 บริษัท และบริษัทย่อยมีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีรายละเอียดของรายการ ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท) รวม			ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		2563	2562	2561	
นายประภาส ตั้งอดุลย์รัตน์ - ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 57.148 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้ว	ค่าเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	0.60	0.60	0.60	บริษัทมีการเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างจาก นายประภาส ตั้งอดุลย์รัตน์ เพื่อใช้เป็นสถานที่เก็บสินค้าและสถานที่จอดรถของบริษัท โดยมีระยะเวลาเช่าตามสัญญา 3 ปี เริ่มวันที่ 1 กรกฎาคม 2562 และสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2565 อัตราค่าเช่าเดือนละ 50,000 บาท (พื้นที่ใช้สอย 1,504 ตร.ม.ราคาตร.ม.ละ 33.24 บาท) ซึ่งอัตราค่าเช่าดังกล่าวเมื่อนำมาเทียบกับค่าเช่าที่บริษัทเช่าพื้นที่จอดรถใหม่บริเวณใกล้เคียงกันจากบุคคลภายนอกอื่นได้แก่ 1.คุณทองดี บุษราเทพกุล อัตราค่าเช่าเดือนละ 25,473.68 บาท (พื้นที่ใช้สอย 1,196 ตร.ม.ราคาตร.ม.ละ 21.30 บาท) 2.คุณศรีทอง บุษราเทพกุล อัตราค่าเช่าเดือนละ 31,578.95 บาท (พื้นที่ใช้สอย 1,196 ตร.ม.ราคาตร.ม.ละ 26.40 บาท) ค่าเช่าต่อ ตร.ม. ที่จ่ายให้แก่ นายประภาส สูงกว่าบุคคลภายนอกทั้งสองเนื่องจากเป็นการเช่าใช้รวมพร้อมที่จอดรถและยังตั้งอยู่ติดกับอาคารสำนักงานของบริษัท
	<u>ค่าบริการวงเงินสินเชื่อของบริษัท</u> - วงเงินค้ำประกันตามสัญญา - ยอดหนี้คงเหลือ ณ สิ้นงวด	83.00	83.00	87.24	บริษัทมีสัญญาวงเงินสินเชื่อกับธนาคารไทยพาณิชย์สำหรับใช้เป็นเงินหมุนเวียนในการประกอบธุรกิจ โดยวงเงินสินเชื่อดังกล่าวค้ำประกันโดย นายประภาส ตั้งอดุลย์รัตน์ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดโดยธนาคารพาณิชย์ โดยไม่มีการคิดค่าธรรมเนียมการค้ำประกันสัญญาทางการเงินจากบริษัท ซึ่งบริษัทได้รับอนุมัติวงเงินสินเชื่อเพิ่มเติมเมื่อวันที่ 4 เมษายน 2561 และมีการยกเลิกการค้ำประกันโดย นายประภาส ตั้งอดุลย์รัตน์ วันที่ 26 สิงหาคม 2562
นายประภักดิ์ เหล่าบุญเจริญ - ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท	ค่าที่ปรึกษา	[ 6.04 ]	[ 5.13 ]	[ 9.98 ]	บริษัท แรมบิท โปรโตไทป์ จำกัด จำกัด วาจ้าง นายประภักดิ์ เหล่าบุญเจริญ เพื่อให้บริการที่ปรึกษาดำเนินการขาย เนื่องจาก นายประภักดิ์ เป็นผู้ที่มีประสบการณ์ และมีความเชี่ยวชาญด้านการขาย การตลาดและด้านผลิตภัณฑ์เครื่องพิมพ์ 3 มิติ เป็นอย่างดี รวมถึงมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ประกอบการในอุตสาหกรรม ซึ่งการให้ค่าบริการดังกล่าวเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการประกอบธุรกิจของบริษัท โดยมีค่าจ้างตามสัญญาเป็นจำนวนเงิน 40,000 บาทต่อเดือน โดยเทียบเคียงกับค่าตอบแทนที่ให้แก่มูลนิธิหรือในระดัปก่อให้เกิดถึงกัน 2 ท่าน ในจำนวนวันที่เท่ากัน ( 8 วัน) คือ 36,690.91 บาท และ 39,709.09 บาท อนึ่งการที่บริษัทใช้การเทียบเคียงค่าตอบแทนดังกล่าว เนื่องจากไม่สามารถหาบุคคลภายนอกที่มีตำแหน่งที่ปรึกษาที่มีความเชี่ยวชาญในขอบเขตหน้าที่ใกล้เคียงได้ ถึงแม้ นายประภักดิ์ เหล่าบุญเจริญ จะมีตำแหน่งที่ปรึกษาตำแหน่งเทคนิควิศวกรรม ให้แก่ บริษัท 'พรหม ดีไซน์' โซลูชันส์ จำกัด อยู่ก็ตามแต่ก็ไม่ได้รับค่าตอบแทนเป็นเงินเดือนทำให้ไม่สามารถนำมาเทียบเคียงได้เช่นกัน ทั้งนี้สัญญาจ้างระหว่างบริษัท และ นายประภักดิ์ เหล่าบุญเจริญ ได้สิ้นสุดลง ณ วันที่ 30 พฤศจิกายน 2563

## มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทมีการกำหนดมาตรการในการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัท และบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยจะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นของการเข้าทำรายการ ความสมเหตุสมผล และความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้น โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ในกรณีนี้ที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะให้บุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชี ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน สำนักกฎหมาย เป็นต้น ที่เป็นอิสระจากบริษัท และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี

นอกจากนี้ บริษัท และบริษัทย่อยมีการกำหนดมาตรการไม่ให้ผู้บริหาร หรือผู้มีส่วนได้เสียสามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการที่ตนเองมีส่วนได้เสียทั้งโดยทางตรงและทางอ้อม และคณะกรรมการบริษัทจะต้องดูแลให้บริษัทปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท และบริษัทย่อย รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ และจะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท

## นโยบายและแนวปฏิบัติการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัท และ/หรือบริษัทย่อยอาจมีการทำรายการระหว่างกันในอนาคตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะเป็นไปตามลักษณะการทำธุรกิจการค้าทั่วไป และจะมีการกำหนดนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันอย่างชัดเจน โดยเป็นราคาและเงื่อนไขการค้าตามปกติของธุรกิจเช่นเดียวกับที่กำหนดให้กับบุคคล และ/หรือบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน เช่น การซื้อหรือขาย การให้หรือรับบริการ การเช่า การค้าประกันโดยผู้ถือหุ้นใหญ่และ/หรือกรรมการ เป็นต้น โดยรายการระหว่างกันที่จะเกิดขึ้นนั้นเป็นไปเพื่อความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย และเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาตรวจสอบการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และให้ความเห็นถึงความสมเหตุสมผลของรายการที่เกิดขึ้นทุกไตรมาส

สำหรับรายการระหว่างกันที่มีได้เป็นไปตามธุรกิจปกติที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทจะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้ามาสอบทานการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และแสดงเหตุผลในการทำรายการดังกล่าวก่อนที่บริษัท หรือบริษัทย่อย จะเข้าทำรายการนั้นๆ โดยจะดำเนินการตามมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันตามที่ระบุข้างต้น อย่างไรก็ตาม รายการระหว่างกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต คณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัท หรือบริษัทย่อย ตลอดจนการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

A close-up photograph of a vibrant green basil plant growing out of a clear glass jar. The jar is filled with various coins, including a prominent 50 Baht Thai coin in the foreground. The background is a soft, out-of-focus green, suggesting a natural setting. The text '| งบการเงิน' is overlaid in the center of the image.

| งบการเงิน

### รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นของบริษัท แอปพลิแคด จำกัด (มหาชน)

#### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของ บริษัท แอปพลิแคด จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท แอปพลิแคด จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวม และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

#### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมสำหรับงวดปัจจุบันข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้



## ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

### ความเสี่ยง

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียน จำนวน 70.10 ล้านบาทจากงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ลูกหนี้ของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยกลุ่มบริษัทขนาดเล็กถึงขนาดกลาง กลุ่มรัฐวิสาหกิจ กลุ่มราชการ และสถาบันการศึกษา ลูกหนี้การค้าแสดงด้วยมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ กลุ่มบริษัทตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณอัตราสูญเสียที่คาดว่าจะเก็บหนี้ไม่ได้ ซึ่งการพิจารณาแยกกลุ่มลูกหนี้ที่มีความเสี่ยงที่แตกต่างกัน ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ เนื่องจากการแบ่งกลุ่มลูกหนี้ที่มีความเสี่ยงแตกต่างกันนั้น เป็นเรื่องที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจ

### การตอบสนองความเสี่ยงของผู้สอบบัญชี

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว ข้าพเจ้าได้ใช้วิธีดังต่อไปนี้

- ข้าพเจ้าได้ทำการทดสอบระบบเพื่อประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน เกี่ยวกับการให้วงเงินสินเชื่อแก่ลูกค้า การขาย การติดตามการรับชำระเงิน การอนุมัติรายการและระบบที่ใช้ รวมถึงการควบคุมที่สำคัญอื่น ที่ส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงของแต่ละกลุ่มลูกหนี้ให้เกิดความเสี่ยงที่แตกต่างกัน
- ข้าพเจ้าได้พิจารณาดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร ในการแบ่งกลุ่มลูกหนี้ที่มีความเสี่ยงต่อการรับชำระหนี้แตกต่างกัน
- ข้าพเจ้าได้พิจารณาข้อมูลที่ฝ่ายบริหารใช้กำหนด อัตราส่วนที่จะเก็บหนี้ไม่ได้ จากข้อมูลในอดีตเฉลี่ยย้อนหลัง ซึ่งใช้เป็นเกณฑ์ในการคำนวณอัตราหนี้สงสัยจะสูญของแต่ละกลุ่มลูกหนี้ ว่ามีความสมเหตุสมผลและเหมาะสมหรือไม่
- ข้าพเจ้าได้สุ่มตัวอย่างเพื่อทดสอบความเหมาะสมของรายงานอายุของลูกหนี้การค้า
- ข้าพเจ้าได้พิจารณาข้อมูลการรับชำระที่เกิดขึ้นในระหว่างรอบระยะเวลารายงาน รวมถึงข้อมูลการรับชำระภายหลังรอบระยะเวลารายงาน เพื่อทบทวนความเหมาะสมของอัตราส่วนที่จะเก็บหนี้ไม่ได้ในขั้นสุดท้าย และ
- ข้าพเจ้าได้ทดสอบความเพียงพอ โดยคำนวณจำนวนเงินที่บันทึกเป็นค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ณ วันสิ้นงวด ว่ามีความเหมาะสมแล้ว

## สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

### ความเสี่ยง

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ระหว่างปี 2563 จากงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มีมูลค่าเพิ่มขึ้น 3.59 ล้านบาท และ 3.55 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเกิดจากรายการสินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างพัฒนาเป็นจำนวน 3.35 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทพัฒนาแพลตฟอร์ม เพื่อเชื่อมโยงการขายสินค้าและบริการของกลุ่มบริษัท รวมถึงการให้บริการในลักษณะใหม่ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต การบันทึกสินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างพัฒนาดังกล่าว ต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการคาดการณ์ว่า การพัฒนาแพลตฟอร์มดังกล่าว จะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัท และทำให้กลุ่มบริษัทมีรายได้ที่เพิ่มขึ้นในอนาคต โดยฝ่ายบริหารได้ประมาณช่วงการพัฒนา และช่วงที่คาดว่าจะเริ่มก่อให้เกิดรายได้แก่กลุ่มบริษัท ซึ่งต้องใช้ดุลยพินิจเป็นอย่างมากในการประเมินความสำเร็จของแพลตฟอร์มดังกล่าว และบันทึกต้นทุนที่เกิดขึ้นเพื่อให้ได้มาซึ่งแพลตฟอร์มถือเป็นสินทรัพย์ ข้าพเจ้าจึงเห็นว่า เรื่องการบันทึกสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในระหว่างพัฒนานั้นมีนัยสำคัญ

### การตอบสนองความเสี่ยงของผู้สอบบัญชี

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว ข้าพเจ้าได้ใช้วิธีดังต่อไปนี้

- ข้าพเจ้าได้อ่านรายงานการประชุม ตรวจสอบการอนุมัติการเริ่มแผนพัฒนาแพลตฟอร์ม โดยการอนุมัติเป็นไปตามอำนาจนโยบายของบริษัทแล้ว
- ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบแผนการพัฒนาแพลตฟอร์ม ตั้งแต่การศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ กลุ่มลูกค้าที่บริษัทคาดหวัง รวมถึงระยะเวลาที่คาดการณ์ว่าจะใช้ในการพัฒนาโครงการดังกล่าว
- ข้าพเจ้าได้ติดตามรายงานการประชุม และ สอบทานผลการรายงานความคืบหน้าของแผนการพัฒนาแพลตฟอร์มในแต่ละงวดที่มีการประชุม เพื่อยืนยันความสำเร็จของโครงการ
- ข้าพเจ้าได้พิจารณาความเป็นไปได้ต่อความสำเร็จของแพลตฟอร์ม โดยใช้วิธีการสอบถามจากฝ่ายบริหาร ติดตามการทำตามแผนที่วางไว้แต่แรก และประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ
- ในกรณีที่มีการเลื่อนระยะเวลาของแผนที่ได้วางไว้ ข้าพเจ้าได้สอบทานความสมเหตุสมผลของการเลื่อนระยะเวลาดังกล่าว และประเมินความสำเร็จของโครงการอย่างเหมาะสม และได้พิจารณาถึงต้นทุนที่เกิดขึ้น ตั้งแต่ช่วงเวลาที่เลื่อนจนกระทั่งสิ้นสุดโครงการว่ายังควรบันทึกถือเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างพัฒนาหรือไม่ และส่วนที่บันทึกเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างพัฒนาไปก่อนหน้า
- ข้าพเจ้าได้พิจารณาการบันทึกสินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างพัฒนา โดยแยกส่วนของแต่ละแพลตฟอร์มย่อย (แยกเฟส) และส่วนที่ก่อให้เกิดรายได้
- ข้าพเจ้าได้ทบทวนยอดคงเหลือ ของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างพัฒนา ที่เคยบันทึกไว้แล้วในอดีต รวมถึงที่บันทึกเพิ่มในระหว่างงวด ว่ายังอยู่ในสมมติฐานที่โครงการจะสำเร็จ
- ข้าพเจ้าได้พิจารณาส่วนที่ก่อให้เกิดรายได้ และจับคู่กับแพลตฟอร์มย่อยที่พัฒนา เพื่อยืนยันการหยุดบันทึกสินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างพัฒนา โดยจัดประเภทให้เหมาะสม และบันทึกตัดจำหน่าย ณ วันที่ก่อให้เกิดรายได้แล้ว

### ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เห็น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.1 เนื่องด้วยผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา - 19 กลุ่มบริษัทได้จัดทำงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยเลือกนำแนวปฏิบัติทางการบัญชีเรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา - 19 ที่ประกาศโดยสภาวิชาชีพบัญชีมาถือปฏิบัติ ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

### เรื่องอื่น

งบการเงินของบริษัท แอปพลิแคด จำกัด (มหาชน) วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นในสำนักงานเดียวกัน และแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังจากวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวม ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวม

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์ เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วยความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผล คือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี จะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวม ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้นและได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจจะเว้นการแสดงผลการแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้น โดยผู้บริหาร
- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี ของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือ ไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้อ้างไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระจากเรื่องที่เกี่ยวข้องกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวหรือในสถานการณ์ที่หากจะเกิดขึ้นข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้ คือ นางสาวนา เสนิงค์ ณ อุษยา

(นางสาวนา เสนิงค์ ณ อุษยา)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5897

บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564

**บริษัท แอปพลิแคด จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2563**  
**และรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต**

## บริษัท แอปพลิเคชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	362,335,750	353,670,693	349,980,840	340,569,119
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียน	7, 23	70,100,369	63,897,418	64,097,483	58,173,055
ลูกหนี้อื่น - ต้นทุนบริการจ่ายล่วงหน้า	7	72,547,128	64,591,915	71,224,269	63,316,376
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	23	-	-	15,432,172	12,873,764
สินค้าคงเหลือ	8	33,778,054	23,543,342	29,020,782	20,480,714
สินทรัพย์ภายในเงินได้ของงวดปัจจุบัน		1,995,126	2,083,936	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		734,706	286,593	661,414	263,166
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	.	<b>541,491,133</b>	<b>508,073,897</b>	<b>530,416,960</b>	<b>495,676,194</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	9	-	-	6,124,202	6,124,202
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	10	92,644,871	89,639,865	81,699,717	78,043,485
สินทรัพย์สิทธิการใช้	11	3,613,119	-	1,808,570	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	12	5,335,328	2,563,648	5,305,011	2,528,188
สินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชี	21	16,288,909	14,223,361	19,419,341	17,339,380
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		1,068,801	951,187	541,329	434,642
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>118,951,028</b>	<b>107,378,061</b>	<b>114,898,170</b>	<b>104,469,897</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>660,442,161</b>	<b>615,451,958</b>	<b>645,315,130</b>	<b>600,146,091</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แอปพลีแคด จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียน	13	94,588,439	78,565,096	85,708,933	71,058,947
เจ้าหนี้อื่น - รายได้รับล่วงหน้า	13	176,250,833	175,419,347	172,626,783	172,056,330
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14	2,075,490	-	1,461,013	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		3,857,249	1,015,905	3,857,249	1,015,905
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	15	1,755,354	354,333	1,578,090	311,518
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>278,527,365</b>	<b>255,354,681</b>	<b>265,232,068</b>	<b>244,442,700</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
หนี้สินตามสัญญาเช่า	14	1,649,236	-	403,965	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	15	39,895,587	36,446,076	33,086,480	31,109,794
ภาระผูกพันในการเพิ่มการลงทุนในกองทุน					
การรื้อถอน		210,000	220,000	-	-
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>41,754,823</b>	<b>36,666,076</b>	<b>33,490,445</b>	<b>31,109,794</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>320,282,188</b>	<b>292,020,757</b>	<b>298,722,513</b>	<b>275,552,494</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท แอปพลิเคด จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>					
<b>ทุนจดทะเบียน</b>					
หุ้นสามัญ 280,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	16	140,000,000	140,000,000	140,000,000	140,000,000
<b>ทุนที่ออกและชำระแล้ว</b>					
หุ้นสามัญ 280,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท		140,000,000	140,000,000	140,000,000	140,000,000
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้นสามัญ		146,725,000	146,725,000	146,725,000	146,725,000
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) จากการรวมธุรกิจภายใต้					
การควบคุมเดียวกัน		954,644	954,644	-	-
<b>กำไร (ขาดทุน) สะสม</b>					
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย		10,943,280	8,443,280	10,943,280	8,443,280
ยังไม่ได้จัดสรร		40,364,678	25,867,738	48,924,337	29,425,317
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		1,689,704	1,942,455	-	-
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>		<b>340,677,306</b>	<b>323,933,117</b>	<b>346,592,617</b>	<b>324,593,597</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(517,333)	(501,916)	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>340,159,973</b>	<b>323,431,201</b>	<b>346,592,617</b>	<b>324,593,597</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>660,442,161</b>	<b>615,451,958</b>	<b>645,315,130</b>	<b>600,146,091</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุ	(หน่วย : บาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2563	2562	2563	2562	
<b>รายได้</b>					
รายได้จากการขาย	24	365,430,562	441,677,018	340,382,654	406,268,102
รายได้จากการให้บริการ	24	282,559,087	285,303,212	246,603,628	250,821,719
รายได้อื่น	24	10,132,187	7,993,309	13,960,998	9,454,736
<b>รวมรายได้</b>		<b>658,121,836</b>	<b>734,973,539</b>	<b>600,947,280</b>	<b>666,544,557</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>					
ต้นทุนขาย	24	(206,335,822)	(259,340,355)	(194,550,870)	(242,950,040)
ต้นทุนการให้บริการ	24	(131,717,364)	(120,954,738)	(109,885,061)	(108,861,866)
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	24	(162,473,789)	(176,307,147)	(149,515,535)	(156,797,885)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	24	(100,180,625)	(106,163,519)	(84,786,755)	(90,303,387)
ต้นทุนทางการเงิน	24	(340,761)	(6,833)	(185,098)	(6,833)
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>(601,048,361)</b>	<b>(662,772,592)</b>	<b>(538,923,319)</b>	<b>(598,920,011)</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้</b>		<b>57,073,475</b>	<b>72,200,947</b>	<b>62,023,961</b>	<b>67,624,546</b>
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้		(12,091,952)	(14,575,380)	(12,024,941)	(14,683,286)
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>		<b>44,981,523</b>	<b>57,625,567</b>	<b>49,999,020</b>	<b>52,941,260</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น:</b>					
<b>รายการที่อาจจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุน ในภายหลัง:</b>					
ผลค้างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน		(252,751)	456,600	-	-
<b>รวมรายการที่อาจจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุน ในภายหลัง</b>		<b>(252,751)</b>	<b>456,600</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุน ในภายหลัง:</b>					
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้		-	(6,592,182)	-	(5,859,004)
<b>รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุน ในภายหลัง</b>		<b>-</b>	<b>(6,592,182)</b>	<b>-</b>	<b>(5,859,004)</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		<b>44,728,772</b>	<b>51,489,985</b>	<b>49,999,020</b>	<b>47,082,256</b>
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน):</b>					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		44,996,940	57,482,103	49,999,020	52,941,260
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(15,417)	143,464	-	-
		<b>44,981,523</b>	<b>57,625,567</b>	<b>49,999,020</b>	<b>52,941,260</b>
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม:</b>					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		44,744,189	51,346,521	49,999,020	47,082,256
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(15,417)	143,464	-	-
		<b>44,728,772</b>	<b>51,489,985</b>	<b>49,999,020</b>	<b>47,082,256</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>					
กำไร (ขาดทุน) (บาทต่อหุ้น)	22	0.16	0.28	0.18	0.26

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แอปเท็ค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

		งบการเงินรวม										(หน่วย : บาท)	
		ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่											
		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น											
		ส่วนเกิน		ส่วนต่ำกว่ามูลค่า		ส่วนเกินของส่วนของผู้ถือหุ้น		ส่วนเกินของส่วนของผู้ถือหุ้น		รวม			
		ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่า	ส่วนเกินของส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนเกินของส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนเกินของส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนเกินของส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนเกินของส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนเกินของส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนเกินของส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนเกินของส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนเกินของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม	
หมายเหตุ	และชำระแล้ว	ทุนที่ออก	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่า	ส่วนต่ำกว่ามูลค่า	ส่วนเกินของส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนเกินของส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนเกินของส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนเกินของส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนเกินของส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนเกินของส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนเกินของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม	
			ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่า	ส่วนต่ำกว่ามูลค่า	ส่วนเกินของส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนเกินของส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนเกินของส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนเกินของส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนเกินของส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนเกินของส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนเกินของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม	
18	82,800,000	-	-	954,644	5,796,280	2,892,227	125,851	-	287,214	413,065	92,856,216	-	92,856,216
16	57,200,000	-	-	-	-	(24,840,000)	-	-	-	-	(24,840,000)	-	(24,840,000)
	-	146,725,000	-	-	-	-	-	-	-	-	203,925,000	-	203,925,000
	-	-	-	-	-	57,482,103	456,600	(6,592,182)	-	(6,135,582)	51,346,521	143,464	51,489,985
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562													
จ่ายเงินปันผล													
เพิ่ม (ลด) ฐานสามัญ													
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี													
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้สิทธิของบริษัทย่อย													
ซึ่งส่วนได้สิทธิ์ที่อำนาจควบคุม โดยอำนาจควบคุม													
ไม่เปลี่ยนแปลง - จากการจัดทำงบการเงินรวม													
9	-	-	-	-	-	(427,410)	-	-	1,072,790	1,072,790	645,380	(645,380)	-
	-	-	-	-	-	(6,592,182)	-	6,592,182	-	6,592,182	-	-	-
	-	-	-	-	2,647,000	(2,647,000)	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562													
18	140,000,000	-	146,725,000	954,644	8,443,280	25,867,738	582,451	-	1,360,004	1,942,455	323,933,117	(501,916)	323,431,201
จ่ายเงินปันผล													
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี													
อื่นๆ - จัดสรรสำรองตามกฎหมาย													
	-	-	-	-	-	(28,000,000)	-	-	-	-	(28,000,000)	-	(28,000,000)
	-	-	-	-	-	44,996,940	(252,751)	-	(252,751)	(252,751)	44,744,189	(15,417)	44,728,772
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563													
	140,000,000	-	146,725,000	954,644	10,943,280	40,364,678	329,700	-	1,360,004	1,689,704	340,677,306	(517,333)	340,159,973

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แอปพลิแคด จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

		งบการเงินเฉพาะกิจการ										(หน่วย : บาท)	
		องค์ประกอบอื่น ๆ ของส่วนของผู้ถือหุ้น											
		ผลกำไร (ขาดทุน)											
		จากการวัดมูลค่าใหม่ของ										รวม	
		ผลประโยชน์พนักงาน										องค์ประกอบอื่น ๆ ของ	
		ที่กำกับไว้										ส่วนของผู้ถือหุ้น	
		กำไรสะสม										รวม	
		ยังไม่จัดสรร										ส่วนของผู้ถือหุ้น	
หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า)	จัดสรรแล้ว	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม	กำไรสะสม
		มูลค่าหุ้นสามัญ											
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	82,800,000	-	5,796,280	9,830,061	-	-	-	-	-	-	98,426,341
18	จ่ายเงินปันผล	-	-	-	-	(24,840,000)	-	-	-	-	-	-	(24,840,000)
16	เพิ่ม (ลด) หุ้นสามัญ	146,725,000	57,200,000	146,725,000	-	-	-	-	-	-	-	-	203,925,000
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	52,941,260	-	(5,859,004)	(5,859,004)	-	-	-	47,082,256
	โอนไปกำไร (ขาดทุน) สะสม	-	-	-	-	(5,859,004)	-	5,859,004	5,859,004	-	-	-	-
	อื่นๆ - จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	2,647,000	(2,647,000)	-	-	-	-	-	-	-
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	146,725,000	140,000,000	146,725,000	8,443,280	29,425,317	-	-	-	-	-	-	324,593,597
18	จ่ายเงินปันผล	-	-	-	-	(28,000,000)	-	-	-	-	-	-	(28,000,000)
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	49,999,020	-	-	-	-	-	-	49,999,020
	อื่นๆ - จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	2,500,000	(2,500,000)	-	-	-	-	-	-	-
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	146,725,000	140,000,000	146,725,000	10,943,280	48,924,337	-	-	-	-	-	-	346,592,617

## บริษัท แอปพลิแคด จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุ	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้สำหรับปี	57,073,475	72,200,947	62,023,961	67,624,546
<b>ปรับรายการที่กระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ (จ่าย)</b>				
การปรับปรุงต้นทุนทางการเงิน	340,760	6,833	185,099	6,833
การปรับปรุงด้วยลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(15,893,120)	(4,569,197)	(19,073,004)	(6,415,293)
การปรับปรุงด้วยสินค้าคงเหลือ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(11,494,645)	2,113,629	(9,831,270)	2,118,409
การปรับปรุงด้วยสินทรัพย์อื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(667,188)	2,214,144	(504,937)	(1,780,109)
การปรับปรุงด้วยเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	16,953,119	(5,710,591)	15,318,364	(7,720,705)
ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย	10,11,12	17,711,742	12,914,452	13,340,441
การปรับปรุงด้วยขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า (กลับรายการ)	8	1,259,933	882,343	1,291,202
การปรับปรุงด้วยประมาณการหนี้สิน (กลับรายการ)		5,536,401	9,151,720	3,964,472
การปรับปรุงด้วยขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น		12,138	51,162	12,504
การปรับปรุงด้วยหนี้สูญ และหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	7,23	1,622,614	(116,520)	1,878,491
การปรับปรุงด้วยขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	10	(381,094)	(944,182)	(1,063,761)
- สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	12	-	(3,871)	-
การปรับปรุงอื่นด้วยเงินสดที่เกิดจากการลงทุนหรือการกู้ยืม		(85,424)	(18,220)	(83,844)
การปรับปรุงอื่น - ตัดจำหน่ายทรัพย์สิน	10	-	399,485	-
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไป) การดำเนินงาน</b>				
ดอกเบี้ยจ่าย		-	(6,833)	-
ภาษีเงินได้รับคืน (จ่ายออก)		(11,174,748)	(1,950,791)	(11,263,557)
เงินสดรับ (จ่าย) อื่นจากกิจกรรมดำเนินงาน - เงินสดจ่ายผลประโยชน์พนักงาน	15	(721,214)	(240,300)	(721,214)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน</b>				
		60,092,749	86,374,210	55,472,947
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินสดรับจากการขายบริษัทย่อยสุทธิจากเงินสดที่จ่ายไป		-	-	-
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	10	703,774	3,780,292	1,367,956
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	10	(17,088,868)	(29,692,760)	(14,653,157)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		-	19,397	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	12	(3,587,216)	(1,352,285)	(3,554,382)
เงินจ่ายล่วงหน้าและเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลอื่นหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	23	-	-	(5,000,000)
เงินสดรับชำระคืนจากเงินจ่ายล่วงหน้าและเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลอื่นหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	23	-	-	5,116,666
ดอกเบี้ยรับ		257,338	651,740	830,534
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน</b>				
		(19,714,972)	(26,593,616)	(15,892,383)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุ	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดรับจากการออกหุ้นทุน	-	203,925,000	-	203,925,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืม	-	(728,443)	-	(728,443)
เงินสดที่ผู้เช่าจ่ายเพื่อลดจำนวนหนี้สินซึ่งเกิดขึ้นจากสัญญาเช่าการเงิน	(3,119,208)	-	(1,983,744)	-
ดอกเบี้ยจ่าย	(340,761)	-	(185,099)	-
เงินปันผลจ่าย	18	(28,000,000)	(28,000,000)	(24,840,000)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(31,459,969)</b>	<b>178,356,557</b>	<b>(30,168,843)</b>	<b>178,356,557</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>				
ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	8,917,808	238,137,151	9,411,721	229,462,017
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(252,751)	456,600	-	-
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>8,665,057</b>	<b>238,593,751</b>	<b>9,411,721</b>	<b>229,462,017</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี (หมายเหตุ 6)</b>	<b>353,670,693</b>	<b>115,076,942</b>	<b>340,569,119</b>	<b>111,107,102</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี (หมายเหตุ 6)</b>	<b>362,335,750</b>	<b>353,670,693</b>	<b>349,980,840</b>	<b>340,569,119</b>

## การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดเพิ่มเติม

- เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายความว่า เงินสดและเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นในคำสัญญาใช้เงินซึ่งกำหนดรับคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน
- ในระหว่างปี 2563 บริษัทมีสัญญาเช่าที่ดินและอาคารสำนักงาน ได้จัดประเภทใหม่เป็นหนี้สินตามสัญญาเช่าในวันที่ 1 มกราคม 2563 ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการนำมาตรฐานเรื่องสัญญาเช่ามาใช้เป็นครั้งแรก โดยมีสัญญาเช่าทางการเงินในงบการเงินรวม จำนวน 6.84 ล้านบาท และในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 3.84 ล้านบาท (หมายเหตุ 3.2.2)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แอปพลิแคด จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท แอปพลิแคด จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ (“บริษัท แอปพลิแคด จำกัด”) บริษัทได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2561 ทะเบียนเลขที่ 0107561000471 จัดตั้งขึ้นและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัท คือ การจำหน่ายโปรแกรมคอมพิวเตอร์และบริการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ เครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆ เพื่อใช้ในการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยที่อยู่ตามที่จดทะเบียนคือเลขที่ 69 ซอยสุขุมวิท 68 ถนนสุขุมวิท แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260

## 2. เงื่อนไขในการจัดทำงบการเงินและการนำเสนองบการเงินรวม

### 2.1. การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา - 19

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา - 19 ที่ปัจจุบันได้ขยายวงกว้างขึ้นอย่างต่อเนื่องทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจ และมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจ ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่าง ๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

### 2.2. เงื่อนไขในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นเรื่องที่อยู่ขายในนโยบายการบัญชีในลำดับต่อไป

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของบริษัท ไปถือปฏิบัติ กิจการเปิดเผยเรื่องการใช้อดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือความซับซ้อน หรือเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินในหมายเหตุ 4

งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

## 2.3. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท แอปพลิแคด จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มีอำนาจควบคุมหรือถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50 ของหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียง ดังนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละ	
			ของการถือหุ้น	
			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
บริษัท ดีอีทีไอ จำกัด	ให้บริการอบรม โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ไทย	99.98	99.98
บริษัท แรบบิท				
โปรโตไทป์ จำกัด	รับจ้างผลิตชิ้นงาน	ไทย	100.00	100.00
บริษัท พีที อิน โคนีเซีย แอปพลิแคด จำกัด	จำหน่ายโปรแกรม คอมพิวเตอร์	อิน โคนีเซีย	67.00	67.00

- ข) บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

- ค) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัท

- ง) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

- จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

- ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัท และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

บริษัทจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

รายการบัญชีกับบริษัทย่อยที่มีสาระสำคัญได้ถูกหักออกจากงบการเงินรวมแล้ว

งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเช่นเดียวกับที่ใช้สำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันหรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่คล้ายคลึงกันสำหรับการจัดทำงบการเงินเฉพาะของบริษัท



## บริษัท แอปพลิแคด จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

สินทรัพย์รวมของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และรายได้รวมของบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 คิดเป็นอัตราส่วนในงบการเงินรวม โดยสรุปได้ดังนี้

	สินทรัพย์รวมของบริษัทย่อย		รายได้รวมของบริษัทย่อยคิดเป็น	
	คิดเป็นอัตราร้อยละในสินทรัพย์รวม		อัตราร้อยละในรายได้รวม	
	ณ วันที่	ณ วันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	2563	2562
	2563	2562	2563	2562
บริษัท คีอทีไอ จำกัด	1.02	1.37	1.89	2.50
บริษัท แรบบิท โปรโตไทป์ จำกัด	2.72	2.75	3.61	3.54
บริษัท พีที อิน โคนิเซีย				
แอปพลิแคด จำกัด	2.68	2.95	5.42	5.96

## 2.4. มาตรฐานการรายงานงานการเงินใหม่

## มาตรฐานการรายงานงานการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานงานการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานงานการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานงานการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานงานการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานงานการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานงานการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

## มาตรฐานการรายงานงานการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานงานการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

## มาตรฐานการรายงานงานการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

## มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

## การตีความมาตรฐานการรายงานงานการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงิน โดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการการวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน โดยใช้หลักการเช่นเดียวกันกับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะนำมาตรฐานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติโดยรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติใช้ครั้งแรกโดยการปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทคาดว่า การนำมาตรฐานการบัญชีดังกล่าวมาใช้ จะมีผลกระทบต่องบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 คือ สินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทมีจำนวนเพิ่มขึ้นรวมทั้งสิ้นประมาณ 5.16 ล้านบาท และเฉพาะของบริษัทประมาณ 3.85 ล้านบาท และหนี้สินของกลุ่มบริษัทมีจำนวนเพิ่มขึ้นรวมทั้งสิ้นประมาณ 5.16 ล้านบาท และเฉพาะของบริษัทประมาณ 3.85 ล้านบาท

#### แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบในบางเรื่องจากการปฏิบัติ

**บริษัท แอปพลิแคด จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

**วันที่ 31 ธันวาคม 2563**

ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับ และเพื่อให้เกิดความชัดเจนในวิธีปฏิบัติทางบัญชีในช่วงเวลาที่ยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับสถานการณ์ดังกล่าว

แนวปฏิบัติทางการบัญชีดังกล่าวได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563 และมีผลบังคับใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยที่มีรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563

บริษัทและบริษัทย่อยเลือกใช้มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีดังต่อไปนี้

- เลือกที่จะไม่ต้องนำข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคต (Forward-looking information) มาใช้วัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ในกรณีที่บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีการอย่างง่ายในการวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
- เลือกที่จะไม่นำสถานการณ์ COVID-19 มาถือเป็นข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารอยู่ระหว่างการจัดทำประมาณการจากการเลิกใช้มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวที่จะสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563

**3. ผลกระทบของการนำมาตรฐานบัญชีใหม่มาใช้เป็นครั้งแรก**

การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่เปิดเผยนี้เป็นการอธิบายผลกระทบที่เกิดจากการที่กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน และกลุ่มมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน และฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก และนโยบายการบัญชีใหม่ก็นำมาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุ ข้อ 3.2

กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานทั้งสองฉบับดังกล่าวมาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 โดยใช้วิธีรับรู้ผลกระทบสะสมจากการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวเป็นรายการปรับปรุงกับกำไรสะสมต้นปี (Modified retrospective) และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ ดังนั้น การจัดประเภทรายการใหม่และรายการปรับปรุงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

**3.1. นโยบายการบัญชีใหม่ก็นำมาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563**

**3.1.1. เครื่องมือทางการเงิน**

- การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่า
  - การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้แบ่งออกเป็น 3 ประเภท ได้แก่ ราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน และมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจของกลุ่มบริษัทในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น

- การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารทุนต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยกลุ่มบริษัทสามารถเลือกรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถโอนไปเป็นกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง
  - หนี้สินทางการเงินจัดประเภทรายการและวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย กลุ่มบริษัทสามารถเลือกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเมื่อเข้าเงื่อนไขที่กำหนด
  - ตราสารอนุพันธ์จัดประเภทและวัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนยกเว้นสัญญาอนุพันธ์ที่ใช้สำหรับการป้องกันความเสี่ยง
- ข้อกำหนดการด้อยค่ากล่าวถึงการบัญชีสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย หรือสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าและสินทรัพย์ที่เกิดจากภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาเช่าประกันทางการเงิน โดยไม่จำเป็นต้องรอให้เกิดเหตุการณ์ด้านเครดิตขึ้นก่อน กลุ่มบริษัทต้องพิจารณาการเปลี่ยนแปลงในคุณภาพเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเป็นสามระดับ ในแต่ละระดับจะกำหนดวิธีการวัดค่าเพื่อผลขาดทุนและการคำนวณวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงที่แตกต่างกันไป โดยมีข้อยกเว้นสำหรับลูกหนี้การค้าหรือสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 ที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ และลูกหนี้ตามสัญญาเช่าจะใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) ในการพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุน
  - การบัญชีป้องกันความเสี่ยงมีวัตถุประสงค์เพื่อแสดงผลกระทบในงบการเงิน ซึ่งเกิดจากกิจกรรมการบริหารความเสี่ยงของกิจการที่ใช้เครื่องมือทางการเงินในการจัดการฐานะเปิดที่เกิดขึ้นจากความเสถียรนั้น ๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน (หรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ในกรณีของเงินลงทุนในตราสารทุนที่กิจการเลือกแสดงการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) วิธีการดังกล่าวมีเป้าหมายในการแสดงถึงบริบทของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงภายใต้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงเพื่อให้เกิดความเข้าใจถึงวัตถุประสงค์และผลกระทบที่เกิดขึ้น
  - การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการจัดประเภทและวัดมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ณ สิ้นรอบระยะเวลารายงาน

### 3.1.2. สัญญาเช่า

กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า กลุ่มบริษัทรับรู้สิทธิการใช้สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาจะป็นส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงิน ซึ่งดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุสัญญาเช่าเพื่อทำให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละปีเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สินที่เหลืออยู่ สิทธิการใช้สินทรัพย์วัดมูลค่าโดยใช้ราคาทุน ซึ่งเป็นมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

## บริษัท แอปพลิเคชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

สิทธิการใช้สินทรัพย์จะตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์หรืออายุของสัญญาเช่าแล้วแต่ระยะเวลาใดจะน้อยกว่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของหนี้สินสัญญาเช่าหากอัตรานั้นสามารถกำหนดได้ แต่หากอัตรานั้นไม่สามารถกำหนดไว้ กลุ่มบริษัทจะใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาระยะสั้นหรือสัญญาซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ (low-value assets) จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน โดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

## 3.2. ผลกระทบต่อข้อมูลทางการเงิน

เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 โดยกลุ่มบริษัทได้เลือกปรับผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินงวดก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบต่อกำไรสะสมต้นปี 2563 จากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมามาตรฐานเหล่านี้มาถือปฏิบัติ แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			(หน่วย : บาท)
	มาตรฐาน การรายงาน ทางการเงิน ฉบับที่ 9	มาตรฐาน การรายงาน ทางการเงิน ฉบับที่ 16	1 มกราคม 2563	
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
ลูกหนี้การค้า	130,573,269	(1,712,419)	-	128,860,850
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	6,843,934	6,843,934
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>130,573,269</b>	<b>(1,712,419)</b>	<b>6,843,934</b>	<b>135,704,784</b>
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ	-	-	3,119,209	3,119,209
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	-	-	3,724,725	3,724,725
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6,843,934</b>	<b>6,843,934</b>

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			1 มกราคม 2563
	มาตรฐาน การรายงาน ทางการเงิน ฉบับที่ 9	มาตรฐาน การรายงาน ทางการเงิน ฉบับที่ 16		
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
ลูกหนี้การค้า	121,489,432	(3,682,650)	-	117,806,782
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	3,848,722	3,848,722
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>121,489,432</b>	<b>(3,682,650)</b>	<b>3,848,722</b>	<b>121,655,504</b>
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ	-	-	1,983,744	1,983,744
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	-	-	1,864,978	1,864,978
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3,848,722</b>	<b>3,848,722</b>

## 3.2.1. เครื่องมือทางการเงิน

## ลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามวิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ในการวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้การค้าทั้งหมด

ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทมีการจัดกลุ่มลูกหนี้การค้าตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและระยะเวลาเกินกำหนดชำระ อัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระเงินในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ด้วยวิธีการดังกล่าว ค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 มีรายละเอียด ดังนี้

## บริษัท แอปพลิเคชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม						รวม
	ยังไม่ครบกำหนดชำระ	ไม่เกิน 3 เดือน	มากกว่า 3 เดือนถึง 6 เดือน	มากกว่า 6 เดือนถึง 12 เดือน	มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	อยู่ระหว่างฟ้องร้องลูกหนี้	
ณ วันที่							
1 มกราคม 2563							
ยอดลูกหนี้	44,476,175	8,239,796	1,874,704	-	-	-	54,590,675
ค่าเพื่อผลขาดทุน	(903,014)	(99,878)	(710,527)	-	-	-	(1,713,419)

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						รวม
	ยังไม่ครบกำหนดชำระ	ไม่เกิน 3 เดือน	มากกว่า 3 เดือนถึง 6 เดือน	มากกว่า 6 เดือนถึง 12 เดือน	มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	อยู่ระหว่างฟ้องร้องลูกหนี้	
ณ วันที่							
1 มกราคม 2563							
ยอดลูกหนี้	38,215,787	9,214,769	1,576,558	848,040	440,521	-	50,295,675
ค่าเพื่อผลขาดทุน	(931,195)	(690,894)	(800,774)	(819,266)	(440,521)	-	(3,682,650)

## 3.2.2. สัญญาเช่า

ในการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาใช้ครั้งแรก กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า เป็นสิทธิการใช้สินทรัพย์โดยมีมูลค่าเท่ากับหนี้สินตามสัญญาเช่า ปรับปรุงด้วยจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายล่วงหน้าหรือค้างจ่ายซึ่งเกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในงบแสดงฐานะทางการเงินก่อนวันที่นำมาปฏิบัติใช้ครั้งแรก หนี้สินตามสัญญาเช่าดังกล่าววัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มดังกล่าวของกลุ่มบริษัทและบริษัทที่นำมาคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ในอัตราร้อยละ 6.275

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่เปิดเผย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	7,880,760	5,147,477
<u>หัก</u> สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง	(406,700)	(295,100)
<u>บวก</u> สิทธิที่จะซื้อหรือขยายระยะเวลาที่ค่อนข้างแน่ที่จะมี การใช้สิทธิ	1,978,644	-
<u>หัก</u> สัญญาพิจารณาเป็นสัญญาบริการ	(1,997,248)	(738,850)
	7,455,456	4,113,527
<u>หัก</u> ดอกเบี้ยจ่ายรอดตัดบัญชี	(611,522)	(265,805)
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากการนำมามาตรฐานการรายงานทาง การเงินฉบับที่ 16 มาปฏิบัติใช้	6,843,934	3,847,722
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	6,843,934	3,847,722
ประกอบด้วย		
หนี้สินสัญญาเช่าหมุนเวียน	3,119,209	1,983,744
หนี้สินสัญญาเช่าไม่หมุนเวียน	3,724,725	1,864,978
สิทธิการใช้สินทรัพย์แบ่งตามประเภทสินทรัพย์ได้ดังนี้		
	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม 2563</b>		
สิทธิในการใช้ที่ดิน	2,094,323	2,094,323
สิทธิในการใช้พื้นที่อาคารเช่า	4,749,611	1,754,399
รวมสิทธิการใช้สินทรัพย์	6,843,934	3,848,722



บริษัท แอปพลิแคด จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

#### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

##### 4.1. การรับรู้รายได้

###### รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทและบริษัทย่อยได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว  
รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

ในกรณีที่มีการขายสินค้าพร้อมการให้บริการ (Multiple element arrangements) องค์ประกอบของรายได้จะปันส่วนตามสัดส่วนให้กับสินค้าที่ส่งมอบและภาระที่ต้องปฏิบัติในการให้บริการที่รวมอยู่ในสัญญา โดยให้มีความสัมพันธ์กับราคาขายแบบเอกเทศของสินค้าหรือบริการที่แตกต่างกันตามข้อผูกพันตามสัญญา

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้อื่นเมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข

จำนวนเงินที่กิจการได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องปฏิบัติให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น “หนี้สินที่เกิดจากสัญญา” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

###### รายได้จากการให้บริการ

รายได้จากการบริการรับรู้เมื่อบริษัทและบริษัทย่อยได้ให้บริการแล้ว โดยพิจารณาถึงอัตราส่วนของงานที่สำเร็จ ซึ่งคำนวณตามอัตราส่วนต้นทุนงานให้บริการทั้งสิ้นที่เกิดขึ้นกับต้นทุนทั้งหมดที่ประมาณว่าจะใช้ในการให้บริการตามสัญญา

##### 4.2. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

##### 4.3. เครื่องมือทางการเงิน

###### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

**การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน**

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสียหายทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้หนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

**4.4. ตราสารอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง**

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ คือ สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น หรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน หรือหนี้สินหมุนเวียน

**การบัญชีป้องกันความเสี่ยง**

เพื่อวัตถุประสงค์ของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทจัดประเภทของการป้องกันความเสี่ยง ดังนี้

- การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม ในกรณีที่มีการป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้ในบัญชี หรือสัญญาผูกมัดที่ยังไม่ได้รับรู้
- การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ในกรณีที่มีการป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของกระแสเงินสด ซึ่งเกิดจากความเสียหายเฉพาะของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้ในบัญชีหรือรายการที่คาดการณ์ไว้ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่จะเกิดขึ้น หรือความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในสัญญาผูกมัดที่ยังไม่ได้รับรู้

ณ วันที่เริ่มกำหนดความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทต้องมีการกำหนดและจัดทำเอกสารอย่างเป็นทางการเกี่ยวกับความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงซึ่งจะใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง และวัตถุประสงค์และกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงในการดำเนินการป้องกันความเสี่ยง

รายละเอียดของเอกสารดังกล่าวซึ่งได้จัดทำตั้งแต่วันเริ่มดำเนินการป้องกันความเสี่ยงและได้ปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง กล่าวถึงเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง ลักษณะของความเสี่ยงที่จะป้องกัน และวิธีที่กลุ่มบริษัทใช้ในการประเมินประสิทธิผลของความสัมพันธ์ของการ

บริษัท แอปพลิแคด จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ป้องกันความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงการวิเคราะห์ถึงสาเหตุของความไม่มีประสิทธิผล และวิธีกำหนดอัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยง

ความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงจะเข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง เมื่อเป็นไปตามข้อกำหนดของการประเมินประสิทธิผลในการป้องกันความเสี่ยงทุกข้อต่อไปนี้

- มีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง และเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง
- ผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตไม่ได้เป็นปัจจัยสำคัญในการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่เป็นผลมาจากความสัมพันธ์ทางเศรษฐกิจนั้น
- อัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยงของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวเท่ากับอัตราส่วนของปริมาณของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงซึ่งกิจการทำการป้องกันความเสี่ยงจริง ต่อปริมาณของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงซึ่งกิจการได้ใช้ป้องกันความเสี่ยงจริง

กลุ่มบริษัทบันทึกรายการป้องกันความเสี่ยงที่เข้าเงื่อนไขทุกข้อสำหรับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง ดังนี้

#### **การบัญชีป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม**

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ส่วนการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่ป้องกัน จะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้น พร้อมกับรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมที่เกี่ยวข้องกับรายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย การปรับปรุงมูลค่าตามบัญชีของรายการนั้นจะถูกตัดจำหน่ายเข้าส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดระยะเวลาที่เหลืออยู่ของการป้องกันความเสี่ยงด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ การตัดจำหน่ายนั้นอาจเริ่มต้นทันทีที่มีการปรับปรุงเกิดขึ้น หรือก่อนที่จะยุติการปรับปรุงการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง หากมีการตัดรายการของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้น กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนของมูลค่ายุติธรรมที่ยังไม่ได้ตัดจำหน่ายเข้าส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

#### **4.5. สินค้าคงเหลือ**

สินค้านคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าอากรขาเข้าและค่าขนส่งหักด้วยส่วนลดจากการจ่ายเงินตามเงื่อนไข และส่วนลดอื่นๆ มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขาย

#### **4.6. เงินลงทุน**

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน หักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

**4.7. ที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา**

ที่ดินแสดงตามราคาทุน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคาร	24 - 28 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	5, 10, 20 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	3, 4, 5 ปี
เครื่องมือและอุปกรณ์	5, 10 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง

บริษัทและบริษัทย่อยตัดรายการส่วนปรับปรุงอาคารเช่า และอุปกรณ์ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์ หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

**4.8. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน และค่าตัดจำหน่าย**

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งเป็นคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

บริษัทและบริษัทย่อยตัดจำหน่ายคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 4 - 5 ปี ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

**4.9. รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็น โดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัท

บริษัท แอปพลิแคด จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

#### 4.10. เงินตราต่างประเทศ

บริษัทแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท รายการต่างๆของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.11. การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของ ส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นและเงินลงทุนของบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.12. ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### *ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน*

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### *ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน*

###### *โครงการสมทบเงิน*

บริษัทและบริษัทย่อย พนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย เงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

###### *โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน*

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนั้นบริษัทและบริษัทย่อยจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงาน และโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินของโครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงานและหนี้สินของโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่น ประกอบด้วย มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ หักด้วย ต้นทุนบริการในอดีตที่ยังไม่ได้รับรู้ และผลกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ยังไม่ได้รับรู้

#### 4.13. สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า บริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

บริษัทประเมินอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ที่ระบุในสัญญาเช่าหรือตามระยะเวลาที่เหลืออยู่ของสัญญาเช่าที่มีผลอยู่ โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้นและระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ทั้งนี้พิจารณาถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในเทคโนโลยีและ/หรือ การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่ออายุของสัญญาเช่าดังกล่าว เป็นต้น

##### บริษัทในฐานะผู้เช่า

บริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) บริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

##### ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุน

## บริษัท แอปพลิแคด จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้รวมถึงประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการ รื้อและ ขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะ สินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรง ตามอายุของสัญญาเช่าหรืออายุการ ให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แต่ ละประเภทแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

สิทธิในการใช้ที่ดิน 2-3 ปี

สิทธิในการใช้พื้นที่อาคารเช่า 3 ปี

## ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า ตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วย สิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึง ราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่บริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่า บริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า บริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรือ อัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้ เกิดขึ้น

บริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าโดยใช้อัตราดอกเบี้ยการ กู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่สัญญาเช่ามีผล หากอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของหนี้สินสัญญานี้ไม่สามารถ กำหนดได้ ทั้งนี้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนของ พันธบัตรรัฐบาลปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสมตามระยะเวลาของสัญญาเช่านั้น หลังจาก วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของ หนี้สินตามสัญญาเช่า และลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่า ตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกจัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือก ซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

## ค) สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือ สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุ สัญญาเช่า

**4.14. ประมาณการหนี้สิน**

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น บริษัทและบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

**4.15. ภาษีเงินได้**

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

**ภาษีเงินได้ปัจจุบัน**

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

**ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี**

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทและบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทและบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

**5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ**

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้



บริษัท แอปพลิแคด จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

#### สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทและบริษัทย่อยได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

#### ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพการเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกหนี้ที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกหนี้ที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

#### ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง

เพื่อให้งบการเงินแสดงมูลค่าที่แท้จริงของสินค้าคงเหลือ และผลการดำเนินงานของบริษัท บริษัทได้มีการพิจารณาทบทวนปรับหลักเกณฑ์เรื่องนโยบายการด้อยค่าของสินค้าคงเหลือ ให้ครอบคลุมสินค้าทุกประเภทคือ สินค้าสำเร็จรูป อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง โดยพิจารณาด้วยค่าเมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ดังกล่าวสูงกว่ามูลค่าสินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืน รวมถึงพิจารณาด้วยค่าสินทรัพย์ดังกล่าว ตามอายุที่ค้างนานและไม่มีการเคลื่อนไหวแล้วแต่กรณี

#### ส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลา และบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

#### ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ในการประมาณการค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย ฝ่ายบริหารพิจารณาจากข้อมูลผลขาดทุนจากการดำเนินงานที่ผ่านมาและที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคตตามประมาณการรวมทั้งปัจจัยอื่น

#### การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทและบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์

และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรง หรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

#### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อย จะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทและบริษัทย่อยควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

#### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราการคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

## บริษัท แอปพลิแคด จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2563	2562	2563	2562
เงินสด	17,438	14,726	-	-
เงินฝากธนาคาร	362,318,312	353,655,967	349,980,840	340,569,119
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่า เงินสด	362,335,750	353,670,693	349,980,840	340,569,119

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.05 - 0.50 ต่อปี (2562 : ร้อยละ 0.125 - 0.5 ต่อปี)

## 7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้ค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	-	10,593	62,571
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	-	-	292,899	1,090,043
มากกว่า 3 - 6 เดือน	-	-	134,538	114,874
มากกว่า 6 - 12 เดือน	-	-	549,781	848,040
มากกว่า 12 เดือน	-	-	1,603,261	440,521
รวม	-	-	2,591,072	2,556,049
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(2,414,158)	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	176,914	2,556,049

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	46,566,048	44,259,129	41,130,363	38,025,433
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	15,223,038	8,239,796	14,758,495	8,124,726
มากกว่า 3 - 6 เดือน	324,959	1,874,704	324,959	1,461,684
มากกว่า 6 - 12 เดือน	109,141	-	109,141	-
มากกว่า 12 เดือน	213,771	-	213,771	-
รวม	62,436,957	54,373,629	56,536,729	47,611,843
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(1,829,365)	(206,751)	(1,147,535)	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	60,607,592	54,166,878	55,389,194	47,611,843
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	653,942	19,260
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(433,464)	-
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	220,478	19,260
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	9,492,777	9,731,540	8,310,897	7,985,903
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	70,100,369	63,898,418	64,097,483	58,173,055
ลูกหนี้อื่น - ต้นทุนบริการจ่ายล่วงหน้า	72,547,128	64,591,915	71,224,269	63,316,376
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	142,647,497	128,490,333	135,321,752	121,489,431

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้การค้าที่มีการเปลี่ยนแปลง ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2563	2562	2563	2562
ยอดยกมา	(206,751)	(323,271)	-	(239,434)
เพิ่มขึ้น	(1,853,583)	(742,762)	(3,995,157)	(467,553)
ลดลง	230,969	859,282	-	706,987
ยอดคงเหลือ	(1,829,365)	(206,751)	(3,995,157)	-

ในระหว่างปี 2563 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญลดลง เนื่องจากกลุ่มบริษัทได้รับชำระหนี้

## บริษัท แอปพลีแคด จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ในระหว่างปี 2562 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญลดลง เนื่องจากกลุ่มบริษัทได้ตัดหนี้สูญทางบัญชี ทั้งหมด 6 ราย เป็นจำนวน 0.64 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 0.64 ล้านบาท) เนื่องจากไม่คุ้มกับค่าใช้จ่ายในการดำเนินคดี บริษัทได้ดำเนินการทวงถามโดยส่งทางจดหมายติดตามหนี้แล้วตามวิธีการตัดหนี้สูญของกรมสรรพากรและได้รับอนุมัติการตัดหนี้สูญโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารบริษัทแล้ว ตามนโยบายการขายของบริษัท และงบการเงินรวมได้รับชำระหนี้เป็นจำนวน 0.22 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ : 0.07 ล้านบาท)

## 8. สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ประกอบด้วยรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม					
	รายการปรับลดราคาทุนให้					
	เป็น					
	ราคาทุน		มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้ำคงเหลือ-สุทธิ	
ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	
31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	
2563	2562	2563	2562	2563	2562	
วัตถุดิบ	1,586,015	1,499,307	-	-	1,586,015	1,499,307
งานระหว่างทำ	680,551	103,059	-	-	680,551	103,059
สินค้าสำเร็จรูป	29,488,592	21,505,582	(3,709,463)	(2,449,530)	25,779,129	19,056,052
สินค้ำระหว่างทาง	5,732,359	2,884,924	-	-	5,732,359	2,884,924
รวม	37,487,517	25,992,872	(3,709,463)	(2,449,530)	33,778,054	23,543,342

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	รายการปรับลดราคาทุนให้					
	เป็น					
	ราคาทุน		มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้ำคงเหลือ-สุทธิ	
ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	
31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	
2563	2562	2563	2562	2563	2562	
สินค้าสำเร็จรูป	26,827,544	19,843,710	(3,539,121)	(2,247,920)	23,288,423	17,595,790
สินค้ำระหว่างทาง	5,732,359	2,884,924	-	-	5,732,359	2,884,924
รวม	32,559,903	22,728,634	(3,539,121)	(2,247,920)	29,020,782	20,480,714

## บริษัท แอปพลิแคด จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ค่าเพื่อการด้อยค่าของวัสดุสิ้นเปลืองและสินค้าคงเหลือมีการเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี ดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2563	2562	2563	2562
ขอยกมา	(2,449,530)	(1,567,187)	(2,247,920)	(1,386,653)
เพิ่มขึ้น	(1,291,201)	(934,566)	(1,291,201)	(861,267)
ลดลง	31,268	52,223	-	-
ยอดคงเหลือ	(3,709,463)	(2,449,530)	(3,539,121)	(2,247,920)

งบการเงินรวม

ในระหว่างปี 2563 กลุ่มบริษัทบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 1.29 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 : 0.93 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย และมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ จำนวน 0.03 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 : 0.05 ล้านบาท) โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นต้นทุนขายในระหว่างปี

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ในระหว่างปี 2563 บริษัทบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 1.29 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 : 0.86 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นต้นทุนขายในระหว่างปี

## 9. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	(หน่วย : บาท)					
	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม	ธันวาคม	ธันวาคม	ธันวาคม	ธันวาคม	ธันวาคม
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)		
บริษัท ดีอีทีไอ จำกัด	1,000	1,000	99.98	99.98	1,123,675	1,123,675
บริษัท แรบบิท โปรโตไทป์ จำกัด	5,000	5,000	100.00	100.00	5,000,527	5,000,527
บริษัท พีที อินโดนีเซีย	270,000 เหรียญ	270,000 เหรียญ				
แอปพลิแคด จำกัด	สหรัฐอเมริกา	สหรัฐอเมริกา	67.00*	67.00*	6,111,736	6,111,736
รวม					12,235,938	12,235,938
หัก ค่าเพื่อการด้อยค่าเงินลงทุน					(6,111,736)	(6,111,736)
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ					6,124,202	6,124,202

## บริษัท แอปพลิแคด จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

\*บริษัทถือหุ้น Series B ของ PT. Indonesia AppliCAD จำนวน 180,900 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 67 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด ซึ่งตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัท (Articles of Association) ของ APP Indo หุ้น Series B ที่บริษัทถือจะมีสิทธิได้รับเงินปันผลในอัตราร้อยละ 95 ของเงินปันผลที่ PT. Indonesia AppliCAD ประกาศจ่าย

ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2561 ได้มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นใน PT. Applicad Indonesia (APP Indo) จากร้อยละ 99 เป็นร้อยละ 67 เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงกฎหมายของประเทศอินโดนีเซียเกี่ยวกับสัดส่วนการถือหุ้นของบุคคลต่างด้าวในธุรกิจจัดจำหน่าย (Distributor's sale not affiliated to production) ซึ่งกำหนดให้สัดส่วนผู้ถือหุ้นต่างด้าวสูงสุดไม่เกินร้อยละ 67 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดนั้น บริษัทจึงได้วางใจที่ปรึกษากฎหมาย เพื่อให้คำแนะนำเกี่ยวกับการดำเนินการให้สอดคล้องกับกฎหมายและข้อบังคับดังกล่าว เพื่อที่บริษัทจะยังคงสามารถรักษาอำนาจควบคุมและผลประโยชน์ที่จะได้รับจาก APP Indo ได้เช่นเดิม

ทั้งนี้ ที่ปรึกษากฎหมายได้แนะนำให้ APP Indo แบ่งประเภทหุ้นของ APP Indo ใหม่ โดยมีรายละเอียดดังนี้

Shareholder	Type	No. of Shares	%
Mr. Ibnu Afi Sena (Local Shareholder)	Series A Shares	89,100	33.00
Applicad Co., Ltd	Series B Shares	180,900	67.00
Total Shares		270,000	100.00

กำหนดให้ผู้ถือหุ้น Series B มีสิทธิได้รับเงินปันผลก่อนผู้ถือหุ้น Series A ในอัตราเงินปันผลร้อยละ 95 ของเงินปันผลที่ APP Indo ประกาศจ่ายนอกจากนี้ เพื่อให้โครงสร้างของผู้ถือหุ้นใน APP Indo มีความชัดเจน จึงขอเสนอให้ที่ประชุมพิจารณาอนุมัติการขายหุ้นจำนวน 89,100 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 33 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ APP Indo ซึ่งเป็นหุ้น Series A ที่มีสิทธิในการได้รับเงินปันผลในสัดส่วนร้อยละ 5 และเป็นส่วนที่ต้องถือโดยผู้ถือหุ้นชาวอินโดนีเซีย ให้แก่ Mr. Ibnu Afi Sena ในราคา USD 13,500 ซึ่งราคาดังกล่าวเป็นราคาที่สะท้อนถึงสิทธิในการรับเงินปันผลของหุ้นดังกล่าวแล้ว

ในระหว่างปี 2562 บริษัทได้รับรู้ผลกระทบกำไรจากการขายเงินลงทุนในงบเฉพาะกิจการจำนวน 0.43 ล้านบาท โดยได้บันทึกไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในปี และมีกำไรจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนที่ไม่สูญเสียอำนาจควบคุมในงบการเงินรวมจำนวน 1.07 ล้านบาท ซึ่งได้บันทึกไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นในปีแล้ว

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 5/2561 อนุมัติการเข้าซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท แรบบิท โปรโตไทป์ จำกัด เพิ่มเติม โดยเป็นการซื้อหุ้นสามัญเดิมจากนายทัศนัย ไพศริยีนง จำนวน 9,998 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 19.996 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ในราคาซื้อขายหุ้นละ 86.51 บาท (ตามมูลค่าทางบัญชี) จากงบการเงินสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 รวมทั้งสิ้นเป็นเงิน 864,926.98 บาท และเกิดผลกำไรจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย เป็นจำนวนเงิน 287,214 บาท ซึ่งได้บันทึกไว้ในองค์ประกอบอื่นส่วนของผู้ถือหุ้น บริษัททำการรับโอนหุ้นและจดทะเบียนต่อกรมพัฒนา ในวันที่ 3 ธันวาคม 2561

ในระหว่างปี 2563 และ 2562 บริษัทย่อยไม่มีการจ่ายเงินปันผล

บริษัท แอปพลีแคด จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
วันที่ 31 ธันวาคม 2563

10. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

รายการเคลื่อนไหว สำหรับที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วยรายการดังนี้

	งบการเงินรวม							รวม
	ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุง อาคารเช่า	อุปกรณ์ สำนักงาน	เครื่องมือ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง	
<b>ราคาทุน</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	19,918,461	31,316,435	18,647,844	40,726,707	30,705,403	9,319,501	213,300	150,847,651
ซื้อเพิ่ม	-	-	2,593,120	3,666,419	8,680,729	1,101,600	1,047,000	17,088,868
จำหน่าย	-	-	-	(527,846)	(6,268,059)	(907,449)	-	(7,703,354)
โอนเข้า (ออก)	-	-	289,440	335,860	465,000	-	(1,260,300)	(170,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	19,918,461	31,316,435	21,530,404	44,201,140	33,583,073	9,513,652	-	160,063,165
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	2,472,715	8,012,134	30,883,185	12,146,431	7,639,701	-	61,154,166
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,223,644	1,930,433	4,921,386	5,068,436	521,492	-	13,665,391
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	(508,041)	(5,966,449)	(906,184)	-	(7,380,674)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	3,696,359	9,942,567	35,296,530	11,248,418	7,255,009	-	67,438,883
<b>ผลต่างจากการแปลงงบการเงิน</b>								
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	19,918,461	27,620,076	11,587,837	8,904,610	22,334,655	2,258,643	-	92,644,871
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>								
2563 (จำนวน 2.03 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)								13,665,391

(หน่วย : บาท)



บริษัท แอปพลิเคชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม							
	ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุง อาคารเช่า	อุปกรณ์ สำนักงาน	เครื่องมือ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
<b>ราคาทุน</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	19,918,461	31,316,435	16,743,253	34,404,703	19,449,684	8,724,828	-	130,557,364
ซื้อเพิ่ม	-	-	2,596,991	8,889,214	14,300,119	1,323,000	2,583,436	29,692,760
จำหน่าย	-	-	(692,400)	(2,567,210)	(5,015,051)	(728,327)	-	(9,002,988)
โอนเข้า (ออก)	-	-	-	-	1,970,651	-	(2,370,136)	(399,485)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	19,918,461	31,316,435	18,647,844	40,726,707	30,705,403	9,319,501	213,300	150,847,651
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	1,249,071	6,663,386	28,110,824	11,306,312	7,726,363	-	55,055,956
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,223,644	1,763,138	5,052,492	3,584,150	641,664	-	12,265,088
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	(414,390)	(2,280,131)	(2,744,031)	(728,326)	-	(6,166,878)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	2,472,715	8,012,134	30,883,185	12,146,431	7,639,701	-	61,154,166
<b>ผลต่างจากการแปลงค่าของงบการเงิน</b>								
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	19,918,461	28,843,720	10,635,710	9,843,522	18,558,972	1,679,800	213,300	89,639,865
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>								
2562 (จำนวน 2.15 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)								12,265,088



บริษัท แอปพลิเคชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ส่วนปรับปรุง						
	ที่ดิน	อาคาร	อาคารเช่า	อุปกรณ์สำนักงาน	เครื่องมืออุปกรณ์	ยานพาหนะ	รวม
<b>ราคาทุน</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	19,918,461	31,316,435	14,393,169	26,417,460	8,493,148	8,168,387	108,707,060
ซื้อเพิ่ม	-	-	2,470,857	5,573,954	13,329,288	1,323,000	22,697,099
จำหน่าย	-	-	-	(2,246,435)	(4,553,701)	(728,327)	(7,528,463)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	19,918,461	31,316,435	16,864,026	29,744,979	17,268,735	8,763,060	123,875,696
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	1,249,071	5,581,312	21,214,364	6,518,426	7,147,817	41,710,990
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,223,644	1,538,832	3,905,688	2,144,757	634,632	9,447,553
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	(2,044,470)	(2,553,536)	(728,326)	(5,326,332)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	2,472,715	7,120,144	23,075,582	6,109,647	7,054,123	45,832,211
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	19,918,461	28,843,720	9,743,882	6,669,397	11,159,088	1,708,937	78,043,485
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>							
2562 (จำนวน 0.26 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							9,447,553

ในระหว่างปี 2563 กลุ่มบริษัทและบริษัท มีการจำหน่ายเครื่องมือและอุปกรณ์ให้แก่บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่จำหน่ายเท่ากับ 0.30 ล้านบาท และ 0.30 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีกำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์เท่ากับ 0.32 ล้านบาท และ 0.32 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งได้บันทึกอยู่ในงบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จแล้ว

ในระหว่างปี 2563 กลุ่มบริษัทและบริษัท มีการจำหน่ายเครื่องมือและอุปกรณ์ให้แก่บุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่จำหน่ายเท่ากับ 0.02 ล้านบาท และ 0.007 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีกำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์เท่ากับ 0.06 ล้านบาท และ 0.74 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งได้บันทึกอยู่ในงบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ได้บันทึกการโอนในส่วนงานระหว่างก่อสร้างออกเป็นค่าใช้จ่าย จำนวน 0.17 ล้านบาท เนื่องจาก เป็นการปรับปรุงอาคารที่ให้ประโยชน์ไม่เกิน 1 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ที่ดินและอาคาร คิดเป็นราคาทุนในงบการเงินรวม จำนวนเงิน 23.91 ล้านบาท และ งบการเงินเฉพาะกิจการจำนวนเงิน 23.91 ล้านบาท โดยคิดเป็นมูลค่าสุทธิหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมในงบการเงินรวม จำนวนเงิน 21.67 ล้านบาท และงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวนเงิน 21.67 ล้านบาท ซึ่งได้จัดจ้างเองเป็นหลักประกันหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น (ตามหมายเหตุ 25.2, 25.3 , 25.4)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 37.79 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 : 32.33 ล้านบาท) เฉพาะบริษัท: 32.37 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 : 28.04 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มูลค่ายุติธรรมของอาคาร โดยใช้รายงานของผู้ประเมินราคาตามวิธีเปรียบเทียบราคาตลาด โดยนำราคาขายของที่ดินที่เปรียบเทียบกันได้บริเวณใกล้เคียงกันมาปรับปรุง ซึ่งเป็นมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

## 11. สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเคลื่อนไหว สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)		
	งบการเงินรวม		
	สิทธิในการใช้ ที่ดิน	สิทธิในการใช้ พื้นที่อาคารเช่า	รวม
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	2,094,323	4,749,611	6,843,934
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,116,705)	(2,114,110)	(3,230,815)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	977,618	2,635,501	3,613,119

## บริษัท แอปพลิแคด จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	(หน่วย : บาท)		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สิทธิในการใช้ ที่ดิน	สิทธิในการใช้ พื้นที่อาคารเช่า	รวม
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	2,094,323	1,754,399	3,848,722
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,116,705)	(923,447)	(2,040,152)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	977,618	830,952	1,808,570

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทมีสัญญาที่มีผลต่อการบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ดังนี้

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีการทำสัญญาเช่าที่ดินและเช่าพื้นที่อาคารกับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้อง มีระยะเวลา 2-3 ปี โดยมีช่วงระยะเวลาตามสัญญาวันที่ 1 มีนาคม 2561 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2565

บริษัทมีการทำสัญญาเช่าที่ดินกับกรรมการบริษัท มีระยะเวลา 3 ปี โดยมีช่วงระยะเวลาตามสัญญาวันที่ 1 กรกฎาคม 2562 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2565 (ตามหมายเหตุ 23)

## 12. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

รายการเคลื่อนไหวสำหรับสินทรัพย์ไม่มีตัวตน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม 2563</b>		
ราคาทุน	5,329,441	5,243,366
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(2,765,793)	(2,715,178)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	2,563,648	2,528,188
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>		
ราคาตามบัญชีสุทธิต้นปี	2,563,648	2,528,188
ซื้อสินทรัพย์	3,587,216	3,554,382
หัก ค่าตัดจำหน่าย	(815,536)	(777,559)
ราคาตามบัญชีสุทธิปลายปี	5,335,328	5,305,011
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>		
ราคาทุน	8,916,657	8,797,748
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(3,581,329)	(3,492,737)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	5,335,328	5,305,011

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ค่าตัดจำหน่ายในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 0.82 ล้านบาท และ 0.78 ล้านบาท ตามลำดับ จะถูกบันทึกอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารทั้งจำนวน

ในระหว่างปี 2563 บริษัทได้บันทึกค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วย เงินเดือนฝ่ายพัฒนาโปรแกรม เป็นจำนวนเงิน 3.35 ล้านบาท

## 13. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้นอกระบบอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้นอกระบบอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ประกอบด้วย รายการดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2563	2562	2563	2562
เจ้าหนี้การค้า				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	748,893	2,298,121
- กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	48,435,442	34,139,910	45,244,140	29,645,253
เจ้าหนี้อื่น	14,310,907	10,832,333	10,785,527	8,637,224
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	31,842,090	33,592,853	28,930,373	30,478,349
รวม	94,558,439	78,565,096	85,708,933	71,058,947
เจ้าหนี้อื่น - รายได้รับล่วงหน้า	176,250,833	175,419,347	172,626,783	172,056,330
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	270,839,272	253,984,443	258,335,716	243,115,277

## 14. หนี้สินตามสัญญาเช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีสัญญาเช่าที่ดินและอาคารสำนักงาน ได้จัดประเภทใหม่เป็นหนี้สินตามสัญญาเช่า ในวันที่ 1 มกราคม 2563 ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการนำมาตราฐานเรื่องสัญญาเช่ามาใช้เป็นครั้งแรก

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3,995,487	1,945,684
หัก ดอกเบี้ยภายใต้สัญญาเช่า	(270,761)	(80,706)
รวม	3,724,726	1,864,978
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(2,075,490)	(1,461,013)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	1,649,236	403,965

## บริษัท แอปพลิแคด จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่ามีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	2,075,490	1,461,013
ครบกำหนดเกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	1,649,236	403,965
รวม	<u>3,724,726</u>	<u>1,864,978</u>

## 15. ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2563	2562	2563	2562
ภาระผูกพันตาม โครงการผลประโยชน์ต้นปี	36,800,409	19,806,810	31,421,312	16,468,969
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	4,972,125	7,694,570	3,843,193	6,528,039
ต้นทุนดอกเบี้ย	574,276	1,526,282	505,348	1,340,849
โอนผลประโยชน์พนักงาน	-	-	(384,069)	-
(ถ้าไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย	-	8,092,179	-	7,323,755
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	25,345	(79,132)	-	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(721,214)	(240,300)	(721,214)	(240,300)
ภาระผูกพันตาม โครงการผลประโยชน์ปลายปี	<u>41,650,941</u>	<u>36,800,409</u>	<u>34,664,570</u>	<u>31,421,312</u>
ภาระผูกพันตาม โครงการผลประโยชน์	41,650,941	36,800,409	34,664,570	31,421,312
หัก ส่วนที่ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	(1,755,354)	(354,333)	(1,578,090)	(311,518)
ภาระผูกพันตาม โครงการผลประโยชน์ - สุทธิ	<u>39,895,587</u>	<u>36,446,076</u>	<u>33,086,480</u>	<u>31,109,794</u>

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2563	2562	2563	2562
ต้นทุนขายและบริการ	467,985	1,144,157	159,543	268,686
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	5,078,416	8,076,695	4,188,998	7,600,202
รวม	5,546,401	9,220,852	4,348,541	7,868,888

กลุ่มบริษัทและบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า ในงบการเงินรวมเป็นจำนวนประมาณ 1.76 ล้านบาท (2562 : จำนวน 0.35 ล้านบาท) และงบเฉพาะกิจการ จำนวน 1.58 ล้านบาท (2562 : จำนวน 0.31 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทและบริษัทประมาณ 14.9 ปี (2562 : 14.9 ปี)

ข้อสมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้ในการคำนวณประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานมีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
อัตราคิดลด (ร้อยละต่อปี)	1.19 - 8.70	1.19 - 8.70
อัตราการขึ้นเงินเดือนโดยเฉลี่ย (ร้อยละต่อปี)	6 - 8	6 - 8
อัตราการลาออก	0 - 23	0 - 23
เกษียณอายุ	55	55
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
อัตราคิดลด (ร้อยละต่อปี)	1.19 - 2.23	1.19 - 2.23
อัตราการขึ้นเงินเดือนโดยเฉลี่ย (ร้อยละต่อปี)	6 - 8	6 - 8
อัตราการลาออก	0 - 23	0 - 23
เกษียณอายุ	55	55



## บริษัท แอปพลิแคด จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานหลักในการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยซึ่งมีผลกระทบเพิ่มขึ้น (ลดลง) ต่อภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	กรณีอัตราเพิ่มขึ้น	กรณีอัตราลดลง	กรณีอัตราเพิ่มขึ้น	กรณีอัตราลดลง
	ร้อยละ 1.00	ร้อยละ 1.00	ร้อยละ 1.00	ร้อยละ 1.00
อัตราคิดลด	(3,885,449)	4,504,141	(3,431,433)	3,982,722
อัตรการขึ้นเงินเดือน				
ในอนาคต	4,878,087	(4,243,382)	4,310,965	(3,745,433)

(หน่วย : บาท)

	การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	กรณีอัตราเพิ่มขึ้น	กรณีอัตราลดลง	กรณีอัตราเพิ่มขึ้น	กรณีอัตราลดลง
	ร้อยละ 20.00	ร้อยละ 20.00	ร้อยละ 20.00	ร้อยละ 20.00
อัตรการหมุนเวียน				
พนักงาน	(4,561,207)	5,797,820	(4,087,197)	5,205,227

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นอาจไม่ได้แสดงถึงการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นจริงในภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน เนื่องจากการยากที่การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานต่างๆที่เกิดขึ้นแยกต่างหากจากข้อสมมติฐานอื่นซึ่งอาจมีความสัมพันธ์กัน

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินผลประโยชน์ที่ต้องจ่ายในอนาคตก่อนคิดลด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ภายใน 1 ปี	1,459,999	1,422,513
มากกว่า 1 ปี ไม่เกิน 5 ปี	14,951,961	13,306,574
เกินกว่า 5 ปี	91,912,670	79,447,771

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ซึ่งได้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน นั้น ได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษาเป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยกฎหมายดังกล่าวจะมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป ซึ่งการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน บริษัทจะบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดย

รับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการในปีที่กฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้เป็นจำนวน 4.50 ล้านบาท และ 4.04 ล้านบาท ตามลำดับ

## 16. ทุนเรือนหุ้น

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นบริษัทครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2562 ที่ประชุมได้มีมติอนุมัติเรื่องดังต่อไปนี้

- บริษัทมีอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากเงินกำไรสะสมสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ให้กับผู้ถือหุ้น ซึ่งมีรายชื่อปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 8 มีนาคม 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท คิดเป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 24,840,000 บาท และให้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นภายในวันที่ 20 มีนาคม 2562
- มีมติให้พิจารณาและอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียน ของบริษัท อีกจำนวน 57,200,000 บาท (ห้าสิบล้านเจ็ดแสนสองแสนบาท) แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 114,400,000 หุ้น (หนึ่งร้อยสี่สิบล้านสี่แสนหุ้น) มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท (ห้าสิบบาท) จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 82,800,000 บาท (แปดสิบล้านแปดแสนบาท) เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 140,000,000 บาท (หนึ่งร้อยสี่สิบล้านบาท) แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 280,000,000 หุ้น (สองร้อยแปดสิบล้านหุ้น) มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท (ห้าสิบบาท) และทุนจดทะเบียนที่ออกชำระแล้วจากเดิมจำนวน 82,800,000 บาท (แปดสิบล้านแปดแสนบาท) เป็นทุนจดทะเบียนที่ออกชำระแล้วจำนวน 100,000,000 บาท (หนึ่งร้อยล้านบาท) โดยบริษัทได้จดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2562

โดยมีรายละเอียดการเพิ่มทุน ดังนี้

1. หุ้นสามัญใหม่จำนวน 34,400,000 หุ้น เพื่อเสนอขายในคราวเดียวกันหรือต่างคราวกันให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน ในราคาหุ้นละ 0.50 บาท โดยบริษัทได้รับชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วในระหว่างปี และได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วดังกล่าวกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2562
2. หุ้นสามัญใหม่จำนวน 72,000,000 หุ้น เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering)
3. หุ้นสามัญใหม่จำนวน 8,000,000 หุ้น เพื่อเสนอขายให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อย ในระยะเวลาการเสนอขายในคราวเดียวกัน และในราคาเสนอขายหุ้นเท่ากับราคาเสนอขายของหุ้นสามัญใหม่ให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก ตามข้อ 2 ข้างต้น

บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนที่ออกชำระแล้วจากเดิมจำนวน 100,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนที่ออกชำระแล้วจำนวน 140,000,000 บาท โดยบริษัทได้จดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2562

## 17. ทุนสำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ บริษัทต้องจัดสรรทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนผลกำไรซึ่งบริษัททำมาหาได้ทุกคราวที่จ่ายเงินปันผลจนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนไม่น้อยกว่า ร้อยละ 10 ของจำนวนทุนของบริษัทสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

## บริษัท แอปพลิแคด จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 18. เงินปันผลจ่าย

		(หน่วย : ล้านบาท)		
เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผล จ่าย	เงินปันผลจ่าย ต่อหุ้น	กำหนดจ่าย
เงินปันผล	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น			
จากกำไรปี 2561	บริษัทครั้งที่ 1/2562			
	เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2562	24.84	*0.15	วันที่ 14 มีนาคม 2562
เงินปันผล	ที่ประชุมคณะกรรมการ			
ระหว่างกาล	บริษัทครั้งที่ 3/2563			
จากกำไรปี 2562	เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2563	28.00	**0.10	วันที่ 30 เมษายน 2563

\* เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น จำนวนหุ้น 165,600,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาทต่อหุ้น)

\*\*ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2563 ในวันที่ 3 เมษายน 2563 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 28,000,000 บาท ทั้งนี้ มีมติอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผล (Record date) จากเดิมกำหนดไว้วันที่ 27 เมษายน 2563 เปลี่ยนแปลงเป็นวันที่ 17 เมษายน 2563 และกำหนดวันจ่ายเงินปันผล จากเดิมกำหนดไว้วันที่ 15 พฤษภาคม 2563 เปลี่ยนแปลงเป็นวันที่ 30 เมษายน 2563

## 19. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินเดือนและผลประโยชน์อื่น				
ของพนักงาน	172,403,660	175,431,155	144,551,953	147,907,962
ค่านายหน้า	50,466,776	53,870,253	45,091,208	46,386,691
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	17,711,742	12,914,452	13,340,441	10,069,380
ซื้อสินค้าและบริการ	331,235,333	370,979,791	287,678,361	324,838,368
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าคงเหลือ	11,503,069	(2,113,630)	9,831,270	(2,118,408)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 20. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและพนักงานบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2 - 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทในระหว่างปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 0.34 ล้านบาท (2562: 3.35 ล้านบาท) เฉพาะบริษัท: 0.39 ล้านบาท (2562 : 2.98 ล้านบาท)

## 21. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน :</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	14,104,901	16,567,123	14,104,901	16,460,581
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการ เกิดผลแตกต่างชั่วคราวและ การกลับรายการผลแตกต่าง ชั่วคราว	(2,012,949)	(1,991,743)	(2,079,960)	(1,777,295)
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>	<b>12,091,952</b>	<b>14,575,380</b>	<b>12,024,941</b>	<b>14,683,286</b>

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ภาษีเงินได้จากผล (กำไร) ขาดทุนจากการ ประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย	-	1,281,777	-	1,171,801

## บริษัท แอปพลิแคด จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	57,073,475	72,200,946	62,023,961	67,624,546
การแบ่งกำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลในแต่ละอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลของ บริษัทและบริษัทย่อย				
ดังต่อไปนี้				
ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	-	(300,000)	-	-
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 10	-	-	-	-
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 15	-	-	-	-
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 20	57,073,475	71,900,946	62,023,961	67,624,546
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 25	-	-	-	-
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล				
คูณอัตราภาษี	11,414,695	14,380,189	12,404,792	13,524,909
ผลกระทบต่อภาษีเงินได้หรือการตัดบัญชี				
จากการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษี	-	-	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักเป็นรายจ่าย				
ทางภาษี	2,745,048	3,318,686	2,331,923	2,935,672
ขาดทุนทางภาษีของบริษัทย่อยที่ไม่ได้				
บันทึกเป็นสินทรัพย์รอการตัดบัญชี	-	(185,891)	-	-
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(878,021)	(34,003)	(631,814)	-
รวม	13,281,722	17,478,981	14,104,901	16,460,581
ภาษีเงินได้หรือการตัดบัญชีจากการเกิดผล				
แตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการ				
ผลแตกต่างชั่วคราว	(2,012,949)	(1,991,743)	(2,079,960)	(1,777,295)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไร				
ขาดทุนเบ็ดเสร็จ	11,268,773	15,487,238	12,024,941	14,683,286

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2563	2562	2563	2562
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ - เงินให้				
กู้ยืมบริษัทย่อย	-	-	2,137,774	2,561,107
ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ	229,507	43,380	799,031	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินค้า	733,376	489,906	707,825	449,584
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนใน				
บริษัทย่อย	-	-	1,222,347	1,222,347
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของ				
พนักงาน	7,706,576	6,899,168	6,932,914	6,315,435
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	7,619,450	6,790,907	7,619,450	6,790,907
<b>รวม</b>	<b>16,228,909</b>	<b>14,223,361</b>	<b>19,419,341</b>	<b>17,339,380</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายใน 5 ปี จำนวน 0.87 ล้านบาท ที่บริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทย่อยอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้

## บริษัท แอปพลิแคด จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 22. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>				
กำไร (ขาดทุน) สุทธิที่เป็นของ				
บริษัทใหญ่ (บาท)	44,996,940	57,482,103	49,999,020	52,941,260
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วง				
น้ำหนัก (หุ้น)	280,000,000	202,608,219	280,000,000	202,608,219
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.16	0.28	0.18	0.26

## 23. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการทางบัญชีจำนวนหนึ่งซึ่งเกิดกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายส่วนหนึ่งเกิดจากรายการที่มีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว กิจการเหล่านี้เกี่ยวข้องกันโดยการมีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมกรกลุ่มเดียวกัน งบการเงินนี้จึงรวมผลของรายการดังกล่าวตามเกณฑ์ดังนี้

## ลักษณะความสัมพันธ์

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ดีอีทีไอ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท แรบบิท โปรโตไทป์ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท พีที อิน โดนิเซีย แอปพลิแคด จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท แมก โนเลีย ควอลิตี้ ดีเวล็อปเม้นต์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ปูนซิเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ไอคอนสยาม ซิกเนเจอร์ จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีกรรมการร่วมกัน

## นโยบายการกำหนดราคา

รายการระหว่างกัน	เกณฑ์การกำหนดราคา
รายได้จากการขายสินค้าสำเร็จรูป	
บริษัท ดีอีทีไอ จำกัด	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
บริษัท แรบบิท โปรโตไทป์ จำกัด	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
บริษัท พีที อิน โดนิเซีย แอปพลิแคด จำกัด	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
บริษัท แมก โนเลีย ควอลิตี้ ดีเวล็อปเม้นต์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
บริษัท ปูนซิเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม

รายการระหว่างกัน	เกณฑ์การกำหนดราคา
บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
บริษัท ไอคอนสยาม ซิกเนเจอร์ จำกัด	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้จากการบริการ	
บริษัท ดีอีทีไอ จำกัด	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
บริษัท แรบบิท โปรโตไทป์ จำกัด	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
บริษัท พีที อิน โคนีเซีย แอปพลิแคด จำกัด	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายการซื้อสินค้าสำเร็จรูป	
บริษัท ดีอีทีไอ จำกัด	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
บริษัท แรบบิท โปรโตไทป์ จำกัด	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
บริษัท พีที อิน โคนีเซีย แอปพลิแคด จำกัด	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายการซื้อบริการ	
บริษัท ดีอีทีไอ จำกัด	ตามที่ตกลงในสัญญา (สิทธิการอบรม 1 ใบ ใบละ 4,000 บาท)
บริษัท แรบบิท โปรโตไทป์ จำกัด	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้จากการบริการจัดทำบัญชี	
บริษัท ดีอีทีไอ จำกัด	ตามที่ตกลงในสัญญา (เดือนละ 8,000 บาท)
บริษัท แรบบิท โปรโตไทป์ จำกัด	ตามที่ตกลงในสัญญา (เดือนละ 10,000 บาท)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่ เกี่ยวข้องกัน	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.30 - 6.275 ต่อปี
รายได้ค่าจ้างบริการ	
บริษัท พีที อิน โคนีเซีย แอปพลิแคด จำกัด	ตามที่ตกลงในสัญญา (อัตราค่าจ้างเดือนละ 2,656.25 เหรียญสหรัฐ)
รายได้อื่น - ดอกเบี้ยรับ	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.30 - 6.275 ต่อปี
ค่าเช่าที่ดิน	
คุณประภาส ตั้งอคุลย์รัตน์ (กรรมการบริษัท)	ตามที่ตกลงในสัญญา (อัตราค่าเช่าเดือนละ 50,000 บาท)
ค่าตอบแทนกรรมการ	ตามที่ได้รับอนุมัติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี
ค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นเบี้ยประชุมกรรมการ เงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารของบริษัท	



## บริษัท แอปพลิแคด จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ในระหว่างปี บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>				
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
รายได้ขายสินค้า	-	-	1,556,300	2,948,408
รายได้บริการ	-	-	1,020,356	-
รายได้อื่น	-	-	216,000	216,000
ซื้อสินค้า	-	-	538,241	818,232
ซื้อบริการ	-	-	8,838,967	13,863,232
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	555,554	1,150,046
ดอกเบี้ยรับ	-	-	576,912	403,368

บริษัทได้ตกลงทำสัญญาว่าจ้างบริการ กับ บริษัท พีที อินโดนีเซีย แอปพลิแคด จำกัด โดยกำหนดอัตรา 2,656.25 เหรียญสหรัฐต่อเดือน สัญญามีกำหนดระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ปัจจุบันได้ต่อสัญญาไปอีก 1 ปี จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564)

บริษัทได้ตกลงทำสัญญาเช่าที่ดินกับกรรมการ โดยกำหนดอัตราค่าเช่าเดือนละ 50,000 บาท โดยสัญญามีกำหนดระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2562 ถึง วันที่ 30 มิถุนายน 2565

ในระหว่างปี 2562 บริษัทได้ขายสินค้าให้กับ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) , บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) , บริษัท แมก โนเลีย คอวลิตี้ ดีเวล็อปเม้นต์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด และ บริษัท ไอคอนสยาม ซิกเนเจอร์ จำกัด โดยมีกรรมการร่วมกันกับบริษัท จำนวนเงินทั้งสิ้น 0.14 ล้านบาท 0.30 ล้านบาท 0.06 ล้านบาท และ 0.008 ล้านบาท ตามลำดับ

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 31 ธันวาคม 2562 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2563	2562	2563	2562
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	3,245,014	2,575,309
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	748,893	2,298,121

**เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้องกันและกรรมการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	(ลดลง)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	31 ธันวาคม			31 ธันวาคม
	2562			2563
เงินให้กู้ยืม				
บริษัทย่อย	24,930,221	5,000,000	(5,116,666)	24,813,555
ดอกเบี้ยค้างรับ	749,078	558,408	-	1,307,486
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(12,805,535)	-	2,116,666	(10,688,869)
รวม	12,873,764	5,558,408	(3,000,000)	15,432,172

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมตามสัญญากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 24.81 ล้านบาท โดยประกอบด้วย

บริษัท ดีอีทีไอ จำกัด จำนวน 2.70 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย 2.85 ต่อปี เงื่อนไขการชำระเงินกู้เมื่อผู้ให้กู้ทวงถาม  
บริษัท แรบบิท โปรโตไทป์ จำกัด จำนวน 8.93 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย 1.30 - 6.275 ต่อปี เงื่อนไขการชำระเงินกู้เมื่อผู้ให้กู้ทวงถาม

บริษัท พีที อินโดนีเซีย แอปพลิแคด จำกัด จำนวน 13.18 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย 3.80 - 6.275 ต่อปี เงื่อนไขการชำระเงินกู้เมื่อผู้ให้กู้ทวงถาม และบริษัทได้บันทึกค่าเผื่อของ บริษัท พีที อินโดนีเซีย แอปพลิแคด จำกัด ไว้แล้วเท่ากับ 10.12 ล้านบาท

## บริษัท แอปพลิแคด จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ในระหว่างปี 2563 บริษัททำสัญญาเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย (บริษัท แรบบิท โปรโตไทป์ จำกัด) จำนวนเงิน 2 ล้านบาท และ 3 ล้านบาท โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.775 ต่อปี และ 5.375 ต่อปี ตามลำดับ ทั้งนี้ สัญญาเงินให้กู้ยืมจำนวน 3 ล้านบาท ได้รับชำระคืนแล้วในปี

ในระหว่างปี 2563 บริษัทได้รับชำระคืนเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยต่างประเทศ (บริษัท พีที อิน โดนีเซีย แอปพลิแคด จำกัด) จำนวน 2.11 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทได้ออนกลับค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญในจำนวนเงิน 2.11 ล้านบาท เนื่องจาก เดิมบันทึกค่าเพื่อไว้เต็มจำนวน

ในระหว่างปี 2562 บริษัทได้พิจารณาหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้กู้ยืมในบริษัท พีที อิน โดนีเซีย แอปพลิแคด จำกัด จำนวนเงิน 3.17 ล้านบาท เนื่องจากฝ่ายบริหารคาดว่าจะไม่ได้รับชำระเงินกู้ยืมดังกล่าว และได้จัดประเภทเงินทดรองจ่าย มายังเงินให้กู้ยืม จำนวน 2.95 ล้านบาท เนื่องจาก ได้ทำสัญญากู้ยืมเงิน โดยคิดอัตราดอกเบี้ยที่ร้อยละ 4 ต่อปี ปัจจุบันได้พิจารณาหนี้สงสัยจะสูญหมดแล้ว และบริษัทได้รับชำระเงินกู้และดอกเบี้ยจากบริษัท คีอีทีไอ จำกัด และ บริษัท พีที อิน โดนีเซีย แอปพลิแคด จำกัด จำนวนเงิน 0.95 ล้านบาท และจำนวนเงิน 1.07 ล้านบาท ตามลำดับ จึงได้ออนกลับค่าเพื่อการด้อยค่าเป็นจำนวนเงิน 1.07 ล้านบาท ที่บริษัทเคยบันทึกค่าเพื่อการด้อยค่าไว้ และบริษัทได้ให้กู้ยืมเงินแก่ บริษัท พีที อิน โดนีเซีย แอปพลิแคด จำกัด เป็นจำนวน 3.07 ล้านบาท โดยคิดอัตราดอกเบี้ยที่ร้อยละ 3.8 ต่อปี

รายการบัญชีที่มีสาระสำคัญระหว่างกลุ่มบริษัทกับบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญ ซึ่งได้รวมไว้ในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ดังนี้

	(หน่วย : บาท)		
	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 1		ณ วันที่ 31
	มกราคม 2563	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ธันวาคม 2563
หนี้สินตามสัญญาเช่า			
คุณประสาท ตั้งอตุลย์รัตน์ (กรรมการบริษัท)			
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,500,000	-	(600,000)
ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(115,079)	-	71,887
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	1,384,921	-	(528,113)

**ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร**

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ผลประโยชน์ระยะสั้น	17,389,147	17,272,516	14,806,683	14,696,580
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	609,824	428,636	495,396	310,936
รวม	17,998,971	17,701,152	15,302,079	15,007,516

(หน่วย : บาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ประมาณการหนี้สิน				
ผลประโยชน์พนักงาน				
- ส่วนของผู้บริหาร	6,603,918	5,736,223	4,655,740	3,931,658

**24. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน**

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอที่สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทคือ คณะกรรมการบริษัท

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทและบริษัทย่อยจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงาน ดังนี้

1. ส่วนงานขายโปรแกรมคอมพิวเตอร์ เป็นส่วนงานจำหน่ายโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ใช้กับงานเฉพาะด้านและอุปกรณ์ต่อพ่วงต่างๆ
2. ส่วนงานขายเครื่องจักร อุปกรณ์และสินค้าอื่น เป็นส่วนงานจำหน่ายเครื่องจักร อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ อะไหล่ วัสดุและสินค้าอื่น
3. ส่วนงานบริการ เป็นส่วนงานบริการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ รับจ้างออกแบบและผลิตชิ้นส่วนและต้นแบบอุตสาหกรรมและบริการอื่นๆ

บริษัท แอปพลิแคด จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกัน เพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงาน โดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน อย่างไรก็ตาม บริษัทและบริษัทย่อย บริหารงานส่วนกลาง บริหารงานด้านการจัดหาเงิน (ประกอบด้วยค่าใช้จ่ายทางการเงินและรายได้ทางการเงิน) และ ภาษีเงินได้ของทั้งกลุ่ม ดังนั้น รายได้และค่าใช้จ่ายดังกล่าวจึงไม่มีการปันส่วนให้แก่ส่วนงานดำเนินงาน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไรและสินทรัพย์รวมของส่วนงานของบริษัท และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังต่อไปนี้

บริษัท แอปพลีแคด จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					(หน่วย : ล้านบาท)
	ส่วนงานขายโปรแกรมคอมพิวเตอร์	ส่วนงานขายเครื่องจักรอุปกรณ์และสินค้าอื่น	ส่วนงานบริการ	ส่วนงานขายเครื่องจักร	งบการเงินรวม	
รายได้จากการขายและบริการ	2563	2563	2563	2562	2563	2562
	278	87	283	154	285	727
กำไรของส่วนงาน	127	32	151	52	164	347
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน:						
รายได้						
ต้นทุนในการจัดหาขาย					10	8
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร					(163)	(176)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน					(100)	(106)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					-	-
กำไรสำหรับปี					(12)	(15)
					45	58
<b>สินทรัพย์รวม</b>						
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	27	8	25	6	21	52
ต้นทุนบริการจ่ายล่วงหน้า	-	-	73	-	65	65
สินค้าคงเหลือ	14	18	2	12	34	24
สินทรัพย์ส่วนกลาง					102	92
สินทรัพย์อื่น					391	382
รวมสินทรัพย์					660	615

บริษัท แอปพลิเคชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				(หน่วย : ล้านบาท)
	ส่วนงานขายโปรแกรมคอมพิวเตอร์	ส่วนงานขายเครื่องจักรอุปกรณ์และสินค้าอื่น	ส่วนงานบริการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
รายได้จากการขายและบริการ	2563	2562	2563	2562	2562
กำไรของส่วนงาน	255	258	247	251	657
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน:	116	113	137	142	305
รายได้อื่น					14
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย					(150)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร					(85)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน					-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					(12)
กำไรสำหรับปี					50
<b>สินทรัพย์รวม</b>					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	27	23	20	17	54
ต้นทุนบริการจ่ายล่วงหน้า	-	-	71	63	71
สินค้าคงเหลือ	11	8	-	-	29
สินทรัพย์ส่วนกลาง					89
สินทรัพย์อื่น					402
รวมสินทรัพย์					645
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น					48
ต้นทุนบริการจ่ายล่วงหน้า					63
สินค้าคงเหลือ					20
สินทรัพย์ส่วนกลาง					81
สินทรัพย์อื่น					388
รวมสินทรัพย์					600

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า

	(หน่วย : ล้านบาท)	
	2563	2562
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ประเทศไทย	612	683
ประเทศอินโดนีเซีย	36	44
รวม	648	727

## ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2563 และ 2562 บริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

## 25. ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

## 25.1. ภาวะผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีภาวะผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนที่เกี่ยวข้องดังนี้

	(หน่วย : ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2563	2562	2563	2562
ส่วนปรับปรุงอาคาร	-	1.29	-	1.29
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	-	0.46	-	-
รวม	-	1.75	-	1.29

บริษัทและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าอาคารและสัญญาบริการ อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 - 3 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานและบริการ ดังนี้



## บริษัท แอปพลิแคด จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2563	2562	2563	2562
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	1.94	5.19	0.99	3.04
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	0.32	2.69	0.32	2.11

ภาระผูกพันที่ลดลงจากสิ้นปี เกิดจากการนำมามาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า มาใช้ ทำให้ต้องจัดประเภทสัญญาเช่าที่เข้าเงื่อนไขเป็นสัญญาเช่าทางการเงินออกจากภาระผูกพัน ส่วนภาระผูกพันที่เหลือจะเป็นสัญญาบริการและสัญญาเช่าที่เป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน (ตามหมายเหตุ 3.2.2)

## 25.2. การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัท เป็นจำนวนเงิน 20 ล้านบาท เพื่อค้ำประกันการปฏิบัติงานตามสัญญา (2562 : 20 ล้านบาท)

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2563	ธันวาคม 2562
วงเงินที่ใช้ไปหนังสือค้ำประกัน		
- การปฏิบัติงานตามสัญญา	6,035,148	5,132,930

## 25.3. เลตเตอร์ออฟเครดิตและเจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท

บริษัทมีวงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิตและเจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท จำนวน 33 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทไม่มีการใช้วงเงินดังกล่าว

## 25.4. สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 วันครบกำหนดชำระเงินของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่เปิดสถานะไว้มีอายุ 4 เดือน สกิลเงินเป็นดอลลาร์สหรัฐ จำนวนเงินและอัตราแลกเปลี่ยนที่จะได้รับตามสัญญา มีดังนี้

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย : บาท)

ระยะเวลาตามสัญญา	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	จำนวนเงินตามสัญญา		อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
11/12/2562 - 16/04/2563	-	258,755	-	30.35	-	7,853,214
5/11/2563 - 5/03/2564	200,000	-	31.25	-	6,250,000	-

## มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่เป็นหนี้สินจำนวน 0.24 ล้านบาท

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคำนวณโดยใช้อัตราที่กำหนดโดยธนาคารคู่สัญญาเสมือนว่าได้ยกเลิกสัญญาเหล่านั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 การวัดมูลค่าดังกล่าวจัดอยู่ในข้อมูลระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

## 26. เครื่องมือทางการเงิน

## 26.1. นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินตรองรับจากกรรมการ และหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินและสัญญาเช่าซื้อ บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

## ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นและเงินให้กู้ยืม ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้ โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

## บริษัท แอปพลิแคด จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

## ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและเงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลง	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ตามราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย		(ร้อยละต่อปี)	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	362.34	-	362.34	0.05 - 0.50
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	142.65	142.65	-
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	270.84	270.84	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2.08	1.65	-	-	3.73	6.275

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ตามราคาตลาด		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						(ร้อยละต่อปี)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	353.67	-	353.67	0.125 - 0.5
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	128.49	128.49	-
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	253.98	253.98	-

## ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเนื่องมาจากการซื้อสินค้าและการกู้ยืมเป็นเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

	สกุลเงิน	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
		ธันวาคม 2563	ธันวาคม 2562
ลูกหนี้การค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	US Dollar	114,120	92,078
เจ้าหนี้การค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	US Dollar	1,198,766	800,065
	EURO	800	2,761

## 26.2. มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันหรือจ่ายชำระหนี้สินในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้ และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุด หรือกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

**บริษัท แอปพลิเคชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

**วันที่ 31 ธันวาคม 2563**

**27. การบริหารจัดการทุน**

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.9:1 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562: 0.9:1) และเฉพาะบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.9:1 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562: 0.9:1)

**28. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน**

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 ในวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 มีมติอนุมัติในเรื่องที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

- อนุมัติกำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 โดยให้จัดประชุมในวันอังคารที่ 20 เมษายน 2564 ณ True Digital Park ชั้น 6 ห้อง Auditorium 101 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร เวลา 10.00 น.
- ที่ประชุมมีมติให้นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อขออนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ที่มีกำไรสุทธิจำนวน 49,999,020 บาท โดยส่วนหนึ่งจัดเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย จำนวน 2,500,000 บาท โดยจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 42,000,000 บาท ทั้งนี้ จะมีการกำหนดครายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิได้รับเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 28 เมษายน 2564 และได้กำหนดจ่ายปันผลภายในวันที่ 14 พฤษภาคม 2564 แต่สิทธิในการรับเงินปันผลดังกล่าวยังมีความไม่แน่นอน เนื่องจากต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน

**29. การอนุมัติงบการเงิน**

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทแล้ว เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564

## เอกสารแนบ 1. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง		อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (30/12/63)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
						ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	
ดร. ประเสริฐ คันธมานนท์ ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ		58	ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า คณะวิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี  Ph.D. Computer Engineering, School of Computer Science and Engineering, University of New South Wales, Australia  หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 151/2018	0.032	-	ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ  กรรมการ  รองอธิการบดีอาวุโสฝ่าย บริหาร และผู้บริหาร เทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูง	บมจ. แอปพลีแคด  บจ. นววิวรรธ  มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระ จอมเกล้าธนบุรี	จัดจำหน่ายโซลูชันเพื่อการออก แบบอย่างครบวงจร  ส่งเสริมและพัฒนานวัตกรรม ของมหาวิทยาลัย สถาบันการศึกษา	
นายประภาส ตั้งอดุลย์รัตน์ กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร  (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผู้พัน บริษัท)		51	ปริญญาตรี วิศวกรรมคอมพิวเตอร์ คณะ วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอม เกล้าธนบุรี  ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ  หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ SET/2012	57.148	-	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  กรรมการ  กรรมการ  กรรมการ	บมจ. แอปพลีแคด  บมจ. แอปพลีแคด  บจ. ดีอีทีโอ PT. Indonesia AppliedCAD  บจ. แรบบิท โปโรโตไฟป์	จัดจำหน่ายโซลูชันเพื่อการออก แบบอย่างครบวงจร จัดจำหน่ายโซลูชันเพื่อการออก แบบอย่างครบวงจร  ศูนย์ฝึกอบรมการใช้งานซอฟต์แวร์ จัดจำหน่ายโซลูชันเพื่อการ ออกแบบเป็นประเทศอินโดนีเซีย ผลิตชิ้นงานต้นแบบ	
นายสมศักดิ์ วรรณวิภา กรรมการ และผู้อำนวยการฝ่าย ธุรกิจ AEC  (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผู้พัน บริษัท)		51	ปริญญาตรี วิศวกรรมคอมพิวเตอร์ คณะ วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอม เกล้าธนบุรี  หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ SET/2012	0.043	-	กรรมการ  ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจ AEC	บมจ. แอปพลีแคด  บมจ. แอปพลีแคด	จัดจำหน่ายโซลูชันเพื่อการออก แบบอย่างครบวงจร จัดจำหน่ายโซลูชันเพื่อการออก แบบอย่างครบวงจร	

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง							
ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (30/12/63)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นางสาวฐิติพร ฉวีไธสง กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่ ฝ่ายบัญชีและการเงิน (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผู้พัน บริษัท)	52	ปริญญาตรี การบัญชีและการเงิน มหาวิทยาลัยรามคำแหง หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ SET/2012 หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 48/2012 หลักสูตร Driving Company Success with IT Governance (ITG) รุ่น 1/2016 โครงการอบรมด้านการตรวจสอบภายในรุ่นที่ 2 โดยสภาวิชาชีพบัญชี	0.038	-	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชี และการเงิน ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ กลาง กรรมการ กรรมการ	บมจ. แอปพลิเคชัน บมจ. แอปพลิเคชัน บมจ. แอปพลิเคชัน บจ. ดีอีทีไอ บจ. แรบบิท โปรโตไทป์	จัดจำหน่ายไอซีดูเซ็นเพื่อการออก แบบอย่างครบวงจร จัดจำหน่ายไอซีดูเซ็นเพื่อการออก แบบอย่างครบวงจร จัดจำหน่ายไอซีดูเซ็นเพื่อการออก แบบอย่างครบวงจร ศูนย์ฝึกอบรมการใช้งานซอฟต์แวร์ ผลิตชิ้นงานต้นแบบ
นายประกิจ เหล่าบุญเจริญ กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผู้พัน บริษัท)	51	ปริญญาตรี วิศวกรรมการผลิต คณะ วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอม เกล้าพระนครเหนือ หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 150/2018	-	-	กรรมการ กรรมการ ผู้อำนวยการบริหาร ผู้อำนวยการ	บมจ. แอปพลิเคชัน บจ. ไพร่ม ดีไซน์ ไอซีดูเซ็นส์ บจ. แอปพลิเคชัน บจ. โจลิต ซิสเต็ม	จัดจำหน่ายไอซีดูเซ็นเพื่อการออก แบบอย่างครบวงจร ให้คำปรึกษาด้านเทคนิค วิศวกรรม จัดจำหน่ายไอซีดูเซ็นเพื่อการออก แบบอย่างครบวงจร จัดจำหน่ายซอฟต์แวร์ และงาน ระบบ การออกแบบวิศวกรรม
ดร. สุนีย์ ศรีไชยชนะสุข ประธานกรรมการตรวจสอบและ กรรมการอิสระ	59	ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาโท สาขาธุรกิจอุตสาหกรรม	-	-	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	บมจ. แอปพลิเคชัน บมจ. บี.กริม เพาเวอร์	จัดจำหน่ายไอซีดูเซ็นเพื่อการออก แบบอย่างครบวงจร ธุรกิจพลังงาน

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (30/12/63)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง				ประเภทธุรกิจ
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประกอบธุรกิจ	
		มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ ปริญญาเอก สาขาการจัดการสื่อสาร หลักสูตรการจัดการศึกษาระดับบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 53/2005 หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 28/2004 หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 5/2005 หลักสูตร Role of Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 18/2008			2559 - ปัจจุบัน 2558 - ปัจจุบัน 2558 - ปัจจุบัน 2556 - ปัจจุบัน 2546 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ กรรมการ	บมจ. นามยงทอริมีนัล บมจ. ปูนซิเมนต์นครหลวง บจ. เอเอ็มซีเมคคานิคอลเซ็นเตอร์ (ประเทศไทย) บจ. ซีทีเอ แอสโซซิเอตส์ (ไทยแลนด์) บมจ. เอ็นเอฟซี	ให้บริการที่เกี่ยวข้องเพื่อการส่งออกและนำเข้า ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง นำเข้าและจำหน่ายเครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์ ผู้ตรวจสอบบัญชี ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมี	
นายอินทร์ พรศิริรังษิ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	51	ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย Master of Business Administration, St. Louis University, USA หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 243/2017	-	-	2555 - ปัจจุบัน 2560 - ปัจจุบัน 2559 - ปัจจุบัน 2558 - ปัจจุบัน 2554 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน	บมจ. แอปพลีแคด บจ. ไคคอนสยาม ซิกเนเจอร์ บจ. ไคคอนสยาม รีเทล บจ. ไอซีเอส บจ. ดิแพก คอร์ปอเรชั่น บจ. แมกโนเลีย ควอลิตี้ ดีเวลล็อปเม้นต์ คอร์ปอเรชั่น บจ. ดีที กรุ๊ป ออฟ คัมปะนีส์ คอร์ปอเรชั่น	จัดทำบัญชีและยื่นเพื่อการออกแบบอย่างครบวงจร ค้าปลีก สื่อโฆษณา พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ก่อสร้าง อสังหาริมทรัพย์ Holding Company	



ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง								
ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (30/12/63)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายจีระวัฒน์ กุลทรัพย์อุดม กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	50	ปริญญาตรี วิศวกรรมคอมพิวเตอร์ คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี ปริญญาโท Master of Business Administration มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 15/2018	0.018	-	2559 - ปัจจุบัน 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ Head of Ecosystem Audience Evangelism Manager	บจ. สยาม รีวิย บจ. เดอะ เจ้าพระยา ริเวอร์ แอสเสท โยคดิงส์ บมจ. แอปพลิแคต บจ. สิริ เวเนเจอร์ส บจ. ไมโครซอฟท์ (ประเทศไทย)	ธุรกิจร้านอาหาร อสังหาริมทรัพย์ จัดจำหน่ายโซลูชันเพื่อการออกแบบอย่างครบวงจร Corporate Venture Capital ซอฟต์แวร์ และเทคโนโลยี สารสนเทศ
นายทัศนัย ไพฑูริย์นง กรรมการบริหาร	52	ปริญญาตรี วิศวกรรมการผลิต คณะวิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าวิทยาเขตพระนครเหนือ	-	-	2561 - ปัจจุบัน 2554 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร กรรมการและผู้จัดการทั่วไป	บมจ. แอปพลิแคต บจ. แรบบิท โปรโตไทป์	จัดจำหน่ายโซลูชันเพื่อการออกแบบอย่างครบวงจร ผลิตภัณฑ์แม่แบบ
ดร. อิศระ อัคราพิทักษ์ ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ	51	ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอีสต์สัสเซกซ์ Master of Management, Thames Business School Master of Business Administration, University of Portsmouth Doctorate in Business Administration, University VAN Amsterdam	-	-	2557 - ปัจจุบัน 2557 - ปัจจุบัน 2552 - 2556 2555 - 2553	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ และประธาน เจ้าหน้าที่บริหารด้านบัญชี และการเงิน Head of Global Network Operation	บมจ. แอปพลิแคต PT. Indonesia AppliCAD บจ. คีอีทีเอ บมจ. จี เจ สตีล France Telecom	จัดจำหน่ายโซลูชันเพื่อการออกแบบอย่างครบวงจร จัดจำหน่ายโซลูชันเพื่อการออกแบบไปรษณีย์ ศูนย์ฝึกอบรมการใช้งานซอฟต์แวร์ ผลิตภัณฑ์แอสวีร์ดิรอน และผลิตภัณฑ์ต่อเนื่อง โทรคมนาคม

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง								
ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (30/12/63)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายชโย เพ็ชรรัตน์ ผู้อำนวยการฝ่าย Research & Development	43	ปริญญาตรี วิศวกรรมอุตสาหการ คณะวิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง	0.041	-	2557 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่าย Research & Development	บมจ. แอปพลีแคด	จัดจำหน่ายโซลูชันเพื่อการออกแบบอย่างครบวงจร
นางขวัญใจ วิริยะสุนน ผู้จัดการแผนกบัญชี	45	ปริญญาตรี การบัญชี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง	0.004	-	2556 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการแผนกบัญชี	บมจ. แอปพลีแคด	จัดจำหน่ายโซลูชันเพื่อการออกแบบอย่างครบวงจร
นางสาวเบญจมาภรณ์ สิทธิสุนน ผู้จัดการแผนกบัญชี	39	ปริญญาตรี การบัญชี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต	-	-	2556 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการแผนกบัญชี	บมจ. แอปพลีแคด	จัดจำหน่ายโซลูชันเพื่อการออกแบบอย่างครบวงจร

## 2. รายละเอียดเกี่ยวกับเลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (30/12/63)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายสรวิวัฒน์ นาคณณี	34	ปริญญาตรี ภาษาอังกฤษ คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยนครสวรรค์ พะเยา Master of Language and Communication (International Program), National Institute of Development Administration CSP รุ่นที่ 111/2020	0.0001	-	2563 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท	บมจ. แอปพลิเคชัน	จัดทำนายโสตช์ขึ้นเพื่อการออกแบบองค์กรบงจร
			2562 - 2563			ผู้ช่วยเลขานุการบริษัท	บมจ. แอปพลิเคชัน	จัดทำนายโสตช์ขึ้นเพื่อการออกแบบองค์กรบงจร
			2557 - 2561			เจ้าหน้าที่ประสานงานต่างประเทศ	บมจ. แอปพลิเคชัน	จัดทำนายโสตช์ขึ้นเพื่อการออกแบบองค์กรบงจร

### หน้าที่ความรับผิดชอบเลขานุการบริษัท

- ดูแลและให้คำแนะนำแก่กรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัท และติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ
  - รับผิดชอบในการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของที่ประชุมดังกล่าว
  - ดูแลให้การเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบและเป็นไปตามระเบียบและข้อกำหนดกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต. และสำนักงาน ก.ก.ต. และหลักทรัพย์
- และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
    - ทะเบียนกรรมการ
    - หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการและรายงานการประชุมคณะกรรมการ
    - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
    - รายงานประจำปีของบริษัท
    - รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

## 3. รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในบริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563

รายชื่อ	ตำแหน่งในบริษัทที่เกี่ยวข้อง																		
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	
ผศ.ดร.ประเสริฐ คັນธามานนท์	C																		
นายประภาส ตังอตุลย์รัตน์	/, //, M	/	/											/					
นายสมศักดิ์ วรรณวิภา	/, //, M																		
นางสาวฐิติพร ฉ่ำไธสง	/, //, M	/																	
นายประจักษ์ เหล่าบุญเจริญ	/, //																		/
ดร. สุนีย์ ศรีไชยชนะสุข	/, AC				/										/, AC	/, AC			
นายชานินทร์ พรศิริวิเศษ	/, AC			/		/	/	/	M	/	/	/	/						
นายจิระวัฒน์ กุศลทรัพย์อุดม	/, AC																		
นายทัศนัย ไพฑูริย์นิยม	//	/, M																	
ดร. อิสระ อัคราพิทักษ์	//, M	/	/																
นายเกริกฤทธิ์ เจริญภมลิน	M																		
นายชโย เพ็ชรรัตน์	M																		
นางขวัญใจ วิริยะสุนน	M																		
นางสาวเปรมิตา สิบุญญานันท์	M																		

หมายเหตุ: C = ประธานกรรมการ

// = กรรมการบริหาร

/ = กรรมการ

M = ผู้บริหาร

AC = กรรมการตรวจสอบ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง:

- บริษัท ดีไอ จำกัด
- บริษัท แรบบิท โปรโตไทป์ จำกัด
- PT. Indonesia ApplicAD
- บริษัท กรีน เวลท์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- บริษัท ซีทีไอ แอสโซซิเอทส์ (ไทยแลนด์) จำกัด
- บริษัท ดี เอส เทค (ไทยแลนด์) จำกัด
- บริษัท ดี แอสเพน ทรี คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- บริษัท ดี ไอคอน วี จี ไอ จำกัด
- บริษัท ดีที กรุ๊ป ออฟ คัมพะนิสส์ คอร์ปอเรชั่น
- บริษัท ดีเพก คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- บริษัท ดี แพลนส์ จำกัด
- บริษัท เดอะ เจ้าพระยา ริเวอร์ แอสเสท โฮเทลดิงส์ จำกัด
- บริษัท เดอะ สแตรนด์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- บริษัท นววิวรรธน์ จำกัด
- บริษัท นามยง เทอร์มินัล จำกัด (มหาชน)
- บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- บริษัท บูเชิเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)
- บริษัท ไพร์ม ดีไซน์ โซลูชั่นส์ จำกัด

รายชื่อ	ตำแหน่ง ในบริษัท	ตำแหน่งในบริษัทที่เกี่ยวข้อง																	
		19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	
ผศ.ดร.ประเสริฐ คันธมานนท์	C																		
นายประภาส ตังอตุลย์รัตน์	/, //, M																		
นายสมศักดิ์ วรรณวิภา	/, //, M																		
นางสาวอุทัยพร ฉาโธสง	/, //, M																		
นายประภกิจ เหล่าบุญเจริญ	/, //																		
ดร. สุนัย ศรีชยอนะสุข	/, AC																		
นายธานี นทร์ พรศิริวิเศษ	/, AC	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
นายจิระวัฒน์ กุลทรัพย์อุดม	/, AC																		
นายทัศนัย ไพศริย์บง	//																		
ดร. อิศระ อัคราพิทักษ์	//, M																		
นายเกริกฤทธิ์ เจียรกุลเซ็น	M																		
นายชัชชัย เพ็ชรรัตน์	M																		
นางขวัญใจ วิริยะสุนน	M																		
นางสาวเปรมเสิดา สิบุญญาณัฐ	M																		

หมายเหตุ: C = ประธานกรรมการ / = กรรมการ AC = กรรมการตรวจสอบ

// = กรรมการบริหาร M = ผู้บริหาร

บริษัทที่เกี่ยวข้อง :

19. บริษัท มัลเบอร์รี่ โกรฟ คอร์ปอเรชั่น จำกัด 25. บริษัท แมกโนเลีย อินเทอร์เน็ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด 31. บริษัท วิชดอม เอดิแอนด์ เฟลส จำกัด
20. บริษัท มัลเบอร์รี่ โกรฟ สุขุมวิท คอร์ปอเรชั่น จำกัด 26. บริษัท แมกโนเลีย โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด 32. บริษัท วิชดอม เออร์เนต คอร์ปอเรชั่น จำกัด
21. บริษัท เมเบ็ด กรีน คอร์ปอเรชั่น จำกัด 27. บริษัท รอยัด แอสเฟน เอ็มเควิเศษ ทาวน์ จำกัด 33. บริษัท วิสซ์คอม ควอลิตี้ ดีเวลอปเม้นท์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
22. บริษัท เมเบ็ด กรีน สมาร์ท สปีด คอร์ปอเรชั่น จำกัด 28. บริษัท วิชดอม คลับ คอร์ปอเรชั่น จำกัด 34. บริษัท วิสซ์คอม สเตท์ คลับ จำกัด
23. บริษัท แมกโนเลีย ควอลิตี้ ดีเวลอปเม้นท์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด 29. บริษัท วิชดอม ฟินนาเคิล คอร์ปอเรชั่น จำกัด 35. บริษัท สเตรนจ์ โฮลดิ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด
24. บริษัท แมกโนเลียส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด 30. บริษัท วิชดอม เวลท์ ดีเวลลอปเม้นท์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด

เอกสารแนบ 2. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อกรรมการ	บริษัท ดีอีทีไอ จำกัด	บริษัท แรบบิท โปรดโทไทป์ จำกัด	PT Indonesia AppliCAD
1. นายประภาส ตังอดลย์รัตน์	/, AD	/, AD	/, AD
2. นางสาวฐิติพร ฉาโธสง	/, AD	/, AD	
3. ดร. อิศระ อัคราพิทักษ์	/, AD		/, AD
4. นายทัศนัย ไพศริยีนยง		/, AD	
5. Mr. Ibnu Afi Sena			/, AD, MD

หมายเหตุ: / = กรรมการ      AD = กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม      MD = กรรมการผู้จัดการ

## เอกสารแนบ 3. รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท และบริษัทย่อย

หัวข้อ	รายละเอียด
ผู้ตรวจสอบภายใน	บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด
หัวหน้างานตรวจสอบภายใน	นางสาวสุกัลยา มโนเลิศ ตำแหน่ง Assistant Vice President
คุณวุฒิทางการศึกษา	บัญชีบัณฑิต (บช.บ.) มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
ประสบการณ์ทำงาน	<p>ปี 2561 - ปัจจุบัน Assistant Vice President บจ. พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท</p> <p>ปี 2559 - 2560 Internal Audit Manager บจ. พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท</p> <p>ปี 2553 - 2558 Senior Internal Audit บจ. พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท</p> <p>ปี 2550 - 2552 Internal Audit บจ. พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท</p> <p><u>ประเภทของธุรกิจที่เคยตรวจสอบ</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ธุรกิจขนส่ง</li> <li>- ธุรกิจผลิต (Food &amp; Non-Food)</li> <li>- ธุรกิจซื้อขายไป</li> <li>- ธุรกิจโรงพยาบาล</li> <li>- ธุรกิจบริหารพื้นที่ให้เช่า</li> <li>- ธุรกิจสวนสนุก</li> <li>- ธุรกิจการติดตามหนี้</li> <li>- ธุรกิจร้านอาหาร</li> <li>- ธุรกิจแฟชั่น</li> <li>- สถาบันการศึกษา</li> </ul>
การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง	<ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักสูตรผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (CPIAT) สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (สตท.)</li> <li>- CAC SME Executive Briefing Part1 – Corruption สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>- การควบคุมภายในยุค Thailand 4.0 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>- Working paper for better corruption prevention สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>- IPO Focus “Effective Internal Control for Success IPO” สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>- หลักสูตรการบริหารความเสี่ยงองค์กร รุ่นที่ 11 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> </ul>
หน้าที่ความรับผิดชอบ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดทำแผนการตรวจสอบประจำปี เพื่อพิจารณาเสนอและขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ</li> <li>- สอบทานแนวการตรวจสอบ (Audit Program) ของแต่ละเรื่องที่จะเข้าทำการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบประจำปี</li> <li>- วางแผนและจัดทีมตรวจสอบตามแผนงาน</li> <li>- ประเมินความเสี่ยงพอ ความเชื่อถือได้ และความถูกต้องทันกาล ของระบบการควบคุมภายในของบริษัท ตามหลักการ COSO</li> <li>- สอบทานรายงานผลการตรวจสอบและติดตามผลการปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะ</li> <li>- จัดทำรายงานผลการตรวจสอบเสนอฝ่ายบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ</li> </ul>





# Where Innovation Begins

